

พิมพ์เป็นบรรณการ

ในงาน

พระราชทานเพลิงศพ

พลตำรวจตรี ประเสริฐ ถนอมพจนามาตย์
๘๙

ณ เมรุวัดสุทธจินดา กรุงเทพมหานคร

วัดเบญจมบพิตรดุสิตวนาราม

158.4

พ717ป

ฉ.2

วันที่ ๑๑ เมษายน ๒๕๑๖

อุทิศโดย

เสนาะ เอกพจน์

(อดีตผู้พิพากษาศาลฎีกา)

สมาชิกรัฐสภา

หัวหน้าสำนักกฎหมาย ธนาคารไทยทุน จำกัด

393 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 5

โทร. 233-9160-9

ต่อ 274

บ้านสุนทรี, 179/1 ตำบลบางค้อ

อ.บางขุนเทียน กรุงเทพฯ 6

โทร. 4680048

พิมพ์เป็นบรรณการ

ในงาน

พระราชทานเพลิงศพ



พลตำรวจตรี ประเสริฐ ถนอมพิชญานามาศย์

ณ เมรุหลวงหน้าพลับพลาอิศริยาภรณ์

วัดเบญจมบพิตรดุสิตวนาราม

วันที่ ๑๑ เมษายน ๒๕๑๖

เลขหมู่

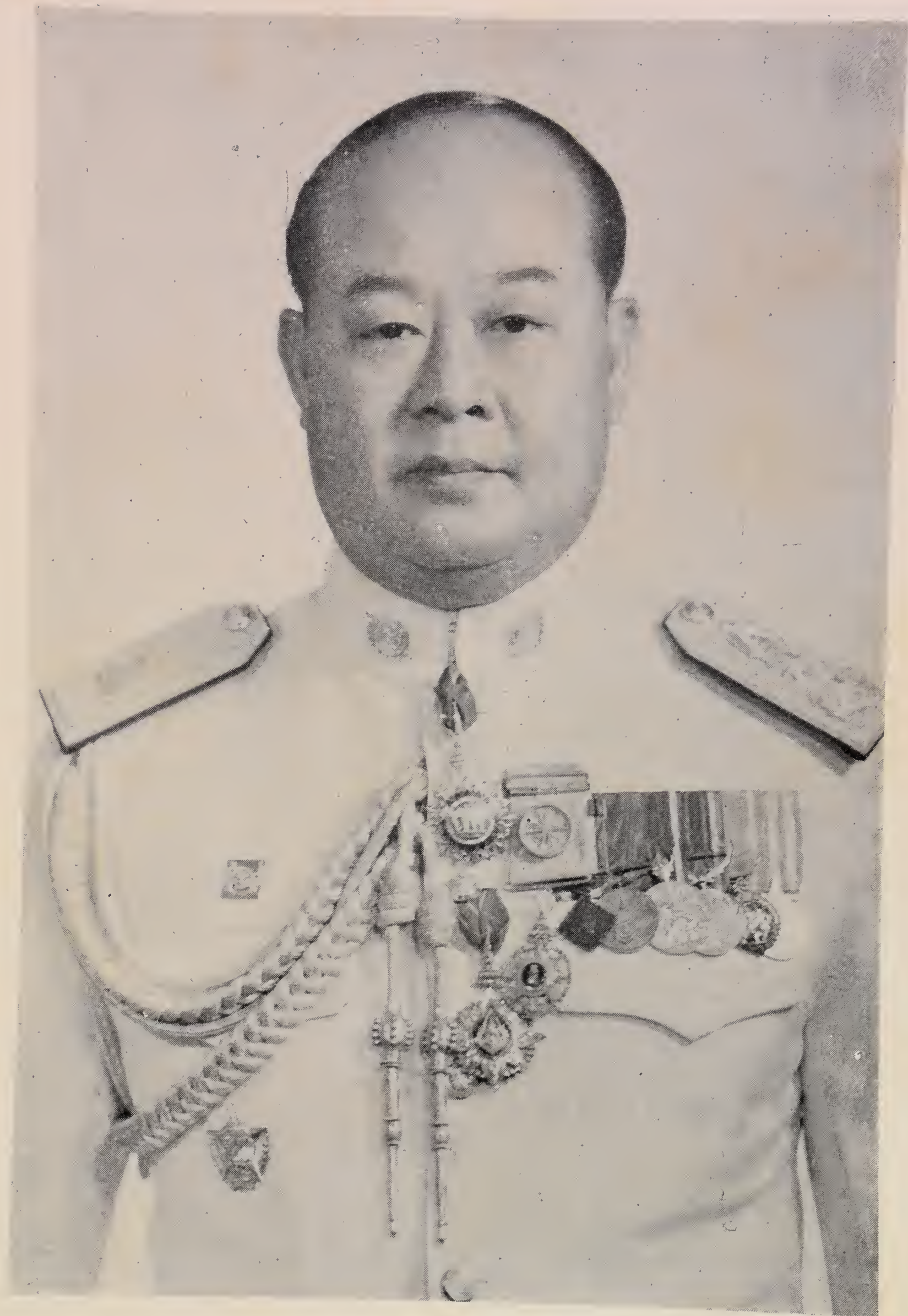
1544

พ-713-4

ด.ว.

เลขทะเบียน

006965



พลตำรวจตรี ประเสริฐ ทัตตพจนามาศ
ชาตะ ๕ พฤศจิกายน ๒๔๖๐
มตะ ๑๖ ธันวาคม ๒๔๑๕

คำนำ

ในการจัดทำหนังสือที่ระลึกวันพระราชทานเพลิงศพ พล.ต.ต.ประเสริฐ ถนัฒพจนามาศย์ นั้น ผู้ที่ พล.ต.ต. ประเสริฐ รักมากท่านหนึ่งแนะนำว่า ควรทำเป็นหนังสือเกี่ยวกับประวัติของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัฒพจนามาศย์ แต่บรรดาบุตร ภรรยา และญาติพี่น้องของ พล.ต.ต. ประเสริฐ เพียงฝ่ายเดียวไม่สามารถจะจัดทำได้อย่างแน่นอน ทั้งนี้ เพราะเหตุว่าไม่มีผู้ใดสามารถทราบและจดจำรายละเอียดต่าง ๆ ได้ดีเหมือนผู้บังคับบัญชา, เพื่อนนักเรียนและเพื่อนร่วมงานของ พล.ต.ต. ประเสริฐ เพื่อช่วยรวบรวมชีวประวัติของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัฒพจนามาศย์ ในสมัยต่างๆ ซึ่งก็ได้รับความกรุณาด้วยดีจึงขอกราบขอบพระคุณท่านที่เคารพทุกท่านได้กรุณารวบรวมประวัติแต่ละตอนมาต่อเนื่องกันจนสำเร็จลุล่วงด้วยความเรียบร้อย นอกจากนี้ บุตร ภรรยา และญาติพี่น้อง ขอขอบพระคุณนายแพทย์นิกิตต์ สารวจรวมผล นายแพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรคหัวใจ ผู้รักษาพยาบาล พล.ต.ต. ประเสริฐ อย่างดีตลอดมา ที่กรุณาสละเวลาอันจำกัดเขียนบทความเรื่อง “เส้นเลือดหัวใจตีบแข็ง” ส่งมาร่วมพิมพ์ในหนังสือที่ระลึกเล่มนี้ เพื่อเป็นประโยชน์แก่บุคคลทั่วไปด้วย

สุดท้ายนี้ บรรดาบุตร ภรรยา และญาติพี่น้อง ของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัฒพจนามาศย์ขอขอบพระทัย และขอบพระคุณ ท่านที่เคารพทั้งหลายที่กรุณาสละเวลามาเป็นเกียรติในงานพระราชทานเพลิงศพ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัฒพจนามาศย์ ในวันนี้ทุกท่าน หากการต้อนรับไม่ทั่วถึงหรือขาดตกบกพร่องประการใด หากจะกรุณาอภัยให้ด้วยจะเป็นพระคุณยิ่ง.

เจ้าภาพ

คำไว้อาลัยจากเพื่อนร่วมรุ่น

เพื่อเป็นพระลูก แต่ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัคพจนามาศย์ ผู้วายชนม์



ในฐานะที่ผมเป็นเพื่อนร่วมรุ่น นักเรียนนายร้อยทหารบก รุ่น ๘๒ ของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัคพจนามาศย์ อดีต รองผู้บัญชาการการศึกษา กรมตำรวจ จึงใคร่เขียนคำไว้อาลัยขึ้น เพื่อเป็นการรำลึกถึงอดีตที่พวกเราได้ร่วมกันร่วมนอนกันมาในโรงเรียนนายร้อยทหารบก (โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ในปัจจุบันนี้) กรมยุทธศึกษาทหารบก กระทรวงกลาโหม เป็นเวลานานถึง ๓ ปีเต็ม

เมื่อ พ.ศ. ๒๔๗๙ โรงเรียนนายร้อยทหารบก ได้รับเด็กหนุ่มซึ่งสำเร็จการศึกษามาจาก ชั้นมัธยมปีที่ ๘ ของโรงเรียนต่าง ๆ ในกระทรวงศึกษาธิการ ที่ได้ผ่านการสอบคัดเลือกมาแล้วเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยทหารบกปีที่ ๑ รวม ๕๘ นาย ซึ่งรวมกับนักเรียนเก่าที่ต้องเรียนซ้ำชั้น ๒ นายและกองทัพอากาศฝากเรียนอีก ๒ นาย รวมเป็น ๖๒ นาย นักเรียนนายร้อยทั้ง ๖๒ นายนี้มีนักเรียนนายร้อยประเสริฐ ถนัคภาษา (ซึ่งภายหลังได้เปลี่ยนนามสกุลเป็น ถนัคพจนามาศย์) รวมอยู่ด้วย นร. ประเสริฐ ถนัคภาษา มีเลขประจำตัว ๔๓๘๒ เนื่องจากในรุ่นผมมีคนชื่อ ประเสริฐ อยู่ถึง ๔ คน พวกเราจึงต้องตั้งฉายาเพื่อสะดวกในการเรียกและกล่าวถึง อันเป็นธรรมเนียมของทุกรุ่น สำหรับ นร. ประเสริฐ ถนัคภาษา ได้รับฉายาว่า “เสริฐเหม่ง” เพราะความอึดคักผมแต่รุ่นหนุ่ม พวกเราจึงเรียกกันเช่นนั้น นอกจากคุณ ประเสริฐ ผู้ซึ่งแล้วยังมี พล.ท. ประเสริฐ ธรรมศิริ พ.อ. ประเสริฐ แม่ นครเพลง ร.ต.ท. ประเสริฐ วรุตมะ และ พ.ต.ต. บุญเสริฐ วรกิจโกคาทร ซึ่งภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น ประเสริฐ เช่นเดียวกันอีก

คุณ ประเสริฐ เป็นคนใจเย็น หนักแน่น มีอารมณ์ดีมาแต่รุ่นหนุ่ม มีบางครั้งทีเพื่อนฝูงล้อเลียนกันถึงเรื่อง “ผม” แต่คุณ ประเสริฐ ไม่เคยโกรธเพื่อนเลย มีหน้าซำยังพยายามหาฮาใส่ผมมาฝากเพื่อนที่มีผมค่อนข้างบางหลายคน มีอยู่วันหนึ่งพวกเราไปฝึกภาคสนามที่บริเวณวัดไผ่ตัน บางซ้อมีเพื่อนหลายคนไปแอบดูคุณ ประเสริฐ ว่ายน้ำที่กา (อีกา) ลงไปอาบกินเอามาลูบผมตนเอง เพื่อเอาเคล็ดว่าขอให้ผมตกดำเช่นชนกา ซึ่งเพื่อนฝูงได้นำมาล้อเลียนคุณ ประเสริฐ แต่คุณ ประเสริฐ ก็ไม่เคยถือโกรธ กลับสาธยายถึงเคล็ดลับอันนั้นอย่าง

เกรี้ยวกราวให้เพื่อนฟังเสียด้วย นอกจากความใจเย็นแล้วคุณประเสริฐ ยังเป็นผู้มีใจหนักแน่น พุดจาเป็นหลักฐาน และมีสมารถที่จะถ่ายทอดความรู้และวิชาการให้เพื่อนฝูงเข้าใจได้เป็นอย่างดีอยู่เสมอ ตลอดระยะเวลาที่ศึกษาร่วมกับคุณประเสริฐ ได้ช่วยเหลือเพื่อนฝูงในการอธิบายถ่ายทอดความรู้ที่เพื่อนไม่เข้าใจ สงสัยหรือมีปัญหาย่อยบ่อยครั้ง และความเป็นผู้มีวินัยดี ประกอบกับความเยือกเย็นเป็นผู้ใหญ่จึงทำให้เป็นที่เชื่อถือของผู้บังคับบัญชาและครูอาจารย์เป็นอย่างดี ผมยังจำได้ว่ามีอยู่วันหนึ่งขณะที่พวกเราเรียนในห้องเรียนตอน ๓ (ตอนตำรวจ) ขณะที่อาจารย์ พ.ต.ท. หลวงโชติธนาภิบาล (ยศขณะนั้น) กำลังสอนวิชากฎหมายอาญาอยู่ คุณประเสริฐ ก็นั่งสมาธิฟัง (หลับตา) อย่างเป็นสุข แต่ก็สามารถตอบปัญหาและข้อซักถามต่างๆ ของอาจารย์ หลวงโชติฯ ได้โดยถูกต้องสมกับคำรับสารภาพกับอาจารย์ว่า “ผมกำลังหลับฟังครับ”

คุณ ประเสริฐ เป็นนักเรียนชั้นดี ขยันหมั่นเพียรและเรียนอย่างมีระเบียบ สามารถจดจำและถ่ายทอดคำสอนวิชาการต่างๆ เป็นสมุดบันทึกความจำได้เป็นอย่างดี ซึ่งเพื่อนฝูงต้องพากันขอยืมไปลอกจด ในเวลาอบรมตนเองอยู่เสมอ ด้วยเหตุนี้จึงทำให้คุณ ประเสริฐ สอบไล่ได้ลำดับที่ดีตลอดระยะเวลา ๓ ปี และในปีที่ ๓ (ปีสุดท้าย) คุณ ประเสริฐ สอบไล่ได้เป็นที่ ๓ ในจำนวนนักเรียนนายร้อยทหารบก (ฝ่ายตำรวจ) ๑๕ นาย และออกรับราชการในปี พ.ศ. ๒๔๘๒ ซึ่งในปีนั้นพวกเราทั้งรุ่นก็สำเร็จการศึกษาและออกรับราชการเป็นนายทหารนายตำรวจกันทุกคน เฉพาะคุณประเสริฐ ได้รับการบรรจุแต่งตั้งเป็นนายร้อยตำรวจตรี ตำแหน่งรองสารวัตรสถานีตำรวจนครบาลพระราชวัง เป็นครั้งแรกในชีวิตราชการ

ชีวิตในราชการตำรวจของคุณประเสริฐ ก็ได้ก้าวหน้ามาด้วยดีเป็นลำดับ คุณประเสริฐปฏิบัติหน้าที่ราชการในหน่วยต่าง ๆ อันมี ตำรวจนครบาล ตำรวจสันติบาล ตำรวจกองปราบปรามตำรวจภูธร ตำรวจภูธรชายแดนหรือตำรวจตระเวนชายแดน กองบัญชาการการศึกษา ซึ่งได้แก่ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ โรงเรียนสืบสวน และในตำแหน่งผู้ช่วยผู้บัญชาการศึกษารองผู้บัญชาการการศึกษา อันเป็นตำแหน่งหน้าที่สุดท้ายในชีวิตของคุณ ประเสริฐ ได้ปฏิบัติงานมาด้วยความเรียบร้อยและบังเกิดผลดีแก่ราชการตลอดมา ในด้านการศึกษาเพิ่มเติมของคุณประเสริฐ ก็ได้ก้าวหน้าในด้านการศึกษาอยู่ไม่น้อย เช่นสำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนเสนาธิการทหารบก โรงเรียนเสนาธิการทหาร วิทยาลัยการทัพบก และวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร โดยลำดับ นับว่าเป็นผู้สูงด้วยคุณวุฒิด้วยประการทั้งปวง หากคุณประเสริฐ ไม่ถ่วงถึงแก่กรรมเสียก่อน พวกเราเชื่อกันว่าคุณ ประเสริฐ คงจะได้ก้าวหน้าในชีวิตราชการยิ่งขึ้นไปอีก

คงได้กล่าวมาแล้วว่าคุณ ประเสริฐ เป็นคนดี เป็นมิตรที่ดีของเพื่อนฝูงและผู้รู้จักคุ้นเคยทุกคน เป็นผู้บังคับบัญชาที่ดี เป็นบุคคลอันประเสริฐสมชื่อ โดยเฉพาะเพื่อนร่วมรุ่นทุกคนไม่เคยมีใครโกรธเกลียดหรือไม่ชอบคุณ ประเสริฐเลยสักคนเดียว ผมได้เคยสลับรับฟังจากเพื่อนฝูงผู้ได้บังคับบัญชาลูกศิษย์ของคุณ ประเสริฐซึ่งทุกคนพากันยกย่องสรรเสริญและกล่าวขวัญถึงคุณประเสริฐในทางที่ดีด้วยกันทั้งนั้น ผมตกใจและเสียใจมากเมื่อทราบข่าวถึงแก่กรรมของคุณประเสริฐด้วยโรคหัวใจ ซึ่งคุณประเสริฐล้มป่วยด้วยโรคนี้นมาเป็นเวลาประมาณ ๓ ปี แล้วทันทีที่ผมได้รับข่าวร้าย ผมเกือบไม่เชื่อว่าคุณประเสริฐจะถึงแก่กรรมโดยกะทันหันเช่นนี้ เพราะเท่าที่ได้พบปะพูดคุยกันก็ได้ทราบว่าอาการของคุณประเสริฐดีขึ้นอยู่แล้ว ผมได้เคยเตือนคุณประเสริฐอยู่เสมอว่าอย่าหักโหมทำงานหนักนัก ให้ระวังรักษาสุขภาพให้มาก เพราะโรคหัวใจนั้นไม่ถูกกับงานที่ต้องใช้ความคิดและคร่ำเคร่งจนเกินไป แต่เนื่องจากคุณประเสริฐเป็นผู้รักและห่วงงานในหน้าที่มาก จึงต้องเร่งรัดและรีบทำงานให้เสร็จไปโดยรวดเร็วอยู่เสมอจนติดเป็นนิสัยผมต้องเสียเพื่อนที่ดี ไปอีกคนหนึ่งในปีนี้อย่างไม่นึกฝัน ผมนึกไม่ถึงว่าคุณประเสริฐจะจากพวกเราไปในเวลาอันรวดเร็วเช่นนี้

ในนามของเพื่อนร่วมรุ่น ผมและเพื่อนทุกคนขอตั้งจิตอธิษฐานแผ่กุศลผลบุญและอานิสงส์แห่งกรรมที่ดี ผมและเพื่อนร่วมรุ่นได้บำเพ็ญมาแล้ว จงเป็นพลังปัจจัยให้ดวงวิญญาณของคุณประเสริฐเพื่อนรักประสพแต่ความเกษมสำราญในสัมปรายภพ แม้สังขารของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ จะสลายไปตามสภาพของวัฏสงสารแล้วก็ตาม แต่ชื่อและคุณงามความดีของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ จะยังคงตรึงตราอยู่ในความทรงจำของเพื่อนร่วมรุ่นทุกคน ชวณิจนิรันดร์

อนิจจัง วตฺสงฺขารา อูปาทวยธมฺมิโน
อูปปชฺชิตฺวา นิรุชฺฌนฺติ เตสํ วุปฺสโม สุขฺชา

พล.ต.ท ศรีสุม มหิทธิเทพ

(ศรีสุม มหิทธิเทพ)

ผู้ช่วยอธิบดีกรมตำรวจ

ประวัติ

พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ เป็นบุตรหลวงถนัดพจนามาศย์ นางลูกอินทร์ เกิดเมื่อวันที่ ๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๔๖๐ ที่บ้านตำบลตรอกซุง อำเภอบางรัก กรุงเทพมหานคร มีพี่น้อง ๗ คนคือ

๑. พ.อ. ยุธ ถนัดพจนามาศย์
๒. น.ส. ละมุน ถนัดพจนามาศย์
๓. นายประดิษฐ์ ถนัดพจนามาศย์
๔. พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์
๕. นายประสิทธิ์ ถนัดพจนามาศย์
๖. นายทองเย็น ถนัดพจนามาศย์
๗. นางละม่อม อินทสร

เริ่มได้รับการศึกษาจากโรงเรียนนารีศึกษา ในปี พ.ศ. ๒๔๖๔ ต่อมาจึงย้ายไปศึกษา โรงเรียนมัธยมวัดสุทธิวาราม จนจบมัธยมปีที่ ๘ แผนกวิทยาศาสตร์ ในปี พ.ศ. ๒๔๗๗ จึงสอบคัดเลือกเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยทหารบกฝ่ายตำรวจเมื่อ ๓๐ เมษายน ๒๔๗๙ เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้ว ได้เข้ารับราชการกระทรวงมหาดไทย ตำแหน่งรองสารวัตรสถานีตำรวจพระราชวังเมื่อวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๔๘๒

คุณวุฒิการศึกษา

พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ได้รับการศึกษาอบรมจากโรงเรียนสามัญและโรงเรียนอาชีวะตามลำดับดังต่อไปนี้

๒๔๖๔ ร.ร. นารีศึกษา ๑ ปี เรียนชั้นเตรียม

๒๔๖๕ ถึง ๒๔๗๗ ร.ร. มัธยมวัดสุทธิวาราม ๑๓ ปี สอบไล่ได้มัธยมปีที่ ๘ แผนกวิทยาศาสตร์

๒๔๗๙ ร.ร. นายร้อยทหารบก ๓ ปี สอบไล่ได้จบหลักสูตรวิชาฝ่ายตำรวจของโรงเรียนนายร้อยทหารบก

๒๔๙๒ ร.ร. เสนาธิการทหารบก ๒ ปี จบหลักสูตร ๒ ปี สมบูรณ์ของโรงเรียนเสธ.ทบ.

๒๕๐๐ ร.ร. เสนาธิการผสม สธ.กท.

๓ เม.ย. ๒๕๐๔ ได้เรียนวิชาสงครามจิตวิทยา สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตรฝ่าย
อำนวยการ รุ่นที่ ๖ ได้รับประกาศนียบัตรของโรงเรียนสงครามจิตวิทยา

๒๕ พ.ค. ๒๕๐๔ สำเร็จหลักสูตรวิชาสงครามจิตวิทยาของกองบัญชาการฝ่ายทัช-
นาการ และกระจายเสียงแห่งกองทัพบกสหรัฐ ภาคแปซิฟิก

๓๐ ส.ค. ๒๕๐๕ ได้ศึกษาสำเร็จหลักสูตรการอบรมชั้นฝ่ายอำนวยการหลักสูตรการ
ต่อต้านการก่อการร้าย และหลักสูตรวิชาการรบพิเศษ สำหรับฝ่ายบังคับบัญชาและ
ฝ่ายอำนวยการของกองทัพบก

๒๕ พ.ย. ๒๕๐๕ สำเร็จการศึกษาจาก ร.ร. การสงครามพิเศษ แห่งกองทัพ
สหรัฐอเมริกา

๑๘ พ.ค. ๒๕๐๗ เข้ารับการอบรมในโรงเรียนตำรวจระหว่างประเทศ และได้รับ
ประกาศนียบัตรของหน่วยสวัสดิการประชาชน หน่วยพิจารณาระหว่างประเทศของ
สหรัฐอเมริกา

๕ - ๑๖ ส.ค. ๒๕๑๒ ร่วมสัมมนากับบริหารรุ่นที่ ๒๕ สถาบันบัณฑิตพัฒนา
บริหารศาสตร์

๒๕๑๓-๑๔ เป็นนักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ศึกษาสำเร็จเป็นรุ่นที่ ๑๓

ยศ

| | |
|------------|-----------------|
| ๑ พ.ค. ๘๒ | นายร้อยตำรวจตรี |
| ๒๕ ส.ค. ๘๕ | นายร้อยตำรวจโท |
| ๒๐ ก.ค. ๘๘ | นายร้อยตำรวจเอก |
| ๙ ต.ค. ๙๔ | นายพันตำรวจตรี |
| ๔ ต.ค. ๙๗ | นายพันตำรวจโท |
| ๑ ม.ค. ๐๒ | นายพันตำรวจเอก |
| ๑ ต.ค. ๑๒ | พล.ต.ต. |



อิสริยาภรณ์ และ เกียรติยศที่ได้จากต่างประเทศ

- ๑๔ ก.ค. ๘๐ เหรียญช่วยราชการภายใน
- ๔ ธ.ค. ๙๐ จตุรธาภรณ์มงกุฎไทย
- ๕ พ.ค. ๙๓ เหรียญเงินบรมราชาภิเษก
- ๑๘ พ.ย. ๙๖ จตุรธาภรณ์ช้างเผือก
- ๑๔ ธ.ค. ๙๗ เหรียญจักรมาลา
- ๑๘ เม.ย. ๙๘ เหรียญราชการชายแดน
- ๑๐ ธ.ค. ๐๐ ได้รับพระราชทานเหรียญตริตาภรณ์มงกุฎไทย ตาม รจ. เล่มที่ ๗๔ ตอนที่ ๑๑๓ ลง ธ.ค. ๒๕๐๐
- ๒๐ ส.ค. ๙๙ ได้รับพระราชทานเหรียญชายแดน ตาม รจ. เล่มที่ ๗๓ ตอนที่ ๖๒ ลง ๑๐ ส.ค. ๙๙ หน้า ๓
- ๒๒ ต.ค. ๐๘ เหรียญชัยสมรภูมิตามประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ ๘๑ ตอนที่ ๙๗ ลง ๑๑ พ.ย. ๒๕๐๘ หน้า ๑๑๙๕ บรรทัดที่ ๑๑
- ๕ ธ.ค. ๐๙ ได้รับพระราชทานตริตาภรณ์ช้างเผือก ตามประกาศราชกิจจานุเบกษาฉบับพิเศษหน้า ๓๒๔ เล่ม ๘๓ ตอนที่ ๑๑๘ ลง ๑๙ ธ.ค. ๐๘
- ๕ ธ.ค. ๑๒ ทวีตริยาภรณ์ช้างเผือก รจ. เล่มที่ ๘๖ ตอนที่ ๑๑๘ ลง ๓๑ ธ.ค. ๑๒

การแต่งตั้ง การย้าย และการโอนสังกัด

- ๓๐ เม.ย. ๗๙ นักเรียนนายร้อยทหารบก กรมยุทธศึกษาทหาร
- ๑ พ.ค. ๘๒ รองสารวัตรสถานีตำรวจนครบาลพระราชวัง คำสั่งกระทรวง ที่ ๑๑๕/๘๒ ลง ๑๗ เม.ย. ๘๒
- ๑ เม.ย. ๘๓ รองสารวัตรสถานีตำรวจนครบาลพระราชวัง ร.ต.ต. คำสั่งหมุ่กรม ฯ ที่ ๒๕๘/๘๓ ลง ๒๘ พ.ค. ๘๓
- ๑ ส.ค. ๘๓ ผู้บังคับหมวดตำรวจสันติบาลกองที่ ๑ คำสั่งหมุ่กรม ฯ ที่ ๔๘๕/๘๓ ลง ๑๒ ก.ค. ๘๓
- ๑๑ ก.พ. ๘๔ รองสารวัตรแผนก ๒ (อารักขา) รักษาความปลอดภัย ตำรวจสันติบาล คำสั่งหมุ่กรม ฯ ๑๗๗/๘๔ ลง ๑๑ ก.พ. ๘๔

- ๑ ส.ก. ๘๔ เลื่อนชั้นเงินเดือน ร.ต.ต. ๑๐๐ คำสั่งกระทรวงฯ ที่ ๘๘๗-๙๕๔/๘๔
ลง ๔-๑๕ ก.ก. ๘๔ คำสั่งหม่อมฯ ที่ ๙๔๑/๘๔ ลง ๑๕ ก.ก. ๘๔
- ๒ ก.พ. ๘๕ รองสารวัตรแผนก ๒ กอง ๒ (ต่างประเทศ) ๑๐๐ คำสั่งหม่อมฯ ที่
๘๗/๘๔ ลง ๒ ก.พ. ๘๔
- ๑ ก.ก. ๘๕ เลื่อนชั้นเงินเดือนในอัตรา ร.ต.ท. ๑๑๐ บาท ร.ต.ท. ๑๑๐ บาท คำสั่ง
ม. ที่ ๗๒๐/๘๕ ลง ๑๐ ส.ก. ๘๕
- ๑๘ ม.ย. ๘๖ แต่งตั้งจากแผนก ๒ (ต่างประเทศ) สันติบาลกอง ๑ เป็นหัวหน้าสถานี
ตำรวจภูธรสวายคอนแก้ว จังหวัดพระตะบอง ๑๑๐ คำสั่งหม่อมฯ ที่ ๙๗๑/๘๖
ลง ๑๘ ม.ย. ๘๖
- ๑ ก.ก. ๘๖ หัวหน้าสถานีตำรวจภูธรสวายคอนแก้ว ร.ต.ท. ๑๒๐
- ๒๐ ต.ก. ๘๖ เลื่อนฐานะหัวหน้าสถานีเป็นผู้บังคับกอง ร.ต.ท. ๑๒๐ คำสั่งกระทรวง -
มหาดไทย ที่ ๘๙๐/๘๖ ลง ๒๐ ต.ก. ๘๖
- ๑ ก.ก. ๘๗ ผู้บังคับกองตำรวจภูธรสวายคอนแก้ว จังหวัดพระตะบอง ร.ต.ท. ๑๓๐
ตามหนังสือกรมตำรวจที่ ๑๔๑๒/๘๗ ลง ๕ ต.ก. ๘๗
- ๑ เม.ย. ๘๘ ผู้บังคับกองตำรวจภูธรสวายคอนแก้ว ร.ต.อ. ๑๔๐ ตามหนังสือกรมฯ ที่
๙๓๑๔/๘๘ ลง ๑๑ ก.ย. ๘๘
- ๑๘ ธ.ก. ๘๘ แต่งตั้งเป็นผู้บังคับกองสถานีตำรวจภูธรอำเภอวนากาฬ จังหวัดพระตะบอง
๑๔๐ คำสั่งกระทรวงมหาดไทย ที่ ๘๒๖/๘๘ ลง ๑๘ ธ.ก. ๘๘
- ๑๘ ม.ย. ๘๖ ถึง ๑๕ พ.ย. ๘๘ เมื่อคราวสงครามมหาเอเชียบูรพา เป็นตำรวจสนามประจำ
ตำรวจสนามสวายคอนแก้ว ให้นับเวลาราชการทวีคูณ ตามคำสั่งหม่อมฯ
ที่ ๑๒๗๘/๘๘ ลง ๒๔ พ.ย. ๘๘ ๑๔๐ ตามคำสั่งผู้บัญชาการตำรวจสนาม
ที่ ๑/๘๔ ลง ๑๒ ธ.ก. ๘๔
- ๑ ม.ก. ๘๙ เลื่อนชั้นเงินเดือน ร.ต.อ. ๑๕๐ หนังสือกรมฯ ที่ ๑๐๔๒๑/๘๙ ลง
๕ พ.ย. ๘๙
- ๒๖ พ.ย. ๘๙ แต่งตั้งเป็นผู้บังคับกองตำรวจภูธรอรัญญประเทศ จังหวัดพระตะบอง ร.ต.อ.
๑๕๐ คำสั่งกระทรวงมหาดไทย ที่ ๖๕๕/๘๙ ลง ๒๖ พ.ย. ๘๙

- ๑ ม.ก. ๕๐ เลื่อนเงินเดือน ร.ต.อ. ๑๖๐ คำสั่งกรมฯ ที่ ๗๑๘/๕๐ ลง ๒๘ เม.ย. ๕๐
- ๒๐ ท.ก. ๕๐ แต่งตั้งเป็นสารวัตรแผนก ๕ (สืบสวน สอบสวน) กองตำรวจสอบสวนกลาง
เงินเดือน เดือน พ.ย. ๕๐ รับทางตำแหน่งใหม่ ร.ต.อ. ๑๖๐ คำสั่งกระทรวงมหาดไทย ที่ ๖๙๒/๕๐ ลง ๒๐ ต.ก. ๕๐
- ๑ ม.ก. ๕๑ ได้รับขึ้นและอัตราเงินเดือน ร.ต.อ. ๑๗๐ คำสั่งหมู่กรมฯ ที่ ๑๙๖๖/๕๑
ลง ๒๒ ต.ก. ๕๑
- ๑๔ ก.ย. ๕๑ หัวหน้าแผนกประวัติผู้ร้าย ร.ต.อ. ๑๗๐ คำสั่งหมู่กรมฯ ที่ ๑๖๖๖/๕๑
ลง ๑๔ ก.ย. ๕๑
- ๖ ก.ก. ๕๒ ประจํากรมตำรวจ ๑๗๐ คำสั่งหมู่กรมฯ ที่ ๑๐๕๖/๕๒ ลง ๖ ก.ก. ๕๒
- ๑ ม.ก. ๕๓ ประจํากรมตำรวจ ร.ต.อ. ๑๙๐ คำสั่งหมู่กรมฯ ที่ ๑๐๙๘/๕๒ ลง ๑๓ ก.ก. ๕๓
- ๑ ม.ก. ๕๓ ประจํากรมตำรวจ ร.ต.อ. ๒๐๐ คำสั่งหมู่กรมฯ ที่ ๑๔๗๖/๕๓ ลง ๑๓ ก.ย. ๕๓
- ๑๙ พ.ก. ๕๔ ประจํากองบัญชาการตำรวจภูธร ร.ต.อ. ๒๐๐ คำสั่งหมู่กรมฯ ที่ ๖๗๗/๕๔
ลง ๑๙ พ.ก. ๕๔
- ๑ ม.ก. ๕๔ เลื่อนเงินเดือน ๑ ขั้น พ.ต.ต. ๒๒๐ คำสั่งหมู่กระทรวงฯ ที่ ๖๑๘/๕๔
ลง ๓ ต.ก. ๕๔
- ๑ ก.ก. ๕๔ ได้รับเงินปูนบำเหน็จพิเศษ สำหรับสู้รบในคราวปราบกบฏ ๒๙ มิ.ย. ๕๔
เดือนละ ๖๐ บาท คำสั่งกระทรวงมหาดไทย ที่ ๓๓๘/๕๔ ลง ๑๗ เม.ย. ๕๕
- ๑ ม.ก. ๕๕ เลื่อนเงินเดือน ๑ ขั้น พ.ต.ต. ๒๔๐ คำสั่งกระทรวงที่ ๘๔๙/๕๕
ลง
- ๒๗ ธ.ก. ๕๖ เป็นประจําแผนกธุรการ ตำรวจภูธร ๒๔๐ คำสั่งหมู่กรมฯ ที่ ๗๒๓/๕๖
ลง ๒๗ ธ.ก. ๕๖
- ๗ เม.ย. ๕๖ แต่งตั้งเป็นรองผู้กำกับการ ร.ร. นรต. กองการศึกษา พ.ต.ต. ๒๔๐ คำสั่ง
หมู่กรมฯ ที่ ๓๕๔/๕๖ ลง ๗ เม.ย. ๕๖
- ๑ ม.ก. ๕๖ เลื่อนขึ้นเงินเดือนอัตรา พ.ต.ท. ๒ ขั้น พ.ต.ท. ๒๘๐ ตามคำสั่งกระทรวงมหาดไทย ที่ ๙๖๕/๕๖ ลง ๓๐ ก.ย. ๕๖
- ๓๐ ธ.ก. ๕๖ แต่งตั้งเป็นประจํากองบังคับการตำรวจสันติบาล (ไปประจํากองทูตทหาร
ประเทศลาว) คำสั่งหมู่ ตร. ที่ ๑๓๖๖/๕๖ ลง ๓๑ ธ.ก. ๕๖
- ๑ ม.ก. ๕๗ เลื่อนเงินเดือน พ.ต.ท. ๒๒๐ คำสั่งกระทรวงมหาดไทยที่ ๗๘๓/๕๗
ลง ๑๙ ก.ก. ๕๗

- ๕ ก.ย. ๙๙ แต่งตั้งเป็นประจำกองบัญชาการตำรวจชายแดนส่วนที่ ๒ ๔๐๐ คำสั่ง
หมู่กรมฯ ที่ ๑๔๒๕/๙๙ ลง ๕ ก.ย. ๙๙
- ๑ ม.ค. ๙๙ เลื่อนชั้นและอัตราเงินเดือนประจำปี ๔๐๐ คำสั่งกระทรวงมหาดไทย ที่
๗๗๒/๙๙ ลง ก.ย. ๙๙
- ๒๓ ต.ค. ๙๙ แต่งตั้งเป็นรองหัวหน้าแผนก ๑ กำลังพลกองอำนวยการกองบัญชาการ
ตำรวจตระเวนชายแดน มีหน้าที่รับผิดชอบงานในแผนก สารบรรณ และ
แผนกทะเบียนกำลังพล ส่วนเงินเดือนรับทางตำแหน่งเดิม คำสั่งหมู่ที่
๑๕๓/๙๙ ลง ๒๓ ต.ค. ๙๙
- ๒๖ มิ.ย. ๒๕๐๐ แต่งตั้งเป็นประจำกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดนส่วนที่ ๑ เงินเดือน
ตั้งแต่เดือน ก.ค. ๒๕๐๐ รับทางตำแหน่งใหม่ พ.ต.ท. ๔๐๐ คำสั่งหมู่ที่
๙๗๔/๒๕๐๐ ลง ๒๖ มิ.ย. ๒๕๐๐
- ๒๖ มิ.ย. ๒๕๐๐ แต่งตั้งเป็นผู้รักษาการแทน ในตำแหน่งหัวหน้าแผนกการข่าวกรอง ส่วน
เงินเดือนคงรับอยู่ในตำแหน่งเดิม พ.ต.ท. คำสั่งหมู่ที่ ๙๙/๒๕๐๐ ลง
๒๖ มิ.ย. ๒๕๐๐
- ๑ ม.ค. ๒๕๐๐ เลื่อนชั้นและอัตราเงินเดือนประจำปี พ.ต.ท. ๔๕๐ คำสั่ง ม. ที่ ๖๐๒/๒๕๐๐
ลง ๑๖ เม.ย. ๒๕๐๐
- ๑๖ เม.ย. ๐๑ แต่งตั้งเป็นหัวหน้าแผนกข่าว กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน เงิน
เดือนตั้งแต่เดือน พ.ค. ๒๕๐๑ รับทางตำแหน่งใหม่ คำสั่งหมู่ ตร. ที่
๘๒๔/๒๕๐๑ ลง ๑๖ เม.ย. ๐๑
- ๑ ม.ค. ๐๒ เลื่อนยศและเลื่อนชั้นเงินเดือนในอัตรา พ.ต.อ. เดือนละ ๕๐๐ บาท
พ.ต.อ. ๕๐๐ บาท คำสั่งหมู่ ตร. ที่ ๑๘๖/๒๕๐๒ ลง ๑๗ ส.ค. ๐๒
- ๑ ม.ค. ๐๒ เลื่อนชั้นเงินเดือนในอัตรา พ.ต.อ. เดือนละ ๓๘๐๐ บาท ๓๘๐๐ คำสั่ง
หมู่ ตร. ที่ ๒๙๑๖/๒๕๐๒ ลง ๒๘ ธ.ค. ๐๒
- ๑ พ.ย. ๐๒ ให้ปรับอัตราเงินเดือน ๓๘๐๐ ตามพระราชกำหนดอัตราเงินเดือนฉบับที่ ๓
๒๕๐๒ ม. ๗ ลง ๓๐ พ.ย. ๒๕๐๒
- ๒๐ พ.ย. ๐๒ แต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาเลขานุการคณะกรรมการฝ่ายอำนวยการชั้นสูง ฝ่ายการ
ข่าวประจำ กปต. คำสั่งกระทรวงมหาดไทย ที่ ๑๐๐๙/๐๒ ลง ธ.ค. ๐๒

- ๒๒ ฐ.ก. ๐๓ แต่งตั้งเป็นผู้กำกับการข่าวฝ่ายอำนาจการตำรวจภูธรชายแดน กองบัญชา-
การตำรวจภูธร เงินเดือนตั้งแต่เดือน ม.ค. ๒๕๐๔ รับทางตำแหน่งใหม่
พ.ต.อ. ๓๘๐๐ คำสั่งหมู่ ตร. ที่ ๑๒๒๖/๒๕๐๓ ลง ๒๒ ฐ.ก. ๐๓
- ๑ ม.ค. ๐๔ เลื่อนขั้นเงินเดือนในอัตรา พ.ต.อ. เดือนละ ๔๐๐๐ บาท พ.ต.อ. ๔๐๐๐
คำสั่งหมู่กรมฯ ที่ ๖๖/๒๕๐๔ ลง ม.ค. ๐๔
- ๑ ท.ก. ๐๔ เลื่อนขั้นเงินเดือนในอัตรา พ.ต.อ. เดือนละ ๔๓๐๐ บาท ๔๓๐๐ ตาม
คำสั่งหมู่กรมฯ ที่ ๑๒๐๐/๒๕๐๔ ลง ๒๒ ก.ย. ๐๔
- ๑๖ พ.ย. ๐๔ เลื่อนบำเหน็จพิเศษในเวลาฉุกเฉิน ได้รับเงิน พ.ส.ร. เดือนละ ๓๐๐ บาท
๓๐๐ คำสั่งหมู่ ตร. ที่ ๑๙/๐๕ ลง ๙ ม.ค. ๐๕
- ๑๙ เม.ย. ๐๖ แต่งตั้งเป็นรองผู้บังคับการตำรวจภูธรเขต ๗ (ทำหน้าที่ฝ่ายชายแดน) เงิน
เดือนตั้งแต่ ๑ พ.ค. ๐๖ รับทางตำแหน่งใหม่ ๔๓๐๐ ก.ตร. หมู่ที่
๔๘๓/๐๖ ลง ๑๙ เม.ย. ๐๖
- ๑ ท.ก. ๐๖ ได้รับการเลื่อนขั้นเงินเดือน ๑ ขั้น พ.ต.อ. พิเศษ ๔๖๐๐ ตามคำสั่งกระทรวง
มหาดไทยที่ ๑๕๘๘/๐๖ ลง ๑๑ ท.ก. ๐๖
- ๑ ท.ก. ๐๗ ได้รับการเลื่อนขั้นเงินเดือน ๑ ขั้น พ.ต.อ. พิเศษ ๔๙๐๐ ตามคำสั่งกระทรวง
มหาดไทยที่ ๑๓๒/๐๗ ลง ๙ พ.ย. ๐๗
- ๑ มิ.ย. ๐๖ แต่งตั้งเป็น ภกน. ผู้กำกับการตำรวจชายแดนเขต ๗ อีกตำแหน่งหนึ่ง ตาม
คำสั่ง ตร. ที่ ๕๕๘/๐๖ ลง ๘ พ.ย. ๐๖
- ๒๕ ส.ค. ๐๗ แต่งตั้งเป็นรองผู้บังคับการตำรวจภูธร เขต ๗ (ทำหน้าที่ฝ่ายชายแดน)
ตำแหน่งเดียว พ.ต.อ. พิเศษ ๔๙๐๐ ตามคำสั่ง ตร. ที่ ๘๘๗/๐๗ ลง
๒๕ ส.ค. ๐๗
- ๒๕ มี.ค. ๐๘ แต่งตั้งเป็น รกน. ผู้กำกับการโรงเรียนนายร้อยตำรวจกองบัญชาการศึกษา
อีกตำแหน่งหนึ่ง ตามคำสั่ง ตร. ที่ ๔๒๓/๐๘ ลง ๒๕ มี.ค. ๐๘
- ๑ ท.ก. ๐๘ ได้รับการเลื่อนขั้นเงินเดือน ๑ ขั้น พ.ต.อ. ๕๒๐๐ บาท ตามคำสั่ง
กระทรวงมหาดไทย ที่ ๑๒๐๖/๐๘ ลง ๑๒ ท.ก. ๐๘
- ๑ ท.ก. ๑๐ แต่งตั้งเป็นผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงเรียนสืบสวน พ.ต.ต. ๖๒๐๐ ตามคำสั่งกระทรวง
มหาดไทย ที่ ๘๒๔/๒๕๑๐ ลง ๑๔ ก.ย. ๒๕๑๐



- ๑ ท.ก. ๑๐ ปรับอัตราเงินเดือนใหม่ตาม พ.ร.ฎ. ที่ราชการตำรวจ (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๑๐ จาก พ.ต.อ. (พ) ๕๒๐๐ บาท เป็น พ.ต.อ. (พ) ๕๔๐๐ บาท ๕๔๐๐ พ.ร.ฎ. กำหนดอัตราเงินเดือนที่ราชการตำรวจ (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๑๐ นำส่งโดยแจ้งตาม ตร. ลง ๕ ท.ก. ๑๑
- ๑ ท.ก. ๑๑ เลื่อนขั้นเงินเดือนจากอัตรา พ.ต.อ. (พ) ๒ ขั้น เป็น พล.ต.ต. ๖๒๐๐ อันดับ ๑ คำสั่ง มท. ที่ ๘๗๑/๑๑ ลง ๑๘ พ.ย. ๒๕๑๑
- ๙ ม.ก. ๑๒ โปรดเกล้าฯ แต่งตั้งเป็นนายตำรวจราชสำนักเวรสืบต่อไป พล.ต.ต. ประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี ลง ๙ ม.ก. ๑๒
- ๑ ท.ก. ๑๒ เลื่อนขั้นเงินเดือนในอัตรา พล.ต.ต. ๑ ขั้น พล.ต.ต. ๖๖๐๐ คำสั่ง มท. ที่ ๗๔๒/๑๒ ลง ๒๔ ท.ก. ๑๒
- ๘ เม.ย. ๑๓ แต่งตั้งเป็น รกน. ผู้ช่วย ผบช.ศ. โดยให้โอนอัตราเงินเดือนไปตั้งจ่ายทางตำแหน่งใหม่ตั้งแต่ ๑ เม.ย. ๑๓ เป็นต้นไป พล.ต.ต. คำสั่ง ตร. ที่ ๑๖๔/๑๓ ลง ๘ เม.ย. ๑๓
- ๑๓ ส.ก. ๑๓ โปรดเกล้าฯ แต่งตั้งให้เป็นผู้ช่วย ผู้บังคับบัญชาการศึกษา ตั้งแต่ ๑๓ ส.ก. ๑๓ เป็นต้นไป พล.ต.ต. ประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี ลง ๒๑ ส.ก. ๑๓
- ๑๓ ท.ก. ๑๓ เลื่อนขั้นเงินเดือนในอัตรา พล.ต.ต. ๑ ขั้น จ.ต. ๖๖๐๐ บาท เป็น ๗๐๐๐ พล.ต.ต. ๗๐๐๐ คำสั่ง มท. ที่ ๖๑๗/๑๓ ลง ๒๐ ท.ก. ๑๓
- ๑๓ ท.ก. ๑๔ แต่งตั้งเป็นผู้รักษาราชการในตำแหน่งรองผู้บัญชาการศึกษา ทั้งนี้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไปโดยให้โอนอัตราเงินเดือนเดิมไปตั้งจ่ายทางตำแหน่งใหม่ตั้งแต่ ๑ พ.ย. ๑๔ พล.ต.ต. ๗๐๐๐ คำสั่ง มท. ที่ ๖๘๑/๑๔ ลง ๑๓ ท.ก. ๑๔
- ๑ พ.ย. ๑๔ โปรดเกล้าฯ แต่งตั้งให้เป็นรองผู้บัญชาการศึกษาทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ ๑ พ.ย. ๑๔ เป็นต้นไป พล.ต.ต. ๗๐๐๐ ตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี ลง ๕ พ.ย. ๑๔
- ๑ ท.ก. ๑๔ เลื่อนขั้นเงินเดือนในอัตรา พล.ต.ต. ๑ ขั้น พล.ต.ต. ๗๔๐๐ คำสั่ง มท. ที่ ๗๖๙/๑๔ ลง ๑๑ พ.ย. ๑๔
- ๑ ท.ก. ๑๕ เลื่อนขั้นเงินเดือนในอัตรา พล.ต.ต. ๑ ขั้น พล.ต.ต. ๗๘๐๐ คำสั่ง มท. ที่ ๙๐๖/๑๕ ลง ๓๑ ท.ก. ๑๕
- ๑๖ ธ.ก. ๑๕ ถึงแก่กรรมด้วยเส้นเลือดหัวใจตีบ

ความผิดในราชการ

- ๒๔๙๑ มีหน้าที่เป็นนายร้อยเวรบกพร่องต่อหน้าที่ ไม่ตรวจตราดูแลให้รอบคอบจนเป็นเหตุให้ผู้ต้องหาหลบหนีจากห้องควบคุมไป กรมตำรวจสั่งให้ลงทัณฑ์ภาคทัณฑ์ คำสั่งหมู่กรมฯ ที่ ๓๙๘/๙๒ ลง ๒๖ ก.พ. ๙๒
- ๑๓ พ.ค. ๒๕๐๐ ตามที่ได้มีพระราชบัญญัติลงนามลงในโอกาสครบรอบ ๒๕ พุทธศัตวรรษ พ.ศ. ๒๔๙๙ ประกาศใช้บังคับแต่ ๑๓ พ.ย. ๒๕๐๐ ตามหนังสือที่ ๑๐๐๓๙/๒๕๐๐ ลง ๓๐ ก.ค. ๒๕๐๐

ราชการพิเศษ

- ๑๗ ธ.ค. ๙๐ เป็นกรรมการทำการสอบไล่นักเรียนตำรวจ ที่อบรมที่กองตำรวจสอบสวนกลางเริ่มแต่ ๑๗ ธ.ค. ๙๐ ถึง ๒๐ ธ.ค. ๙๐ กรมฯ อนุญาตให้ลงประวัติตามบันทึก ๕๔๓/๙๑ ลง ๒ ก.พ. ๙๐
- ๒๒ ส.ค. ๒๕๑๐ คำสั่งที่ ๕๓๒/๒๕๐๙ ลง ๒๗ เม.ย. ๒๕๐๙ ๑๖๕๕/๒๕๐๙ ลง ๒๘ ธ.ค. ๒๕๐๙ แต่งตั้งท่านเป็นอาจารย์สอนและสอบวิชา ประมุขศิลป์แก่ นรท. ชั้นปีที่ ๔ ประจำปีการศึกษา ๒๕๐๙ ตร. อนุญาตให้บันทึกประวัติราชการพิเศษ ตามบันทึก ตร. ที่ ๒๔๙๓/๒๕๑๐ ลง ๒๒ ส.ค. ๒๕๑๐
- ๑๖ พ.ค. ๑๐ แต่งตั้งให้เป็นอาจารย์สอนวิชาประมุขศิลป์ ตามคำสั่ง ตร. ที่ ๕๔๖/๑๐ ลง ๑๐ พ.ค. ๑๐ เป็นกรรมการสอบความรู้วิชาการฝึกตำรวจให้แก่ จ.ส.ต. ที่เข้ารับการอบรมบรรจุเป็นนายร้อยตำรวจชั้นสัญญาบัตร ๒๕๑๐ การอบรมได้สิ้นสุดลงแล้วด้วยความเรียบร้อย เป็นผลดีต่อราชการ ตร. อนุมัติให้บันทึกประวัติราชการพิเศษไว้ได้
- บันทึก ตร. ที่ ๐๕๐๑/๑๕๕ ลง ๑๖ ม.ค. ๒๕๑๑
- ๗ ก.ย. ๑๐ ตร. แต่งตั้งให้เป็นอาจารย์สอนวิชาประมุขศิลป์และเป็นกรรมการสอบความรู้วิชาประมุขศิลป์ให้แก่ผู้เข้าอบรมมีคุณวุฒิ ธ.บ. น.บ. และ ร.บ. เพื่อบรรจุเป็นนายตำรวจชั้นสัญญาบัตรประจำปี ๒๕๑๐ การอบรมได้เสร็จสิ้นลงด้วยความเรียบร้อย ได้ผลดีตามความมุ่งหมายของทางราชการ ตร. อนุมัติให้บันทึกประวัติราชการพิเศษได้ตามบันทึก ลข. ที่ ๐๕๐๑/๑๒๘๖ ลง ๓๑ พ.ค. ๒๕๑๑

- ๒๗ เม.ย. ๐๙ ตร. แต่งตั้งให้เป็นอาจารย์สอนวิชาประมุขศิลป์และเป็นกรรมการสอบความ
รู้วิชาประมุขศิลป์ให้แก่ น.ร.ต. ชั้นปีที่ ๔ ประจำปีการศึกษา ๒๕๑๐
ปฏิบัติหน้าที่ราชการเสร็จสิ้นลงแล้วด้วยความเรียบร้อย ตร. อนุมัติให้บันทึก
ประวัติราชการพิเศษได้ตามบันทึก ลข. ที่ ๐๕๐๑/๑๓๔๗ ลง ๑๑ มี.ค. ๑๑
- ๒๙ ม.ค. ๑๑ คำสั่ง ตร. ที่ ๑๔๒/๒๕๑๑ ลง ๒๕๑๑ แต่งตั้งให้เป็นอาจารย์บรรยายวิชา
ถึง สงครามจิตวิทยา แก่ผู้เข้ารับการอบรมหลักสูตรการสืบสวนคดีอาญารุ่นที่
๒๗ ม.ค. ๑๒ ๑๖ ของโรงเรียนสืบสวน กองบัญชาการศึกษา กรมตำรวจ การอบรมได้เสร็จ
สิ้นลงแล้วเมื่อ ๒๕๑๑ ได้ผลสมความมุ่งหมายของราชการเป็นอย่างดี ตร.
อนุมัติให้บันทึกประวัติราชการพิเศษได้ตามบันทึก ลข. ที่ ๐๕๐๑/๓๗๗๙
ลง ๒๙ พ.ย. ๒๕๑๑
- ๗ ต.ค. ๑๑ ตร. แต่งตั้งให้เป็นอาจารย์สอนวิชาสงครามจิตวิทยา แก่นายตำรวจภูธรทั่ว
ถึง ราชอาณาจักร ที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรการสืบสวนคดีอาญารุ่นที่ ๑๘ ณ
๒๓ ม.ค. ๑๓ ร.ร. สืบสวนกองบัญชาการศึกษา กรมตำรวจ การอบรมได้สิ้นสุดลงแล้ว
ด้วยความเรียบร้อย ได้ผลดีสมความมุ่งหมายของทางราชการ ตร. อนุมัติ
ให้บันทึกประวัติราชการพิเศษได้ ตามบันทึก ลข. ตร. ที่ ๐๕๐๑/๑๒๕๓ ลง
๑๓ พ.ค. ๒๕๑๒
- ๖ ต.ค. ๑๒ ตร. แต่งตั้งให้เป็นอาจารย์สอนวิชาการเผ่าจุด และ การสกดรอยติดตามแก่ผู้
เข้ารับการอบรมหลักสูตรการสืบสวนคดีอาญา รุ่นที่ ๑๙ ณ ร.ร. สืบสวน
การอบรมได้เสร็จสิ้นลงแล้วด้วยความเรียบร้อยสมความมุ่งหมายของทางราช
การ ตร. อนุมัติให้บันทึกประวัติราชการพิเศษได้ ตามบันทึก ลข. ตร. ที่
๐๕๐๑/๑๔๙๔ ลง ๓๐ มี.ค. ๒๕๑๓
- ๑๗ พ.ค. ๑๔ ตร. แต่งตั้งให้เป็นครู—อาจารย์ผู้บรรยายและสอนวิชาประมุขศิลป์ การรบ
ถึง ในหมู่บ้านและในเมือง แก่ผู้เข้ารับการอบรมหลักสูตรสารวัตรและผู้บังคับ
๑๖ พ.ย. ๑๔ กอง ณ สถานอบรม ร.ร. สืบสวนโดยเริ่มแต่ ๑๗ พ.ค. ๑๔ ถึง ๑๖ พ.ย.
๑๔ การอบรมได้เสร็จสิ้นลงแล้วด้วยความเรียบร้อย เป็นผลดีสมความมุ่ง
หมายของทางราชการ ตร. อนุมัติให้บันทึกประวัติราชการพิเศษได้ ตาม
บันทึก ลข. ที่ ๐๕๐๑/๑๖๐๗ ลง ๑๗ เม.ย. ๑๕

รายการทวิคูณ

- ๑๖ ก.ย. ๒๕๐๐ ได้อยู่ปฏิบัติราชการในเขตพื้นที่ที่มีประกาศใช้กฎอัยการศึกตามมาตรา ๖ ราช-
 ธรรมนูญ ในระหว่างประกาศใช้กฎอัยการศึก ผู้นี้ไม่มีวันลาประเภทใดเลย
 ถึง
 ๑๐ ม.ค. ๒๕๐๑ และเขตพื้นที่ที่มีประกาศตลอดมา จึงมีสิทธิได้รับเวลาราชการทวิคูณตามมา-
 ตรา ๒๘ วรรค ๒ แห่ง พ.ร.บ. บำเหน็จบำนาญของข้าราชการ พ.ศ. ๒๔๙๔
 รวม ๓ เดือน ๒๓ วัน บันทึกตามนัยแห่งบันทึก ตร. ที่ ๑๑๖๗/๐๑ ลง
 ๒๗ ม.ค. ๒๕๐๑
- ๒๐ ต.ค. ๐๑ ได้อยู่ปฏิบัติราชการในเขตพื้นที่ที่มีประกาศใช้กฎอัยการศึกตามมาตรา ๖ ราช-
 ธรรมนูญตามปกติในระหว่างประกาศใช้กฎอัยการศึกผู้นี้มีวันลา ๑๐ วัน
 ถึง
 ๒๘ ต.ค. ๐๘ และได้อยู่ในเขตพื้นที่ที่มีประกาศตลอดมา จึงมีสิทธิได้รับเวลาราชการทวิคูณ
 ของข้าราชการ พ.ศ. ๒๔๙๔ รวม ๖ ปี ๑๑ เดือน ๒๘ วัน บันทึกตาม
 นัยแห่งบันทึก ตร. ที่ ๑๑๖๗/๐๑ ลง ๒๗ ม.ค. ๒๕๐๑

* * * * *



พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ได้ทำการสมรสกับ น.ส. นันทนา เทียงธรรม
เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2491 มีบุตรด้วยกัน 3 คน คือ

1. นายเสนีย์ ถนัดพจนามาศย์
2. น.ส. นิสารัตน์ ถนัดพจนามาศย์
3. นายสหัสชัย ถนัดพจนามาศย์

พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ เป็นผู้สุขภาพดีและแข็งแรงตลอดมา ในระยะ
4 ปี หลังของชีวิตป่วยเป็นโรคเส้นเลือดในหัวใจตีบและหัวใจโต ได้เข้ารักษาตัวในโรงพยาบาล
ยาสูบหลายครั้ง แม่กลับบ้านก็ไปตรวจร่างกายตามกำหนดไว้และปฏิบัติตัวตามคำสั่งของแพทย์
ผู้รักษาอย่างดียิ่ง ครั้งสุดท้ายได้เข้ารักษาตัวในโรงพยาบาลยาสูบ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2515
เวลา 11.00 น. และสิ้นใจในคืนนั้น เวลา 04.00 น.

คุณ เสริฐ

ตามปกติคุณเสริฐเป็นคนแข็งแรง ชอบเล่นกีฬากลางแจ้ง ว่าเป็นนักเรียนชอบเล่นฟุตบอลมาก เคยเจ็บป่วยเล็กน้อย เพียงเป็นหวัดเป็นไข้ธรรมดาเท่านั้นเอง เมื่อมีอายุมากขึ้นชอบเล่นเทนนิสกับแบดมินตันเป็นประจำ เริ่มจะทราบว่า เป็นโรคหัวใจเมื่อปี ๒๕๑๒ หลังจากการเล่นแบดมินตันตามปกติแล้ว รู้สึกว่าเหนื่อยเร็วและต้องพักนานจนกว่าจะหายเหนื่อย เติมเคยเล่น ๒ เกมสัปดาห์ได้เป็นปกติ ต่อมาเล่นเพียงครึ่งเกมก็เหนื่อยมากต้องหยุด พักจึงได้ไปตรวจร่างกาย ผลปรากฏว่าร่างกายปกติทุกอย่าง ด้วยใจรักแบดมินตัน เมื่อเห็นว่าแพทย์บอกว่าปกติจึงเล่นต่อไปก็รู้สึกเหนื่อยมากเล่นไม่จบเกมอีก ตัดใจคิดว่าต้องมีสิ่งผิดปกติแน่นอน อยากให้คุณเสริฐได้รับการตรวจและรักษากับแพทย์ที่ชำนาญโดยเฉพาะ ด้วยความกรุณาของคุณเอ๋อม ไกรฤกษ์ พาไปตรวจที่โรงพยาบาลสุบ กับ นายแพทย์ นิกิตต์ สำนักรวมผล ซึ่งชำนาญเกี่ยวกับโรคหัวใจมาก หลังจากการตรวจด้วยเครื่องไฟฟ้าและเอ็กซเรย์พบว่ากล้ามเนื้อหัวใจบางส่วนตายและหัวใจโตมาก จึงได้รับไว้รักษาตัวอยู่ในโรงพยาบาลสุบประมาณ ๑ เดือน อาการดีขึ้นมากอนุญาตให้กลับบ้าน และนัดให้มาพบแพทย์ตามที่ได้กำหนดให้ ซึ่งตลอดมาก็ได้พยายามปฏิบัติตัวตามคำสั่งแพทย์อย่างเคร่งครัด ในระยะ ๔ ปี ได้เข้ารักษาตัวอยู่ในโรงพยาบาลสุบ รวม ๕ ครั้ง และ ครั้งที่ ๖ ได้เข้ารักษาตัวเมื่อวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๑๕ เวลาประมาณ ๑๑.๐๐ น. ด้วยอาการเหนื่อย แน่น เพลียไม่มีแรง ต่อมาประมาณ ๑๒.๐๐ น. เศษ อาเจียนอย่างรุนแรง มีอาการเหงื่อออก ตัวเย็น ชีพจรเบาเร็ว แม้จะได้รับการแก้ไขและช่วยเหลือจากแพทย์และพยาบาลอย่างดีที่สุดอาการก็ไม่ดีขึ้น จนเวลา ๐๔.๐๐ น. จึงสิ้นใจด้วยอาการหลับไปอย่างสงบมิได้สงสัยเสียอะไรเลย ขอขอบคุณนายแพทย์ นิกิตต์ และพยาบาลทุกคนอย่างสูงไว้ ณ ที่นี้ด้วย

คุณเสริฐเป็นคนตรง รักความยุติธรรม มีความจริงใจ เป็นคนมีเหตุมีผล ช่วยเหลือผู้ที่ไม่ได้รับความยุติธรรมอย่างเต็มที่ ไม่เคยเอาเปรียบคนอื่น มีความอดทนแม้ในเวลาที่ป่วยก็มีความอดทนเป็นอย่างยิ่ง ไม่พูดถึงความไม่สบายของตน จนนายแพทย์นิกิตต์เคยพูดว่า คน

ไข่อื่นจะเล่าอาการที่ไม่สบายต่าง ๆ นานา สำหรับคุณเสริฐดูเหมือนคนสบายดี แต่เครื่องตรวจหัวใจมันฟ้อง ไม่เคยทำความหนักใจให้กับผู้รักษาพยาบาลเลย ในเวลาที่ไม่ค่อยสบาย เพื่อนร่วมงานจะช่วยแบ่งเบาการทำงานบ้างก็ปฏิเสธ เพราะมีความเกรงใจเห็นว่าแต่ละคนก็มีงานมากแล้ว ไม่ควรที่จะไปเพิ่มงานให้อีก แม้ในขณะที่รู้สึกจะไม่สบายก็ยังไปทำงาน ไปประชุม ไปทำงานแต่เช้าทุกวัน ขอร้องให้หยุดพักผ่อนเสียบ้างก็ไม่ยอม ตามความคิดส่วนตัวแล้ว คิดว่า ถ้าคุณเสริฐขยันน้อยกว่านี้อายุคงจะต้องยืนยาวกว่านี้แน่

คุณเสริฐ เป็นสามีที่ประเสริฐสมชื่อ ตลอดเวลาที่อยู่ด้วยกันมาสุขบ้างทุกข์บ้างตามแบบฉบับของสามัญชนทั่วไป แต่ในคำณิจิตใจแล้วนับว่าโชคดีมาก คุณเสริฐพูดอยู่เสมอว่า ทุกข์หนักของหญิงมี ๓ ประการ คือ—

๑. ทุกข์เมื่อรู้ว่าสามีไม่รัก
๒. ทุกข์จะหนักยิ่งขึ้นเมื่อสามีไปมีภรรยาใหม่
๓. ทุกข์หนักที่สุดเมื่อสามีตาย

ตลอดเวลาที่อยู่ด้วยกันมา ๒๔ ปีเศษ ทุกข์ในข้อ ๑ และ ๒ ไม่เคยผ่านเข้ามาในชีวิต สำหรับทุกข์ในข้อ ๓ ซึ่งทุกคนจะต้องพบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้นั้น ผ่านเข้ามาเร็วเกินไปควรจะไ้มีเวลามากกว่านี้ ถ้าเลือกได้ก็อยากให้อีก ๆ ได้เรียนจบ มีอาชีพเป็นหลักฐานแล้ว ทุกคน และมีชีวิตอยู่เพื่อเป็นที่พึ่ง คุ่มครอง ภาควุมิ เป็นศักดิ์ศรีและเชิดหน้าชูตาสำหรับครอบครัว เหมือนประโยคที่กล่าวว่า “สามีเป็นฉัตรแก้วกันเกศ งามหน้างามเนตรทุกเวลา” นั่นเอง

ตามกำหนดเดิมคุณเสริฐต้องการจะทำบุญและฉลองวันแต่งงานครบ ๒๕ ปี ในวันที่ ๑๐ พฤษภาคม ๒๕๑๖ ซึ่งนับจากวันพระราชทานเพลิงไปอีก ๑ เดือนเท่านั้น แต่การเจ็บป่วยทำให้คุณเสริฐไม่สามารถมีชีวิตอยู่จนถึงวันดังกล่าวได้ คุณเสริฐไม่เคยทำความเดือดร้อนให้ใคร ทำแต่ความดีตลอดมาจิตใจบริสุทธิ์ต่อทุกคนที่เกี่ยวข้อง จึงเชื่อว่าวิญญาณอันบริสุทธิ์ของคุณเสริฐจะต้องไปสู่สุคติในสัมปรายภพแล้วอย่างแน่นอน

นันทนา ถนัคพจนามาศย์

แต่คุณพ่อที่ลูกภูมิใจ

เมื่อเวลาประมาณ ๔ นาฬิกาเศษของวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๑๕ ขณะที่ลูก ๆ กำลังนอนหลับกันอยู่ ต้องตกใจตื่นเพราะเสียงกริ่งโทรศัพท์จากคุณแม่โทรจากโรงงานยาสูบบอกว่า คุณพ่อสนใจเสียแล้ว ลูกตกใจมากเพราะนึกไม่ถึงว่าคุณพ่อสุดที่รักของลูก ๆ จะจากไปรวดเร็วเพียงนี้ เมื่อวันที่ ๑๕ ธันวาคม วันที่คุณพ่อเข้าอยู่ในโรงพยาบาลลูก ๆ ยังอยู่กับคุณพ่อจนกำหนดเวลาเยี่ยมจึงได้กลับบ้านยังไม่ทันรุ่งเช้าก็ได้อ่านว่าคุณพ่อสนใจเสียแล้ว

ทุกครั้งที่คุณพ่อเข้าโรงพยาบาลแล้วประมาณ ๔-๕ วัน จะเห็นได้ว่าอาการดีขึ้นอย่างผิดตา ลูก ๆ ก็ดีใจเพราะคิดว่าคุณพ่อคงจะได้สบายขึ้นหรือหายจากโรคมะเร็งไข้เจ็บที่รบกวนคุณพ่อ ทุกครั้งที่คุณพ่อป่วย คุณแม่และคุณป้า (พี่สาวคุณพ่อ) จะคอยช่วยพยาบาลกันอย่างใกล้ชิด เมื่อเลิกทำงานและเลิกเรียนลูก ๆ ก็จะมาดูอาการและอยู่เป็นเพื่อนคุณพ่อที่โรงพยาบาล จนคำทุกวัน ยังจะจำได้ว่าคุณพ่อจะดีใจมากเมื่อแพทย์อนุญาตให้กลับบ้านได้ คุณพ่อมีความเชื่อมั่นในตัวเองตลอดเวลาจะต้องหาย พยายามรับประทานยาและฉีดยาอย่างเคร่งครัด แต่ความรับผิดชอบในหน้าที่ราชการทำให้คุณพ่อต้องทำงานหนักเกินกว่าที่หัวใจที่ผิดปกติของคุณพ่อจะทนทาน

คุณพ่อรักลูกทุกคนเท่ากันหมด อยากเห็นลูก ๆ เรียนจบชั้นอุดมศึกษาเป็นคนดี จึงคอยสั่งสอนอยู่เสมอว่าให้รู้จักประมาณตน คบเพื่อนอย่าเอาเปรียบเพื่อน คุณพ่อให้ความสำคัญสนมกับลูก ๆ เป็นอย่างมาก ความดีของคุณพ่อที่มีต่อลูก ๆ และคุณแม่ ประกอบกับความซื่อตรงและสุจริตในหน้าที่การงาน เป็นสิ่งที่ลูก ๆ ภูมิใจอย่างที่สุด

ไม่มีครั้งใดที่ลูก ๆ จะเสียใจเหมือนครั้งนี้ รู้สึกว่าชาติสำคัญที่สุดของชีวิตไปอย่างหนึ่งว่าเหวี่ยงอย่างบอกไม่ถูก เมื่อคุณพ่อยังมีชีวิตอยู่ลูก ๆ เคยได้รับความอบอุ่น ได้รับความรักอันยิ่งใหญ่ที่คุณพ่อให้ ได้ร่มเย็นเป็นสุข ไม่มีความเดือดร้อน ลูก ๆ คิดถึงคุณพ่อเหลือเกิน ขอให้ดวงวิญญาณของคุณพ่อสุดที่รักของลูก ๆ ได้ไปอยู่บนสวรรค์ หากชาติหน้ามีจริงขอให้ให้มีวาสนาเกิดเป็นลูกของคุณพ่อต่อไปทุกชาติ

จากลูก ๆ ของคุณพ่อ

เสนีย์ - นีสารัตน์ - สหัชชัย ถนัดพจนามาศย์

แต่พี่เสริฐที่รัก ประหยัด เนียมสกุล

ท่าน พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัฒนมาตย์ เป็นนักเรียนเกาสุทธิฯรุ่นพี่ผม และเป็นเพื่อนร่วมรุ่นกับพี่ชายซึ่งบังเอิญชื่อเดียวกันด้วย ในรุ่นนี้มีนักเรียนสุทธิฯมีชื่อซ้ำกันถึง ๓ คน คือประเสริฐ เนียมสกุล ประเสริฐ จันทรจวน และประเสริฐ ถนัฒนมาตย์ สมัยเมื่อยังเด็ก อยู่ผมไม่มีโอกาสใกล้ชิดกับพี่เสริฐ (ถนัฒนมาตย์) เพราะอายุน้อยกว่าร่วม ๕ ปี ทั้ง ๆ ที่พี่เสริฐก็อยู่ในตรอกซุงบางรัก (ถนนเจริญเวียงในปัจจุบัน) ด้วยกัน แต่ครอบครัวของพี่เสริฐ ย้ายจากตรอกซุงไปมีภูมิลำเนาอยู่ที่ตรอกบางขวาง

เมื่อปี พ.ศ. ๒๔๗๒ ผมย้ายจากโรงเรียนเรื่อวิทยา ซึ่งเป็นโรงเรียนไทยแห่งเดียวในตรอกซุง ไปเข้าเรียนต่อชั้น ป. ๒ ในโรงเรียนมัธยมวัดสุทธวราราม ขณะนั้นพี่เสริฐอยู่ชั้น ม. ๓ แล้ว โดยที่ผมเป็นน้องสุดท้องในตระกูลและมีพี่ชายเหลืออยู่คนเดียวคือพี่ประยูร ความที่มีอายุห่างกันถึง ๘ ปี นั่นเอง ทำให้ผมรักและเคารพพี่ประยูรเป็นพิเศษ และพลอยติดไปจนถึงผู้ที่มีอาวุโสสูงกว่าโดยทั่วไป ซึ่งรวมไปถึงพี่เสริฐด้วย ขณะที่ยังเรียนอยู่ในโรงเรียนสุทธิฯ นั้นได้พบปะกับพี่เสริฐเสมอ ๆ แต่ไม่เคยเข้าใกล้หรือติดสนิทด้วย เพราะเป็นเพื่อนกับพี่ประเสริฐ เนียมสกุล ซึ่งเสียชีวิตก่อนหน้าที่ผมจะเข้าเรียนสุทธิฯ หนึ่งปี (๒๔๗๑)

ผมเพิ่งจะมีโอกาสใกล้ชิดกับพี่เสริฐเป็นครั้งแรกเมื่อปี พ.ศ. ๒๔๘๐ ซึ่งในปีนั้นผมจบผลัดจับผลูเข้าไปเป็นกรรมการสมาคมนักเรียนเกาสุทธิฯกับเขาด้วยทั้ง ๆ ที่อายุ ๓๗ ปีแล้ว แต่ผมก็เป็นเด็กที่สุดในบรรดากรรมการของสมาคมสมัยนั้น พี่เสริฐทำหน้าที่เป็นเหรัญญิกของสมาคมฯ ติดต่อกันมาตั้งแต่เริ่มตั้งสมาคมฯ ความสนิทสนมระหว่างพี่เสริฐเริ่มขึ้นในตอนนั้น ทั้ง ๆ ที่น่าจะสนิทกันก่อนหน้านั้นนานแสนนาน พี่เสริฐเป็นผู้เริ่มก่อการตั้งสมาคมนักเรียนเกาสุทธิฯวรารามกับเพื่อนรุ่นเดียวกันคือพี่บุญลอง วุฒิวัฒน์ กับเพื่อนและครูอาจารย์อีกหลายท่าน ตลอดเวลาตั้งแต่มีสมาคมฯเรื่อยมา พี่เสริฐไม่เคยว่างเว้นจากการเป็นกรรมการเลย หน้าที่ซึ่งพี่เสริฐปฏิบัติเป็นประจำมาตั้งแต่ก่อนที่ผมจะเป็นกรรมการรวมอยู่ด้วย จนก่อนหน้าที่พี่เสริฐจะถึงแก่กรรมลงหนึ่งปี คือ เหรัญญิกสมาคมฯ ตลอดเวลาที่พี่เสริฐเป็นกรรมการของสมาคม พี่เสริฐได้ทุ่มเททั้งกำลังกาย ใจ และทุนทรัพย์ตามความสามารถโดยไม่เห็นแก่ความเหน็ดเหนื่อย ทุกครั้งที่มีการประชุมพี่เสริฐเป็นต้องเข้าร่วมด้วยเป็นผู้ออกความคิดเห็นอันเป็นประโยชน์ ทั้งที่ทักท้วงและสนับสนุนตามควรแก่เหตุผลตลอดเวลา เว้นเสียแต่จะป่วยหรือติดราชการสำคัญในหน้าที่ นั้นแหละพี่เสริฐจึงจะไม่เข้าร่วมประชุม ซึ่งนาน ๆ จะมีสักครั้ง

ทุนเดิมในความสัมพันธ์ที่มีในฐานะที่เคยมีภูมิลำเนาร่วมตลกเดียวกันมา เป็นเพื่อนของพี่กับพี่เป็นนักเรียนเก่ารุ่นพี่ และกิตติศัพท์ในด้านความซื่อสัตย์สุจริตของพี่เสริฐ ซึ่งผมได้ฟังด้วยความชื่นชมตลอดมา เป็นเหตุให้ผมใกล้ชิดกับพี่เสริฐตั้งแต่วัยเป็นกรรมการมาจนกระทั่งปัจจุบัน พี่เสริฐได้แสดงให้เห็นซึ่งถึงน้ำใจอันเปี่ยมไปด้วยความเสียสละเพื่อส่วนรวมและเพื่อสถาบันโรงเรียนอันเป็นที่รักยิ่งอย่างเต็มเปี่ยม ทั้ง ๆ ที่มีเงินอยู่ในความร่ำรวยชอบเป็นล้าน ๆ บาท ซึ่งเป็นเงินที่กรรมการสมาคมฯ และมูลนิธิรุจิรวงศ์หามา มอบให้กับพี่เสริฐในฐานะเหรียญกษาปณ์ของสมาคมฯ เก็บรักษา พี่เสริฐไม่เคยแตะต้องหรือนำเงินนี้ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวเลยแม้แต่น้อย และนี่แหละคือประกาศนียบัตร ประกาศคุณงามความดีของพี่เสริฐที่สมควรแก่การจดจำ เป็นแบบฉบับแก่นุชนรุ่นหลัง

เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๑๓ กรรมการสมาคมฯ หลายท่านได้เรียนเสนอต่อท่านนายกสมาคมฯ ควรให้พี่เสริฐเลื่อนขึ้นเป็นอุปนายกของสมาคมฯ และรองประธานกรรมการมูลนิธิฯ ท่านนายกสมาคมฯ ก็ถามว่าแล้วจะได้ใครเป็นเหรียญกษาปณ์จริงของท่านเพราะจะหาผู้ใดที่ไว้วางใจได้เหมือนพี่เสริฐเป็นไม่มี จนพี่เสริฐมีอาการป่วยกระเสาะกระแสะและมากขึ้นในตอนต้นปี ๒๕๑๓ จึงได้ขอร้องให้ผู้อื่นรับช่วงหน้าที่เพราะสุขภาพไม่อำนวย ซึ่งที่ประชุมใหญ่ก็อนุโลมตามความประสงค์ท่านนายกสมาคมฯ ก็ได้ให้เกียรติแต่งตั้งเป็นกรรมการที่ปรึกษาของทั้งสมาคมฯ และมูลนิธิฯ

งานในหน้าที่กรรมการของสมาคมฯ ซึ่งพี่เสริฐได้ปฏิบัติสืบเนื่องกันมากกว่า ๒๐ ปี เกินกว่าจะสรรหาถ้อยคำใด ๆ มากล่าวสดุดีได้ถูกต้องและครบถ้วน เป็นการกระทำที่เปี่ยมไปด้วยความเสียสละเพื่อส่วนรวม ซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ ปฏิบัติงานด้วยความเข้มแข็งไม่เห็นแก่หน้าผู้ใด กล้าแสดงความคิดเห็นอย่างตรงไปตรงมา กล้าผจญหน้ากับทุกสิ่งทุกอย่างด้วยความจริง มีความจริงใจต่อทุก ๆ คนทั้งที่เป็นเพื่อนและมีใช้เพื่อน และเป็นผู้ที่มีคุณธรรมสูงยิ่ง เป็นแบบฉบับของลูกผู้ชายที่รอบคอบรักภูมิใจ เป็นผู้ใฝ่บังคับบัญชาที่ผู้ใหญ่วางใจได้สนิท เป็นผู้บังคับบัญชาที่ให้ความยุติธรรมแก่ทุกคน และเป็นผู้ที่ควรแก่การรักใคร่สนิทสนมของเพื่อน

ผมยังไม่เห็นผู้ใดที่จะเสมอพี่เสริฐได้ เพราะแม้แต่ผมเองซึ่งพี่เสริฐเองรักใคร่เหมือนน้อง แต่กระนั้นลูกชายของผมเมื่อทำผิดวินัยโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ซึ่งขณะนั้นพี่เสริฐเป็น

ผู้กำกับการโรงเรียนอยู่ ก็สั่งลงโทษโดยไม่มีการยกเว้นหรือลดโทษเลย ซึ่งกลับทำให้ผมบูชา
 พี่เสริฐยิ่งขึ้น ผมเคยพูดกับพี่เสริฐว่าน่าจะเรียนท่านอธิบดีกรมตำรวจให้ทราบเรื่องราว เกี่ยว
 กับกิจการในกรมตำรวจอย่างแท้จริงเสียบ้าง พี่เสริฐก็ปฏิเสธเกรงว่าจะ กลายเป็นใช้ความสนิท
 สนมในฐานะกรรมการของสมาคมไป ทั้งนี้เพราะพี่เสริฐเคร่งครัดในเรื่องระเบียบวินัยเป็นที่
 สดุดีตนเอง

ที่ผมเขียนมานี้มิได้สวดุคพี่เสริฐเกินเลยความเป็นจริงแต่อย่างใด ยังไม่ได้กระผีกของ
 สิ่งซึ่งพี่เสริฐได้บำเพ็ญไว้เสียด้วยซ้ำ ผมดีใจที่มีรุ่นพี่ซึ่งผมรักและเคารพเหมือนพี่ชายแท้ ๆ
 เช่นพี่เสริฐ ซึ่งประเสริฐสมชื่อ มิฉะนั้นแล้วผู้ไปร่วมพิธีการต่าง ๆ เกี่ยวกับการบำเพ็ญกุศล
 ให้กับวิญญาณของพี่เสริฐคงไม่มากมายเช่นที่เห็น การแสดงออกของผู้ที่ไปในงานศพนั้นทำ
 ให้สมาชิกทุกคนในครอบครัวของพี่เสริฐปลาบปลื้ม และภาคภูมิใจในค่าของความเป็นคนดี
 ของพี่เสริฐอย่างหาที่สุคติได้

ถึงพี่เสริฐจะจากพวกเราไปแล้ว แต่ทว่าในความรู้สึกของชาวสุทธิตั้งหลาย พี่เสริฐ
 ยังคงอยู่ในความทรงจำไปอีกนานแสนนาน ผมขอกราบเคารพวิญญาณของ พล. ต. ต.
 ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ด้วยความเสียตายเป็นที่สุดซึ่งไว้ ณ ที่นี้หากชาติหน้ามีจริง ผม
 จะภูมิใจเป็นอย่างยิ่งถ้าได้เกิดมาเป็นน้องชายของพี่เสริฐสักชาติหนึ่ง



คำไว้อาลัย

พล-จิตมิตรเก่าซ่ง

ซาบอร่า ระลึกเอ๋ย

ตำรวจตรี-ตลอดมา

ไม่เว้น

ประเสริฐ-คัลป์โลกา

เกียรติอดีต ดังแล

ถนัดพจนามาศย์-เต็น

ตราบม้วยลิมไหเน

ภาพในอดีตลอยเด่นอยู่ในห้วงนึก ความรู้สึกคงเก่าคู่กรุ่นหวนกลับมาอีกวาระหนึ่ง เมื่อครั้งกระโน้น ณ โรงเรียนวัดสุทธิวาราม อำเภอยานนาวา กรุงเทพมหานคร มัธยมปีที่ ๑ ถึง มัธยมปีที่ ๖ ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๔๖๕ เราเรียนร่วมชั้นกันมาตลอด เมื่อเรียนจบชั้นมัธยมปีที่ ๖ แล้วเราก็แยกย้ายกันไปเรียนที่โรงเรียนอื่น ครั้นเรียนจบชั้นมัธยมปีที่ ๘ เราก็ไปประกอบอาชีพตามถนัดของแต่ละคน ถึงแม้ว่าเราจะแยกกันอยู่ก็ส่วนทางกายเท่านั้น ส่วนมิตรภาพทางจิตใจยังสัมพันธ์ใกล้ชิดกันอยู่ ตลอดเวลาที่มีธุระปะปังอะไรเรายังไหว้วานช่วยเหลือกันอยู่ตลอดมา

คุณประเสริฐ ว่าเป็นคนมีน้ำใจเป็นนักกีฬาแท้ มีนิสัยซื่อตรง รักเพื่อนฝูงอย่างเสมอต้นเสมอปลาย เป็นคนไม่ถือเนื้อถือตัวเข้ากับบุคคลได้ทุกชั้นวรรณะ จึงเป็นที่รักเคารพของบุคคลทุกสังคม ตลอดเวลาที่รู้จักกันมาไม่เคยเห็นคุณประเสริฐเคยเอาเปรียบเพื่อนฝูงเลยสักครั้งเดียวมีแต่เสียสละสุขส่วนตนเพื่อประโยชน์สุขแก่ผู้อื่นเสมอไป สมกับตำแหน่งหน้าที่ ๓ ปฏิบัติจริง ๆ คือ “ผู้พิทักษ์สันติราษฎร์” ตำแหน่งหน้าที่จึงเจริญก้าวหน้าขึ้นไปเป็นลำดับ ตำแหน่งหน้าที่ครั้งสุดท้ายก่อนจะถึงมรณะกรรมคือ “รองผู้บัญชาการศึกษา” ตลอดเวลาตั้งแต่รับราชการกรมตำรวจมาไม่เคยถูกตำหนิติเตียนจากผู้บังคับบัญชาว่าบกพร่องต่อหน้าที่ ๓ หมายให้ปฏิบัติหรือมีชีวิตต่างพร้อยในทางใด ๆ ทั้งสิ้น ผู้บังคับบัญชาทุกชั้นยกย่องและสรรเสริญทั่วหน้าตลอดจนผู้ที่อยู่ใต้บังคับบัญชาทุกระดับ ก็ศดุดียกย่องและคารวะทั่วไป

“เกิด” มาแล้วต้อง “ตาย” เป็นสภาวะของมนุษย์และสัตว์มตาธรรมชาติทุกรูปทุกนามทั่วหน้ากัน ไม่มีใครสามารถหลีกเลี่ยงให้พ้นได้สักคนเดียว พระท่านว่ามันเป็นกฎของ “อนัตตา” ไม่ใช่ตัวตนอะไรของเราจะบังคับมันไม่ได้โดยเด็ดขาดว่า “อย่าตายนะ” มันก็ไม่เชื่อ ผลสุดท้ายมันก็ “ตาย” หรือเกิดแล้วบอกมันว่า “อย่าเจ็บอย่าป่วยนะ” มันก็เจ็บก็ป่วยเสมอไป ไม่เห็นมันเชื่อเราสักครั้ง เพราะฉะนั้นคำว่า “อนัตตา” จึงเป็นคำกล่าวที่แท้จริงทุกประการ

ด้วยมิตรภาพที่ผูกพันกันมานาน พอได้รับข่าวการมรณะกรรมของเพื่อน ทำให้รู้สึกใจหายความเศร้าสลดใจ ความอาลัยอาวรณ์วิ่งเข้ามาสู่ความนึกคิดทันที คิดไม่ถึงว่าทำไมเพื่อนที่รักยิ่งของเราผู้นั้นจึงจากพวกเราไปเร็วนัก ได้แต่รำพึงอยู่ในใจว่า “เพื่อนจากไปแล้ว ยังอยู่แต่กัน แล้วกันก็ต้องตามไปด้วยอย่างแน่แท้ เพื่อนที่รักเอ๋ย”

ในสุดท้ายนี้ พวกเราขอวิงวอนและอ้อนวอน ขออำนาจบุญกุศลของเพื่อนที่เคยบำเพ็ญไว้แล้ว ตลอดจนสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั่วไปในโลกนี้ จงโปรดช่วยคลบ้นตาลให้วิญญาณของเพื่อนที่รัก จงประสบความสันติสุขในแดนวิมานสถานทิพย์แห่งปรภพเบื้องหน้าโน้นจงทุกประการ เทอญ

| | | |
|---------------|---------------|--------------|
| ความรู้สึก | นึกคิด | ใน “มิตรภาพ” |
| อันเฝออาบ | ซาบซึ้ง | ตรึงสมอง |
| แผยงนาน | เพียงใด | ไฟประคอง |
| อยู่เต็มห้อง | หัวใจ | ไม่ลืมนั่น |
| โอ้เพื่อนพราว | จากไป | ไกลลิบลับ |
| ไม่ยอมกลับ | หมดสุข | ทุกซ่มหันต์ |
| นับแต่ | มีแต่ | กระแสนวัน |
| สายสัมพันธ์ | ความหลัง | ยังลอยวน |
| เกิดชาติใด | ภพใด | ใครสนิท |
| ขอเป็นมิตร | ทุกชาติ | พิลาศผล |
| มิตรภาพ | ซาบซึ้ง | ตรึงกมล |
| เสมอต้น— | ปลายโปร่งตลอด | ตลอดไป |
| ขอวิญญาณ | เพื่อนรัก | สูงศักดิ์ศรี |
| จงเด่นดี | ปราศทุกข์ | สบสุขใส |
| อยู่สถาน | พินาณทอง | ผ่องอำไพ |
| เกิดชาติไหน | แน่วจิต | เป็นมิตรกัน |



แฉกจากซ้าย นร. ประเสริฐ ถนัดภาษา (คนที่ ๑)



แฉกหลังจากซ้าย นร. ประเสริฐ ถนัดภาษา (คนที่ ๕)

คำไว้อาลัย



ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ได้เข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยทหารบก ปี พ.ศ.

๒๔๗๙ ถือตามปีที่สำเร็จการศึกษาและออกบรรดาศักดิ์เรียกว่ารุ่น ๘๒ โดยสมัครแยกไปเรียนทางฝ่ายตำรวจ แต่ความสัมพันธ์ที่เรามีต่อกันนั้นแน่นกระชับและกลมเกลียวรักใคร่กันเหมือนพี่น้อง เราไม่มีการแยกพวกแยกเหล่าว่าใครจะไปเป็นทหารหรือใครจะไปเป็นตำรวจ แต่ถือว่าเราทุกคนเป็น “นักเรียนนายร้อย” ถึงแม้ว่าพวกตำรวจจะแยกเรียนวิชาชีพของตน แต่ความรู้ทางทหารอันเป็นมูลฐานเราก็ต้องเรียนร่วมกัน เราได้กินนอนร่วมกันอยู่เป็นเวลา ๓ ปีเต็ม ได้ผ่านการฝึกฝนอบรมตลอดจนเล่นกีฬาร่วมกันได้สนุกสนานและเหน็ดเหนื่อยตรากตรำมาด้วยกัน จนรู้จักนิสัยใจคอของกันและกันเป็นอย่างดี เรามีความรักใคร่กันเหมือนพี่น้องจริงๆ ตลอดเวลาที่อยู่ด้วยกัน ประเสริฐ ประพฤติและวางตนได้ดีมาก การดำเนินชีวิตและคำพูดของเขาตั้งอยู่บนหลักการและเหตุผลตลอดเวลา ด้วยเหตุนี้เองจึงไม่ปรากฏว่า ประเสริฐได้ทำอะไรให้เป็นที่น่ารังเกียจแก่เพื่อนในรุ่น ตรงกันข้ามเพื่อนๆ ทุกคนรักใคร่ประเสริฐ และชอบที่จะยั่วเข้าในความมีอารมณ์เย็นของเขาเป็นอย่างมาก และ ประเสริฐ ก็มักชวนให้เพื่อนเกิดความสนุกสนานด้วยคำพูดที่แฝงไว้ซึ่งคติหรือหลักธรรมบางอย่าง จนทำให้บางครั้งพวกเราคิดว่าเขาเป็นผู้ใหญ่มากกว่าเรา ประเสริฐ ไม่เคยมีเรื่องทะเลาะเบาะแว้งกับใคร เขาเข้ากับเพื่อนทุก ๆ คนได้อย่างสนิทสนม และเป็นผู้ที่ช่วยให้บรรยากาศของความเป็นมิตรสนุกสนานรื่นเริงอยู่ทุกขณะ เขาจึงเป็นมิตรที่พวกเพื่อนต้องการอยู่ตลอดเวลา ๓ ปีที่อยู่ด้วยกัน นอกเหนือไปจากนั้น เมื่อประเสริฐสำเร็จการศึกษาและออกบรรดาศักดิ์แล้ว ทางกรมตำรวจยังได้ส่งตัวเขากลับมาศึกษาในสถาบันการทหารอีกถึง ๓ ครั้ง คือ ที่โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ที่วิทยาลัยการทัพบก และที่วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร และตลอดเวลาที่เขาเข้าศึกษาอยู่ในสถาบันดังกล่าว ก็ได้มีโอกาสศึกษาร่วมกับเพื่อนนักเรียนนายร้อยรุ่น ๘๒ บางคนจึงเป็นการกระชับความสัมพันธ์ที่มีอยู่เดิมแล้วให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้นอีก และประเสริฐก็ยังคงเส้นคงวาอยู่อย่างเดิม ซึ่งเป็นการสื่อถึงความหนักแน่นในนิสัยอันน่าชมเชยของเขา

ในระหว่างที่ประเสริฐรับราชการเป็นตำรวจ พวกเราได้เฝ้าดูความเจริญก้าวหน้าของเพื่อนอยู่ด้วยความสนใจ ประเสริฐเป็นคนมีสมถะมาน้อย ดำเนินชีวิตอยู่อย่างเรียบง่าย ไม่ปรากฏว่ามีความเป็นอยู่ฟุ้งเฟ้อหรือโอ้อวดแต่อย่างใด คงยังชีวิตอยู่ได้ด้วยอาศัยเงินเดือนของทางราชการ การปฏิบัติหน้าที่ก็มีได้เป็นไปอย่างโลดโผน เข้าก้าวหน้าไปในจังหวัดปานกลาง ไม่เร็วเหมือนเพื่อนบางคน แต่ก็ไม่ช้าหรือล่าหลังเพื่อนส่วนมาก สิ่งที่สำคัญก็คือเขาก้าวหน้าไปด้วยความมั่นคงไม่ผิดพลาด ฉะนั้นทุกก้าวจึงเป็นก้าวที่ช่วยให้เขาเจริญขึ้นโดยแน่แท้ จนในที่สุดเขาก็ได้รับพระราชทานยศให้เป็นนายพลตำรวจตรี และมีตำแหน่งครั้งสุดท้าย คือรองผู้บัญชาการศึกษากรมตำรวจ ซึ่งเป็นตำแหน่งที่สมกับวุฒิที่เขาได้รับการอบรมจากสถาบันการศึกษาของทางทหารเป็นอย่างมาก และเชื่อว่าเขาจะเป็นกำลังอันสำคัญทางด้านนี้ต่อไป ถ้าไม่ด่วนถึงซึ่งมรณะกรรมไปเสีย ซึ่งมรณะกรรมนั้นเอง ถึงแม้พวกเราจะตระหนักดีอยู่ว่าเป็นการแตกดับของสังขารอันเป็นธรรมดาของโลกที่จะหลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่เราก็เสียใจและอาลัยในมิตรที่รักของเราคนน้อยที่สุดซึ่ง ถึงอย่างไรก็ไม่มีทางที่จะเรียกร้องให้เขาฟื้นกลับคืนมาได้ ชื่อของประเสริฐเท่านั้นที่จะเหลือจารึกอยู่ในความทรงจำของเรา เขาเป็นคนที่มาดี อยู่ดี และไปดี สามประการนี้เป็นความภูมิใจที่เรามีอยู่ในตัวของประเสริฐ ซึ่งเป็นสมาชิกคนหนึ่งของเรา

รุ่น ๘๒

ท้ายที่สุดแห่งคำไว้อาลัยนี้ พวกเราขอตั้งจิตอธิษฐาน ขอให้กุศลผลบุญที่ตัวของประเสริฐเองได้บำเพ็ญไว้ ตลอดจนที่ครอบครัว ญาติ มิตรสหายของเพื่อนได้บำเพ็ญมาโดยลำดับ และจะบำเพ็ญอีกต่อไป จงเป็นผลปัจจัยนำดวงวิญญาณของเพื่อนที่รักไปสู่ที่สงบและเสวยสุขในสัมปรายภพตามควรแก่วิสัย จะทุกทีพาราตริกกาลเทอญ.

เพื่อนทหารบก รุ่น ๘๒

ทำเนียบรุ่น นร. 82

(ระหว่างปี พ.ศ. 2479 – 2482)

รวบรวมเมื่อ พ.ศ. 2516

| | | | |
|----------------------------|--------------|----|-----|
| ยอด นร. รุ่น 82 | นักเรียนเก่า | 2 | นาย |
| | นักเรียนใหม่ | 58 | นาย |
| | ทอ. ฝากเรียน | 2 | นาย |
| | รวม | 62 | นาย |
| การแต่งตั้งเมื่อจบการศึกษา | กองทัพบก | 36 | นาย |
| | กองทัพอากาศ | 11 | นาย |
| | กรมตำรวจ | 15 | นาย |
| | รวม | 62 | นาย |

ก. กองทัพบก

| | | | |
|------|----------------|----------------------|----------------------------|
| 4354 | พล.ท. บุญเรือน | บัวจรรณู | ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี |
| 4398 | พล.ท. เจริญ | พงษ์พานิช | จก. ขว. ทหาร |
| 4391 | พล.ท. ปิยะ | สุวรรณพิมพ์ | ผบ. ศวจ. บก ทหารสูงสุด |
| 4393 | พล.ท. ประเสริฐ | ธรรมศิริ | แม่ทัพกองทัพอากาศที่ 1 |
| 4352 | พล.ต. แถม | สุดกังวาล | จก. พธ. ทบ. |
| 4353 | พล.ต. ชิงชัย | รัชตะนาวัน | ผบ. รร. ตท. |
| 4357 | พล.ต. ประจักษ์ | โชติประศาสตร์อินธาระ | จก. กส. ทบ. |
| 4363 | พล.ต. ประนิต | เจริญศิริ | จก. ขส. ทบ. |
| 4370 | พล.ต. ประพนธ์ | กุลพิจิตร | ผบ. มทบ. 3 |
| 4385 | พล.ต. แสงวง | ชมะสุนทร | รอง จก. รด. |
| 4387 | พล.ต. อำนวย | โสมนัส | ผอ. องค์การเชื้อเพลิง |
| 4390 | พล.ต. อุดม | ไพศาลเวชกรรม | สภารักษาความมั่นคงแห่งชาติ |

| | | | |
|------|---------------|-------------|-----------------------------------|
| 4405 | พล.ต. วุฒิ | ปิ่นทวนิช | ประจำ บก. ทหารสูงสุด |
| 4312 | พ.อ. ทองหล่อ | วีระโสภณ | ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี |
| 4364 | พ.อ. สมภพ | บุญ - หลง | ผบ. รร. ม. คม. |
| 4361 | พ.อ. ไชย | พงศ์ประยูร | บก. ทหารสูงสุด |
| 4371 | พ.อ. วรมัน | ณ ระนอง | เสธ. กรมพล้งงานทหาร |
| 4380 | พ.อ. สง่า | ศรีวัฒน์ | รอง ผบ. รร. ขส. ทบ. |
| 4381 | พ.อ. ประเสริฐ | แมนศรีเพลง | กรมจเรทหารบก |
| 4383 | พ.อ. ศิริ | ทนุกิจ | รอง ผบ. จทบ. อุตร |
| 4388 | พ.อ. กฤษฎา | จำสุวรรณ | รอง ผบ. รร. สห. ทบ. |
| 4396 | พ.อ. ศิริ | ถิรพันธ์ | รอง ผบ. มทบ. 1 |
| 4399 | พ.อ. ปิติ | อักษรวงศ์ | บก. ยบ. พธ. ทบ. |
| 4401 | พ.อ. สนิธิ | แย้มสกุล | บก. การศึกษา รร. จปร. |
| 4360 | พ.อ. ประจักษ์ | อากาศฤกษ์ | ประจำ สก. บก. ทหารสูงสุด |
| 4403 | พ.อ. ประภาส | เวชชภูมิ | ประจำ ยศ. ทบ. |
| 4404 | พ.อ. ไสว | ปัทมาคม | ประจำ บก. ทบ. ช่วยราชการ รร. จปร. |
| 4397 | ร.อ. ประสงค์ | หาสุณหะ | โอนไปรับราชการ ตร. (ยศ พ.ต.ท.) |
| 4378 | พ.ท. เฉลิม | รมยะบุรุษ | นอกราชการ |
| 4356 | ร.อ. ทองหล่อ | ศิริทรัพย์ | - ,, - |
| 4400 | ร.ต. รื่น | กองทอง | ถึงแก่กรรม |
| 4394 | ร.ต. ชลอ | ชุนหะนันท์ | - ,, - |
| 4375 | ร.อ. บุญชู | วณีสอน | - ,, - |
| 4309 | พ.อ. ยันตร์ | บุญแสนย์ | - ,, - |
| 4379 | พ.อ. ณรงค์ | เฟื่องการรบ | - ,, - |
| 4367 | ร.ต. อาษา | ยุทธกาจกำธร | - ,, - |

รวม 36 นาย โอนไปรับราชการกรมตำรวจ 1 นาย คงเหลือ 35 นาย

ข. กองทัพอากาศ

| | | | |
|------|------------------|-------------|---------------|
| 4402 | พล.อ.ต. ชรรค์ชัย | จันทร์เรือง | จก. สก. ทอ. |
| 4359 | พล.อ.ต. สุรยุทธ | รุ่งสว่าง | ประจำ บก. ทอ. |

| | | | |
|------|-------------------|------------|---------------------------|
| 4366 | พล.อ.ต. ศรีศักดิ์ | สุจริตรวม | ศวจ. บก. ทหารสูงสุด |
| 4386 | พล.อ.ต. ไกวัลย์ | ถาวรธาร | อธิบดีกรมการbinพาณิชย์ |
| | | | กระทรวงคมนาคม |
| 4377 | พล.อ.ต. กร | กนิษฐานนท์ | นอกราชการ |
| — — | พล.อ.ต. ปราโมทย์ | ภูติพันธ์ | — ,, — (ทอ. ฝากเรียน) |
| — — | น.ต. สนิย์ | สำวีระ | ถึงแก่กรรม (ทอ. ฝากเรียน) |
| 4369 | ร.อ. ประสงค์ | ทัศนพยัคฆ์ | ถึงแก่กรรม |
| 4374 | ร.อ. ทองขาว | ภาษานนท์ | — ,, — |
| 4372 | ร.ท. พีระ | ศิริพันธ์ | — ,, — |
| 4373 | ร.ต. สมักร | สาขากร | — ,, — |

รวม 11 นาย

ค. กรมตำรวจ

| | | | |
|------|------------------|---------------|-----------------------------|
| 4365 | พล.ต.ท. ศรีสุข | มหินทรเทพ | ผู้ช่วย อ. ตร. |
| 4368 | พล.ต.ต. ไชยรงค์ | ปฏิพิมพาคม | ผู้ช่วย ผบช.ภ. |
| 4409 | พล.ต.ต. บุญชู | ยอดนาถ | ผบก. ภ. เขต 1 |
| 4392 | พล.ต.ต. ตรูจิตต์ | อรรถจินดา | หัวหน้ากองอำนวยการศึกษา |
| 4407 | พล.ต.ต. สิริ | ทองคำวงศ์ | ผบก. ประจำ บช. ภ. |
| 4355 | พ.ต.อ. นิพันธ์ | สรณรักษ์ | รอง ผบก. กองตำรวจรถไฟ |
| 4376 | พ.ต.อ. สำเริง | วรรณพฤษ | รอง ผบก. กองตำรวจดับเพลิง |
| 4395 | พ.ต.อ. สมรรณชัย | สายศิลา | รอง ผอ. รร. สืบสวน |
| 4358 | พ.ต.อ. ยงยุทธ | ดำรงไชย | ผกก. ประจำ บช. ก. |
| 4397 | พ.ต.ท. ประสงค์ | หาสนะ | รอง ผกก. 1 อศ. (โอนจาก ทบ.) |
| 4384 | พ.ต.ท. ประเสริฐ | วรกิจโกศาทร | นอกราชการ |
| 4389 | พ.ต.ท. บุญเลิศ | เลิศปรีชา | — ,, — |
| 4406 | ร.ต.ท. ประเสริฐ | วรุตมะ | — ,, — |
| 4408 | ร.ต.ท. สิงห์โต | พันธ์เพ็ญ | — ,, — |
| 4362 | ร.ต.ท. เศรษฐศรีย | คุณวิตรานนท์ | — ,, — |
| 4382 | พล.ต.ต. ประเสริฐ | ถนัดพจนามาศย์ | ถึงแก่กรรม |

รวม 16 นาย (เดิมมี 15 นาย รับโอนจาก ทบ. มา 1 นาย)

สถิติ นร. รัน 82 ตั้งแต่วันที่ 2482 ถึง 2516

| หน่วย | พล.ท. | พล.ต. | พ.อ. | พ.ท. | พ.ต. | ร.อ. | ร.ท. | ร.ต. | รวม | รับราชการ | นอกราชการ | ถึงแก่กรรม | รวม |
|-------------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|-----|-----------|-----------|------------|-----|
| กองทัพบก | 4 | 9 | 16 | 1 | — | 2 | — | 3 | 35 | 27 | 2 | 6 | 35 |
| กองทัพอากาศ | — | 6 | — | — | 1 | 2 | 1 | 1 | 11 | 4 | 2 | 5 | 11 |
| กรมตำรวจ | 1 | 5 | 4 | 3 | — | — | 3 | — | 16 | 10 | 5 | 1 | 16 |
| รวม | 5 | 20 | 20 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 62 | 41 | 9 | 12 | 62 |

4365.30.1.2516



แต่ พล.ต.ต.ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์

เมื่อต้นปี พ.ศ. ๒๔๗๙ ขณะที่โรงเรียนนายร้อยทหารบกประกาศรายชื่อผู้ที่ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยรุ่นนั้น มี คุณประเสริฐ (ถนัดภาษา) ถนัดพจนามาศย์ ด้วยคนหนึ่ง เมื่อเลือกเหล่าแล้ว คุณประเสริฐได้อยู่เหล่าตำรวจ ครั้งแรกที่พบกันสังเกตดูว่าคุณประเสริฐ ๖ จะเป็นผู้ใหญ่กว่าพวกเราทุกคน และมีกิริยา ท่าทาง การวางตัว ตลอดจนรูปร่างลักษณะ แสดงความสุ่มเยือกเย็น เป็นที่น่านับถือและเกรงใจของบรรดาเพื่อนฝูง

ตลอดเวลาที่ศึกษาร่วมกันอยู่ จนสำเร็จออกมารับราชการเป็นนายทหารและตำรวจ พวกเราก็พบว่าคุณประเสริฐ ๖ เป็นคนขยันขันแข็งในการศึกษา เป็นที่รักใคร่นับถือไม่เฉพาะแต่เพื่อนนักเรียนเท่านั้น แม้แต่ผู้บังคับบัญชา และครูบาอาจารย์ ก็ให้ความรัก เมตตา และเกรงใจ คุณประเสริฐ ๖ อยู่ไม่น้อย คุณประเสริฐ ๖ ได้วางตัวไว้ในที่ชอบ เป็นผู้ใหญ่ที่ขยันเรียน ขยันฝึก ประพฤติตนอยู่ในระเบียบวินัยอันดีงามของโรงเรียน ใครก็ตามที่มีเรื่องเดือดเนื้อร้อนใจ คุณประเสริฐ ๖ ก็ได้ให้คำปรึกษา และช่วยแก้ไขชี้ช่องแนะแนวทางให้จนสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี และปลอดภัยทุกครั้ง คุณประเสริฐ ๖ เป็นนักศึกษาที่แท้จริง จนสามารถผ่านการสอบออกมาเป็นนายตำรวจได้สำเร็จ เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้ว คุณประเสริฐ ๖ ก็ยังเป็นพี่พี่ และรักเคารพของพวกเราอยู่อีก จากการพบกันอยู่เป็นประจำ ไม่ว่าจะเป็นงานเลี้ยงรุ่น และงานพบปะสังสรรค์ระหว่างพวกเราทุกครั้ง คุณประเสริฐ ๖ ไม่เคยขาดเลย การปฏิบัติราชการของคุณประเสริฐ ๖ ก็ก้าวหน้าขึ้นไปตามลำดับ นอกจากนั้นคุณประเสริฐ ๖ ยังได้เข้าศึกษาในสถาบันต่างๆ นอกเหนือไปจากงานในหน้าที่ อาทิเช่น ร.ร.เสนาธิการทหารบก ร.ร.เสนาธิการ

ทหาร วิทยาลัยการทัพบก วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร จนสำเร็จเป็นผลดี ตำแหน่งสุดท้ายของ
คุณประเสริฐ ๖ คือ รองผู้บัญชาการศึกษา กรมตำรวจ ซึ่งเป็นตำแหน่งสำคัญที่สุดเกี่ยวกับการ
การศึกษา และเป็นตำแหน่งที่เหมาะสมที่สุดสำหรับ คุณประเสริฐ ๖

ระหว่างที่รับหน้าที่นี้ คุณประเสริฐ ๖ ได้ตั้งใจปฏิบัติราชการ โดยไม่เห็นแก่ความ
เหนื่อยยาก ทั้ง ๆ ที่มีโรคภัยเบียดเบียน เกือบจะกล่าวได้ว่า คุณประเสริฐ ๖ ได้อุทิศตนให้กับ
งานในหน้าที่ และ การศึกษา จนถึงวาระสุดท้ายของชีวิต

พวกเราทราบข่าวการจากไปอย่างไม่มีวันกลับของคุณประเสริฐ ๖ อย่างเศร้าสลดและ
รู้สึกเสียดายอย่างยิ่ง แต่ก็ทำอะไรได้เล่า ความตายเป็นของแน่นอน ย่อมบังเกิดแก่มนุษย์
ทุกรูปทุกนาม จึงได้แต่ขอแสดงความเสียดายและเสียใจต่อครอบครัวของคุณประเสริฐ ๖ ไว้ ณ
ที่นี้ด้วย

ขอกุศลผลบุญที่คุณประเสริฐ ๖ ได้ประกอบไว้ในชาตินี้จงคลบ้นตาลให้คุณประเสริฐ ๖
ถนอภพจนามาศย์ ประสพแต่สุคติในสัมปรายภพนั้นเทอญ.

จากเพื่อนรัก

ผลอากาศตรี ศรีศักดิ์ สุจริตธรรม

(ศรีศักดิ์ สุจริตธรรม)

ประจำกองบัญชาการทหารสูงสุด

๖ มี.ค. ๑๖

กองบัญชาการตำรวจภูธร

.....ประเสริฐเพื่อนรัก.....

....วันนี้ เป็นวันสุดท้าย ที่สังขารร่างกายของเพื่อนจะต้องสูญสิ้นไปจากโลกนี้.....
เพลงที่กำลังลุกโชนเพื่อจะเผาร่างกายของเพื่อน ซึ่งครั้งหนึ่งยังเต็มไปด้วยชีวิตชีวา.....อึมเอบ
ด้วยเลือดเนื้อ....แสงเพลิงยังสว่างไสวกำลังไหม้ทุกสิ่งทุกอย่าง และสุดท้ายก็คงมีแต่เถ้าถ่าน
เหลือไว้เท่านั้น....

....เพื่อนเอ๋ย....มองที่แสงไฟแล้วมันคล้ายกับว่าแสงไฟนั้นจะมาดับยังอยู่ที่ดวงตาซึ่ง
กำลังเอ่อด้วยน้ำตาที่ไม่อยากจะให้ไหลออกมา....มันช่างเป็นภาพที่ยังสดใสนิ่งอยู่แต่ครั้งอดีตที่ผ่านมา....

ในครั้งกระโน้น....พวกเราเข้าไปอยู่ใน ร.ร. กินนอนด้วยกัน ที่เขาเรียกกันว่าโรงเรียน
นายร้อย....ครั้งนั้น เพื่อนมีร่างกายที่ท้วมทึบ....รอยยิ้มอย่างไร้เดียงสา....เพื่อนเคยทำหน้าที่
เป็นตุลาการตลอดเวลา ใครจะทะเลาะโกรธซึ่งกัน....เพื่อนต้องเข้าไปแทรกแซง....แนะนำชี้แจง
ด้วยอารมณ์เยือกเย็น....ยกคำพูดมีทั้งเหตุ....มีทั้งผล เพื่อน ๆ ก็เลิกทะเลาะกัน....ใครมีธุรกิจ
ไม่สามารถจะปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อนก็ช่วยจัดการให้โดยมิได้คิดถึงความเหน็ดเหนื่อย....ขอเพียง
ให้ได้ช่วยเหลือ....เพื่อนก็พอใจแล้ว....นี่แหละเพื่อนแท้พวกเรายังจำได้ดี....๓ ปี ในโรงเรียน
กินนอนในครั้งนั้น....ไม่มีใครโกรธเกลียดเพื่อนเลยแม้แต่คนเดียว....เพราะเพื่อนเป็นคนน่ารัก

....ออกมารับราชการ....แม้ว่าต่างคนต่างอยู่....ก็ยังมาพบกัน....ลักษณะนิสัยของเพื่อน
ก็คงเป็นเหมือนอย่างเดิมไม่เปลี่ยนแปลง....ยิ้มแย้มแจ่มใส...มองตาเพื่อนแล้วเหมือนมองตาเด็ก ๆ
ที่เพิ่งเกิดมามีแต่ความบริสุทธิ์....เพราะเพื่อนเป็นคนบริสุทธิ์เหลือเกิน

....ในระยะของการรับราชการเกือบ ๆ จะบั้นปลายแห่งชีวิตแล้ว เพื่อนต้องล้มเจ็บ
หลายครั้งหลายหน....เพราะความที่เป็นห่วงราชการใจจดจ่อแต่เรื่องงาน.....อะไร ๆ ก็เป็นงาน
ไปหมด....แต่เพื่อนก็ยังฝืนใจ....คิดว่ากำลังใจที่เสียอย่างแล้ว.....อะไรก็ต้องสู้ได้.....แต่ร่างกาย
สืเพื่อน....มันไปไม่ไหว....สังขารร่างกายเป็นของธรรมชาติปรุงแต่งมา.....ต้องหยุดพักบ้าง.....

เพื่อน ๆ อีกหลายคนต้องตะโกนว่ากัน....แต่เพื่อนก็ยังยอมรับบอกว่าไม่เป็นไรหรอก....ทุกคนพากันเป็นห่วงสุขภาพซึ่งได้ทรุดโทรมอย่างรวดเร็ว....บางครั้งงานแต่งงานของคนอื่น ๆ....เพื่อนก็อุตลัดไป....ถามว่าไปทำไม....ร่างกายเป็นอย่างนั้นต้องมีคนคอยประคองขึ้นลงบันได....เพื่อนตอบว่า....เพราะเขาเป็นเพื่อน....ฟังแล้ว....ก็ได้แต่เศร้าในใจ....คนอย่างนี้ยังมีอีกไหม....

....แต่แล้วก็ใจวูบเหมือนฟ้าผ่า....เขาบอกว่าเสร็จรัฐตายแล้ว....เพื่อนตายแล้ว....เพื่อนจากพวกเราไปจริง ๆ....

เพื่อนเอ๋ย....ไปเกิด....จงไปมีความสุข....ในชาตินี้เพื่อนสร้างแต่ความดีไว้....ไปเกิดเพื่อน....ในสัมปรายภพจะต้องพากันต้อนรับเพื่อนด้วยความเต็มใจ....

....ขออธิษฐานไว้ในใจว่า....จะเกิดชาติใด ภพใด ก็ตามเกิด....ขอให้เกิดมาเป็นเพื่อนด้วยกันอีก....

ขอให้ดวงวิญญาณของเพื่อน จงไปสู่สุคติ และมีความสุขอยู่ชั่วนิรันดร์.

พล.ต.ต. ชัยยงค์ ปฏิพิมพาคม

(ชัยยงค์ ปฏิพิมพาคม)

ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจภูธร

ระลึกถึง พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์

พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ เข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ในปี พ.ศ. ๒๔๗๕ ในหลักสูตรตำรวจ ทำทางเป็นผู้หลักผู้ใหญ่กว่าคนอื่น ๆ เวลานั่งเรียนมีความสนใจอย่างมาก แต่ก็เป็ธรรมดา บางทีฝึกมาเหนื่อยในวันก่อน ก็ง่วงบ้าง เวลาง่วงไม่มีทำทางที่เสียจนเกินไป ไม่ถึงกับเป็นตะหม้อลอย คือ ศีรษะเอนไปมา หรือเป็นตะหม้อค้ำ คือ ใช้มื่อยันคาง เป็นแต่หน้าต่ำลงไปบ้างเท่านั้น ด้วยทำทางเป็นผู้ใหญ่ทุกคนเกรงใจ มักจะให้คำตักเตือนกับเพื่อน ๆ บางคนช่วยนิสยอันเยือกเย็น เป็นผู้ที่น่ารักและน่านับถือ

นิสยอันเยือกเย็นนี้บางทีไม่ทันใจเพื่อนผู้มีใจร้อน กล่าวคือ การเรียนหลักสูตรตำรวจนักเรียนจะต้องเดินทางออกจากโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้าไปเรียนยังกองตำรวจสันติบาล ศึกษาวิชาพิมพ์ลายนิ้วมือ วิชาสืบสวน เวลาเรียนในห้องเรียน ที่โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า สวมแต่เสื้อเชิ้ตแขนยาว ส่วนการออกไปศึกษานอกสถานที่จะต้องสวมเสื้อแขนนอก คาคัดเข็มขัด สวมหมวกออกไปบางครั้ง พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ สวมแต่เสื้อ ยังไม่ทันคาคัดเข็มขัด ต้องรีบหิ้วสมุดและเข็มขัดจากกองร้อยมาขึ้นรถเร็ว ซึ่งเป็นช็อตติดของรถยนต์ แล้วมาคาคัดเข็มขัดในรถ ไปหน้าที่ยิ้มแย้มเกมตลกที่เดินอย่างรื่นเริงผ่านสนามหญ้าหน้ากองร้อยมาขึ้นรถยนต์ เพื่อนทุกคนยังจำภาพนี้ได้

เมื่อออกมารับราชการ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ รับราชการสถานีตำรวจนครบาล สังกัดกองบังคับการเหนือ ข้าพเจ้าออกมารับราชการสถานีตำรวจในสังกัดกองบังคับการเหนือเช่นเดียวกัน ขณะนั้นรองสารวัตรแต่ละสถานีมีไม่มากนัก เวลาพักผ่อนและพบปะกันมีไม่มากนัก อาจารย์ทุกท่านไม่ว่าฝ่ายตำรวจหรือทหารได้ตั้งเตือนว่าการออกมารับราชการเป็นนายตำรวจใหม่ หรือนายทหารใหม่ มีหน้าที่หนักและงานก็มากดังที่ทราบมาก่อน

เมื่อออกมารับราชการปีกว่า ๆ ทางการคัดเลือกนายตำรวจไปรับราชการในกองตำรวจสันติบาลจำนวนหลายคน พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ และข้าพเจ้าได้รับการคัดเลือกด้วยและได้มาสังกัดในกองกำกับการเดียวกัน ต่อมาทางการได้ริเริ่มตั้งกองสอบสวนกลางขึ้นโดย

แยกเป็นกองตำรวจสันติบาลและกองตำรวจสอบสวนกลาง พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ และข้าพเจ้ายังคงสังกัดกองตำรวจสันติบาล ชื่อที่ทำงานไม่เปลี่ยนแต่ย้ายที่ทำงาน คือตึกเดิม เป็นของกองสอบสวนกลาง ตึกใหม่เป็นของกองตำรวจสันติบาล เดิมอยู่ตำรวจสันติบาลกอง ๑ มาอยู่ใหม่เป็นสันติบาลกอง ๔ แต่เราทั้ง ๒ อยู่กอง ๔ ไม่นานก็ได้รับแต่งตั้งไปอยู่กอง ๑ แผนกเดียวกันอีก ได้เป็นสารวัตรพร้อม ๆ กัน

ระหว่างทำงานที่เดียวกันนี้ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ เป็นผู้มี ความเมตตา กรุณาอย่างสูงไม่ว่าจะเป็นผู้ใต้บังคับบัญชาหรือเพื่อน เป็นผู้ร่วมทุกข์ร่วมสุขกับเพื่อนและ ผู้ใต้บังคับบัญชา เป็นผู้รูกหน้าทริศความยุติธรรม งานในหน้าที่จะหนักสักเพียงใดไม่ย่อท้อ

ต่อมา พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ได้เข้าศึกษาในโรงเรียนเสนาธิการทั้ง ในและต่างประเทศและได้ไปศึกษาในมหาวิทยาลัยยอร์ชทาวน์ ในกรุงวอชิงตันดีซี ประเทศ สหรัฐอเมริกา ในตอนหลังๆนี้ แม้ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ จะมีอาการทางโรคหัวใจ แต่ก็ไม่ย่อท้อที่จะศึกษาในมหาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ได้ศึกษาจนสำเร็จ

พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ได้ร่วมศึกษาด้วยกันกับข้าพเจ้า รับราชการ ร่วมกันเป็นเวลานาน นอกจากนั้นภรรยาข้าพเจ้ายังคุ้นเคยชอบพอกับพี่สาวน้องสาวของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ข้าพเจ้าและภรรยาจึงรักนับถือ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ เสมือนญาติ

เมื่อข้าพเจ้าได้รับโทรศัพท์แจ้งข่าวการถึงแก่กรรมจากน้องของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ในวันที่ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ถึงแก่กรรม ข้าพเจ้าและภรรยา มีความเศร้าใจอย่างมาก พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ เป็นผู้ที่มีพรหมวิหาร ๔ ประกอบ ด้วย ความเมตตา กรุณา มุทิตา อุเบกขา และได้ประกอบคุณงามความดีตลอดมา ขอให้ คุณงามความดีทั้งหลายจงดลบันดาลให้วิญญาณของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ไปสู่ สุคติสัมปรายภพด้วยเทอญ.

พ.ต.อ. นิพัทธ์ สรณารักษ์

(นิพัทธ์ สรณารักษ์)

รองผู้บังคับการตำรวจรถไฟ

ระลึกถึงพี่เสรีรัฐ

พลตำรวจตรี ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ รองผู้บัญชาการการศึกษา กรมตำรวจ เป็นเพื่อนขนาดพี่คนหนึ่งของผม ได้รู้จักคุ้นเคยกันมาตั้งแต่เข้ารับการศึกษาที่โรงเรียนนายร้อยทหารบก (ปัจจุบัน – โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า) ในปี พ.ศ. ๒๔๗๕ รุ่นเดียวกัน โดยอยู่ในฝ่ายตำรวจด้วยกัน และ อยู่ในหมวดและกองร้อยเดียวกันตลอดมาด้วย เป็นความคุ้นเคยสนิทสนมถึงขนาดไปเยี่ยมเยียนถึงบ้านอยู่บ่อย ๆ เมื่อออกมารับราชการกันแล้วความสนิทสนมก็มีต่อไปถึงครอบครัวเป็นลำดับมา

ตั้งแต่เริ่มเข้าเป็นนักเรียนนั้น มองปราดเดียวผมก็รู้สึกว่าเป็นเพื่อนของผมที่มีอายุมากกว่าใคร ๆ ในรุ่นเดียวกัน ผมจึงสมัครใจที่จะเรียกเขาว่า “พี่เสรีรัฐ” ตั้งแต่บัดนั้นมา

พี่เสรีรัฐเป็นเพื่อนที่ใจดี ยิ้มแย้มแจ่มใสเสมอ พี่เสรีรัฐเคยเล่าให้ฟังว่า ก่อนมาเป็นนักเรียนนายร้อย พี่เสรีรัฐได้เคยทำงานเป็นเสมียนอำเภอมาก่อน ฉะนั้นพี่เสรีรัฐจึงมีประสบการณ์ และมีเรื่องอะไรต่ออะไรมาเล่าให้พวกเราฟังได้เฮฮาสนุกสนานกันบ่อย ๆ เป็นที่ติดอกติดใจของเพื่อนฝูงอยู่ไม่น้อย

ในฐานะที่พี่เสรีรัฐเป็นคนใจดี ในช่วงเวลาพักพลศึกษา วิชาการต่อสู้ มวยไทยหรือยูโด ผมเป็นต้องจับคู่กับพี่เสรีรัฐ เพราะพี่เสรีรัฐไม่มีลำหัดลำไค่นเอาจับผม สำหรับฝ่ายผมนั้นรู้สึกว่าได้เปรียบมาก แม้จะหนักไปบ้าง พี่เสรีรัฐก็ไม่เคยตอบโต้อย่างรุนแรงเลย

พี่เสรีรัฐเป็นนักเรียนอยู่ในชั้นเรียนดี มีฝีปากและเหตุผลในการแก้ปัญหามากไม่แพ้ใครทั้งวิชาเรียนหรือเรื่องอื่น ๆ อาจจะเป็นด้วยเหตุนี้ก็ได้ พี่เสรีรัฐจึงได้มีโอกาสได้รับการคัดเลือกเข้าศึกษาในหลักสูตรเพิ่มเติม เช่น การข่าว เสนาธิการทหาร กระทั่ง วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร อันเป็นหลักสูตรชั้นสูงสุดของชาติ และเป็นเกียรติประวัติอย่างสูง

พี่เสรีรัฐเป็นนักทำงานคนหนึ่งของกรมตำรวจ เคยได้ปฏิบัติราชการทั้งในประเทศและต่างประเทศ เคยได้รับตำแหน่งประจำในสำนักงานทูตทหารบกไทย ประจำประเทศลาว เมื่อ

หลายปีมาแล้วระยะหนึ่ง การเป็นพนักงานของพี่เสรีทำให้พี่เสรีมีความเจริญเติบโตในหน้าที่ราชการอยู่ในขั้นเด่นคนหนึ่งในวัน

เมื่อราวปีเศษมาแล้ว ผมได้ทราบว่าพี่เสรีป่วยด้วยโรคหัวใจ พักรักษาตัวอยู่ที่โรงพยาบาลยาสูบ ถนนสาทร ผมได้ไปเยี่ยม ได้คุยกันนานพอใช้ ขณะนั้นนางพยาบาลมาบอกว่าจะกลับบ้านได้ในวันสองวัน ถ้าอาการดีขึ้น รู้สึกว่าพี่เสรียิ้มแย้มแจ่มใสขึ้นทันที บอกว่าดีใจจะได้กลับไปทำงาน

หลังจากนั้นผมได้ไปหาพี่เสรีที่ทำงาน ได้เห็นมีเตียงนอนอยู่ในห้องทำงานด้วย พี่เสรีบอกว่า บางทีทำงานไปก็รู้สึกเหนื่อย ต้องนอนพักบ้าง บางครั้งก็ได้เห็นพี่เสรีนอนอยู่ก็ได้แต่ใจหาย เคยบอกพี่เสรีให้ไปพักผ่อนที่บ้านหรือไม่ก็ไปอยู่ใกล้หมอที่โรงพยาบาลเสียเลย จะดีกว่า พี่เสรีบอกว่าอยู่อย่างนี้ไม่ได้ ได้ทำงาน แล้วใจคอสบายดี

อีกไม่กี่วันต่อมา ก็ได้ทราบข่าวว่า พี่เสรีได้จากพวกเราไปเสียแล้ว ทำให้คิดได้ว่าเพียงใจคอสบายอย่างเดียวนั้น รักษาโรคภัยไข้เจ็บไม่ได้เลย

ความมีใจดี รักเรียน และ รักงาน ทำให้พี่เสรีมีเพื่อนมาก ได้ก้าวหน้าในกิจการงานเป็นอย่างดี มีครอบครัวลูกเมียอบอุ่นร่มเย็น แม้พี่เสรีจะจากไปอย่างไม่มีวันกลับก็ยังได้มีส่วนสร้างสมคุณงามความดีไว้ให้เห็นเป็นตัวอย่าง ซึ่งอย่างน้อยที่สุด ครอบครัวของพี่เสรีก็ควรจะมีสิทธิ์ภาคภูมิใจอยู่ตลอดไป

ขอให้พี่เสรี หรือ เสรีผู้เพื่อนรัก จงได้รับผลบุญกุศลที่เพื่อนได้ทำไว้เมื่อมีชีวิตอยู่ คือคุณงามความดีทั้งหลาย ได้สนับสนุนเกื้อกูลให้เพื่อนได้ประสบความสำเร็จในสัมปรายภพนั้นเถิด

ทั้งนี้ด้วยความจริงใจในความรักและนับถือเพื่อนเสมอ

พันตำรวจเอก สำเริง วรรณพฤษ

(สำเริง วรรณพฤษ)

รองผู้บังคับการตำรวจดับเพลิง กรมตำรวจ ๒๕๑๖

ประวัติ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์

สมัยดำรงตำแหน่งผู้บังคับกองสถานีตำรวจ อำเภอสวายคอนแก้ว จังหวัดพระตะบอง

หลังจากสงครามอินโดจีน ประเทศไทยได้รับมอบดินแดนด้านทิศตะวันออกคือจังหวัดพระตะบอง มาอยู่ในราชอาณาจักรไทย อำเภอสวายคอนแก้วเป็นอำเภอหนึ่งของจังหวัดนี้มีอาณาเขตติดต่อกับอินโดจีนฝรั่งเศส พล.ต.ต. ประเสริฐ ๖ ได้รับตำแหน่งให้เป็นผู้บังคับกองอำเภอ (ไม่ปรากฏหลักฐานแน่ชัดว่าเมื่อ ปี พ.ศ.ใด) และได้อยู่ในตำแหน่งนี้จนประมาณ พ.ศ. ๒๔๘๙

เป็นที่น่าเสียดายที่ไม่อาจจะหาหลักฐานและบุคคลมาประกอบการเขียนชีวประวัติในช่วงระยะเวลาที่ พล.ต.ต. ประเสริฐ ๖ รับราชการ ณ แห่งนี้ได้ เพราะการที่เจ้าหน้าที่ตำรวจผู้มีหน้าที่รักษาความสงบเรียบร้อยให้แก่ประชาชน (ชาวกัมพูชา) ที่ได้มาอยู่ภายใต้การปกครองในระบอบประชาธิปไตย ในระยะหัวเลี้ยวหัวต่อย่อมจะมีปัญหาบ้างเป็นธรรมดา แต่ พล.ต.ต. ประเสริฐ ๖ ก็ดำรงตำแหน่งนี้มาหลายปีด้วยความเรียบร้อย จึงน่าจะได้ศึกษาถึงการปฏิบัติของท่านผู้ไว้เพื่อให้ทราบวิธีการอันเหมาะสมที่ผู้อื่นยากที่จะปฏิบัติได้

สมัยดำรงตำแหน่งผู้บังคับกองสถานีตำรวจอรัญญประเทศ จังหวัดปราจีนบุรี

จากอำเภอสวายคอนแก้ว จังหวัดพระตะบอง พล.ต.ต. ประเสริฐ ๖ ได้ย้ายมารับราชการในตำแหน่ง ผู้บังคับกองสถานีตำรวจอรัญญประเทศ จังหวัดปราจีนบุรี ในระยะนี้ดินแดนที่ได้มาจากสงครามอินโดจีน ประเทศไทยได้ส่งมอบดินแดนคืนให้แก่ อินโดจีนฝรั่งเศสไปแล้ว ดังนั้น อำเภออรัญญประเทศ ก็คงเป็นอำเภอชายแดนของประเทศไทยแห่งหนึ่ง และการที่ พล.ต.ต. ประเสริฐ ๖ ต้องรับราชการอยู่ ณ อำเภอชายแดนต่อเนื่องกันมานานปีคงจะมีความชำนาญในด้านชายแดนเป็นส่วนใหญ่ โดยเหตุผลดังกล่าวแล้วนี้กระมังที่ชีวิตของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ๖ ต้องย้ายเข้ามารับราชการในตำแหน่งฝ่ายตำรวจตระเวนชายแดน และสำเร็จการศึกษาวิชาในโรงเรียนทหารชั้นสูง ทั้งโรงเรียนเสนาธิการทหารบก และ โรงเรียนเสนาธิการทหาร ในโอกาสต่อมา

ตามที่ทราบกันดีอยู่แล้วว่า อำเภออรัญญประเทศเป็นอำเภอชายแดนด้านทิศตะวันออก มีอาณาเขตทิศเหนือจดอำเภอตาพระยา จังหวัดปราจีนบุรี และทิศใต้จดจังหวัดจันทบุรี มีความยาวของชายแดนนับเป็นร้อยกิโลเมตร กอปรทั้งลักษณะภูมิประเทศรกร้าง ไม่มีเส้นทางไปมาสะดวกเช่นในปัจจุบัน การปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจจึงกระทำไปด้วยความยากยิ่ง เฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับสินค้าทางเข้าและออก ซึ่งมีทั้งเสียภาษีและหนีภาษีอุดมสมบูรณ์เป็นที่สนใจหาของบรรดาพ่อค้าพานิช เศรษฐกิจของอำเภอนี้มีความคล่องตัวนัก เมื่อประชาชนมีรายได้พอเพียงความเป็นอยู่ก็ดีขึ้น ความปกติสุขก็ปรากฏตามมา ดังนั้นในห้วงระยะเวลาที่ พล.ต.ต. ประเสริฐ ๖ ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ที่นี้จึงไม่สู้จะมีคดีอาญา หรือคดีอุจฉกรรจ์มากนัก ส่วนการปราบปรามในเรื่องเกี่ยวกับการลักลอบนำสินค้าเข้าโดยไม่เสียภาษีให้แก่รัฐ นอกเหนือจากการปฏิบัติการปราบปรามของเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่โดยตรงแล้ว เจ้าหน้าที่ตำรวจในความอำนวยการของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ๖ ได้ให้การร่วมมือในการปราบปรามอย่างดี และไม่มีการกระทำที่ให้ความกระทบกระเทือนใจทุกฝ่าย และได้ผลดีต่อทางราชการเป็นอันมาก

พล.ต.ต. ประเสริฐ ๖ เป็นบุคคลที่อาจจะกล่าวได้ว่าเป็นบุคคลคนเดียวในอำเภออรัญญประเทศ ที่สามารถเข้าถึงจิตใจบุคคลทุกประเภท ไม่ว่าข้าราชการทหาร ข้าราชการพลเรือน พ่อค้าประชาชน รวมทั้งภิกษุสงฆ์ จนเป็นที่รักใคร่ของคนทั่วไป แม้เมื่อ พล.ต.ต. ประเสริฐ ๖ ย้ายออกจากอำเภออรัญญประเทศแล้ว ก็ยังมีคนรักและคิดถึงจนแม้กระทั่งทุกวันนี้.

พล.ท. ประเสริฐ ธรรมศิริ

แม่ทัพกองทัพนาคท ๑

อาลัย พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัคพจนามาศย์

พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัคพจนามาศย์ นั้น ผมนับถือเป็น “พี่” เรียก “พี่เสริฐ” มาตลอดเวลา นับตั้งแต่มารับราชการร่วมกันเมื่อแรกเริ่มตั้งกองบัญชาการตำรวจรักษาชายแดนภาคอีสาน ในปี พ.ศ. ๒๔๙๖ โดย “พี่เสริฐ” ย้ายจาก บช.ภ. มาดำรงตำแหน่ง หัวหน้าแผนกทะเบียนพลกองอำนวยการ ซึ่งผมเป็นรองหัวหน้ากองอำนวยการอยู่ ในขณะนั้นงานหนักมากเพราะเริ่มตั้งกองบัญชาการใหม่ ต้องหัดเจ้าหน้าที่ทำงานตามระบบเสนาธิการของทหาร ซึ่งข้าราชการตำรวจยังไม่เคยทำมาแต่ก่อน ทั้งต้องเผชิญกับสถานการณ์ชายแดนภาคตะวันออกเฉยงเหนือ จากการสู้รบระหว่างฝรั่งเศสกับอินโดจีนและต่อมาระหว่างคอมมิวนิสต์กับอินโดจีน “พี่เสริฐ” เป็นคนเอาการเอางานอย่างไม่ทอดทิ้ง ไม่คำนึงถึงเวลา ความเหนื่อยยากตรากตรำ มุมานะให้งานในความรับผิดชอบสมฤทธิ์ผลอย่างดีที่สุด

ด้วยความสามารถพิเศษของ “พี่เสริฐ” ทางราชการจึงแต่งตั้งให้ไปประจำสถานเอกอัครราชทูตไทย ในราชอาณาจักรลาวระยะหนึ่ง แล้ว “พี่เสริฐ” ก็กลับคืนมาอยู่กับพวกเราอีกเมื่อ พ.ศ. ๒๔๙๙ ขณะนั้นชื่อหน่วยเปลี่ยนเป็นกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน โดยดำรงตำแหน่งหัวหน้าแผนกข่าว ซึ่งนับว่ามีความสำคัญมาก และ “พี่เสริฐ” ได้วางรากฐานงานการข่าวไว้ให้เป็นอย่างดีอยู่จนถึง พ.ศ. ๒๕๐๓ “พี่เสริฐ” ก็ได้รับพระราชทานยศเป็นผู้นำกับการข่าวฝ่ายอำนวยการตำรวจภูธร (ฝ่ายชายแดน)

ทางราชการเห็นว่า พ.ต.อ. ประเสริฐ ถนัคพจนามาศย์ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์สูง จึงได้แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองผู้บังคับการตำรวจภูธรเขต ๗ (ทำหน้าที่ฝ่ายชายแดน) กับให้รักษาการในตำแหน่ง ผู้กำกับการตำรวจชายแดนเขต ๗ อีกตำแหน่งหนึ่ง ซึ่งนับว่ามีภาระหน้าที่ความรับผิดชอบสูงและหนักยิ่ง แต่ “พี่เสริฐ” ก็มีใญ่ย่อท้อ อุทิศตนเพื่อผลงาน สามารถแบ่งเวลาให้กับหน้าที่ทั้งสองได้อย่างเหมาะสม เป็นที่เชื่อถือไว้วางใจของผู้บังคับบัญชา

เมื่อทางกรมตำรวจต้องการให้ทาง บช.ภ. (ชค.) คัดเลือกนายตำรวจภูธรชายแดนชั้นผู้ใหญ่เพื่อร่วมปรับปรุงกิจการ ร.ร. นายร้อยตำรวจ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น “พี่เสริฐ”

ก็เป็นผู้หนึ่งที่ได้รับการเสนอชื่อ และต่อมาใน พ.ศ. ๒๕๐๘ ก็ได้เป็นผู้กำกับการโรงเรียน นายร้อยตำรวจ และเลื่อนตำแหน่งขึ้นมาโดยลำดับ จนเป็น รองผู้บัญชาการศึกษา กรม ตำรวจ

“ พี่เสริฐ ” กับผมยังคงติดต่อกันอยู่ตลอดมา ทั้งทางราชการและทางส่วนตัว จนมาเป็นนักศึกษา ว.ป.อ. รุ่นที่ ๑๓ ด้วยกัน จึงทราบว่า “ พี่เสริฐ ” บ่วยถึงต้องเข้าโรงพยาบาลมาแล้วและมีโรคหัวใจเป็นโรคคอยทอนกำลังอยู่ พวกเราพยายามขอร้องให้ “ พี่เสริฐ ” ลดความเคร่งเครียดในภาระหน้าที่ด้านการศึกษาและงานการในหน้าที่ปกติลงบ้าง เพราะสุขภาพทรุดโทรมมากจนปรากฏชัด แต่ “ พี่เสริฐ ” ไม่ยอม เพราะดำรงมั่นในเรื่องความรับผิดชอบในหน้าที่การงานอยู่เป็นนิสัย

“ พี่เสริฐ ” บ่วยหนักครั้งหนึ่งที่โรงพยาบาลยาสูบ ถึงขั้นต้องให้ออกซิเจนช่วยอยู่หลายวัน แต่เมื่อหายป่วยมาแล้ว “ พี่เสริฐ ” ก็ยังคงมุ่งมั่นอย่างเดิม แต่อย่างไรก็ตาม “ พี่เสริฐ ” ก็สามารถสำเร็จการศึกษาได้รับปริญญา วปอ. อย่างเต็มภาคภูมิ

แต่ “ พี่เสริฐ ” ก็ยังหนีกรรมกรรมจากโรคหัวใจไปไม่พ้น และเป็นการกระตุ้นให้เกินกว่าที่พวกเราจะคาดคิด

อนาคตของ “ พี่เสริฐ ” ยังแจ่มใสอีกไกลนัก เพราะความรู้ความสามารถความประพฤติ คุณงามความดี ที่ประกอบไว้ “ พี่เสริฐ ” เป็นตัวอย่างอันดีงาม ในความสำนึกในความรับผิดชอบต่อหน้าที่การงาน ความซื่อสัตย์สุจริต การรักษาระเบียบวินัยอย่างเคร่งครัด ความตรงไปตรงมาไม่อ้อมค้อม

การสูญเสีย “ พี่เสริฐ ” ไป จึงยังความเศร้าโศกสลดใจให้แก่ผม เพื่อนข้าราชการ และครอบครัวใน ทชด. เป็นที่สุด

ขอเดชะกุศลบุญราศี ที่พวกเราทั้งหลายได้บำเพ็ญไปแล้ว เพื่ออุทิศให้แก่ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัฒพจนามาศย์ จงได้ส่งวิญญาณของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัฒพจนามาศย์ สู่สุคติภพ ขอให้ดวงวิญญาณประสบความเกษมสำราญอยู่ในสัมปรายภพนั้นเทอญ.

พล.ต.ท. สุรพล จุลละพราหมณ์

(สุรพล จุลละพราหมณ์)

ผู้บัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน

คำไว้อาลัย

พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัคพจนามาศย์

เมื่อ พ.ศ. ๒๔๗๙ หลังจากสอบผ่านมัธยมปีที่ ๘ ไปแล้ว พวกเราได้ผ่านการสอบคัดเลือกเข้ามาเป็นนักเรียนนายร้อยทหารบก รวมทั้งสิ้น ๖๐ นาย แยกเหล่าเป็นฝ่ายตำรวจเสีย ๑๕ นาย ในจำนวน ๑๕ นายนี้ มีนักเรียนนายร้อย ประเสริฐ ถนัคภาษา (นามสกุลเดิม) รวมอยู่ด้วย วันแรกที่มารายงานตัวเพื่อเข้ารับราชการเป็นนักเรียนนายทหาร ต่างคนก็วางตัวสงวนท่าที เพราะส่วนใหญ่ไม่รู้จักกัน กาลเวลาผ่านไป ตลอดเวลาที่เรากินด้วยกัน เรียนด้วยกัน ฝึกด้วยกัน และนอนด้วยกันเป็นเวลา ๓ ปี ทำให้เราเริ่มสนิทสนมกันขึ้นทีละน้อย จนในที่สุดเราเป็นเพื่อนสนิทกัน ไม่มีสิ่งใดจะมาแยกกัน ระหว่างเรียนที่โรงเรียนนายร้อยทหารบก เสริฐเป็นคนปัญญาดี หัวดี แต่ผมน้อย รูปร่างท่าทางเป็นผู้หลักผู้ใหญ่คล้ายกับมีอายุมากกว่าทุกคนในชั้น เสริฐชอบนั่งแถวหน้าและหลังตาฟังอาจารย์บรรยายอยู่ตลอดเวลา เป็นผู้ที่มีอารมณ์เย็นสุขุม เพื่อนฝูงหาว่าเสริฐนั่งหลับในเวลาเรียน เขามักแย้งว่า อว้นงหลับตาฟังเว้ย แต่ฟังด้วยความสุขุม พินิจพิจารณา และจดจำ ไม่ใช่ นั่งหลับอย่างล่อเข้าใจ และผลก็ออกมาเมื่อมีการสอบปลายปี เสริฐมักสอบได้ที่ ๑ ไม่เกินที่ ๓ ในจำนวนนักเรียน ๑๕ นาย ในปี ๒๔๘๒ พวกเราได้ออกรับราชการเป็นนายตำรวจต่างแยกย้ายกันไปรับราชการในสถานตำรวจนครบาลต่าง ๆ โดยเฉพาะเสริฐไปอยู่สถานีตำรวจนครบาลพระราชวัง ซึ่งขณะนั้นมี ร.ต.อ. บุญเลี้ยง เรื่องตระกูล เป็นสารวัตรสถานีตำรวจนครบาลพระราชวัง (พล.ต.ท. บรรลือ เรื่องตระกูล) ชั้นแรกเสริฐเข้าไปนั่งฝึกทำงานในห้องของสารวัตร เวลาที่ราชฎมาติดต่องานเข้าไปในห้องสารวัตรก็มักจะยกมือไหว้เสริฐแทนที่จะไหว้สารวัตร เพราะเสริฐมีสังขารรูปร่างเป็นผู้ใหญ่คือผมบาง และน้อยกว่าสารวัตร บุคลิกท่าทางเขาเป็นผู้ใหญ่จริง ๆ ราชฎเข้าใจว่าเขาเป็นสารวัตร ในระหว่างที่เสริฐรับราชการท่านเป็นผู้มีอริยาบถเยือกเย็นสุขุม สุภาพ โอบอ้อมอารีต่อผู้น้อย ผู้ใต้บังคับบัญชา กริยาจาละมุนละมัย กับเพื่อนฝูงเสริฐมีอารมณ์ขันได้ทราบจาก พล.ต.ท. หลวงยุทธวิชัยว่าเสริฐแสดงละครเป็นจีนให้พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวองค์ปัจจุบันทรงทอดพระเนตร ทรงพอพระราชหฤทัยเป็นอย่างมาก เสริฐเป็นทั้งนักจิตวิทยา

และปรัชญา มีลักษณะเป็นผู้นำคนหนึ่ง จะเห็นได้จากการศึกษาครั้งสุดท้ายในขณะที่เข้ารับการศึกษาที่วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร บรรดานักศึกษาได้เลือกให้เป็นหัวหน้านักศึกษาวิทยาลัยนี้ และได้ำนักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไปทัศนศึกษาที่ต่างประเทศ เสริฐเป็นผู้หนึ่งที่รักพวกพ้อง สนับสนุนเพื่อนฝูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับตัวผมหลังจากที่ได้ไปรับราชการตระเวนอยู่ตามสถานีตำรวจภูธรต่าง ๆ ในต่างจังหวัดเป็นเวลา ๒๐ กว่าปี และถูกแต่งตั้งเข้ามาในพระนคร ผมจำได้ไม่รู้อีกว่าวันหนึ่งในเดือนสิงหาคม ๒๕๑๒ เสริฐเรียกผมไปพบที่ตึกกรมตำรวจ กระซิบบอกผมว่าอ้าวเสนอสนับสนุนลือให้ไปเป็นรองผู้อำนวยการโรงเรียนสืบสวนแล้ว หลังจากนั้นมาประมาณ ๖ เดือน ผมก็ได้ไปอยู่ในตำแหน่งซึ่งอยู่ใต้บังคับบัญชาของเสริฐตามที่เสนอ แม้ตอนต้นจะมีอุปสรรคขัดขวางบ้าง แต่เสริฐก็พยายามสนับสนุนผลักดันให้ผมมาร่วมสังกัดงานเดียวกันจนได้ พระคุณอันนี้ยังตรึงตราอยู่ในหัวใจของผมไม่วันเลือนลิม เสริฐเป็นผู้มองคนในแง่ดี มีความซื่อตรงต่อส่วนตัวและราชการ มีศีลธรรม เมตตาอารีต่อผู้ใต้บังคับบัญชาและเพื่อนฝูงยากนักจะหาผู้ใดมาเสมอเหมือน ถ้าจะเปรียบก็ถือว่า เป็นเพชรน้ำหนึ่งของกองบัญชาการศึกษาก็ว่าได้ เสริฐมีความตั้งใจจริงไม่ว่าจะเป็นการศึกษา การสังคม การทำงานหรือการกีฬาเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในระหว่างบุคคลผู้คบหารู้จักหรือสมาคมและเพื่อนร่วมงาน ตลอดทั้งผู้ใต้บังคับบัญชา จะเห็นได้จากผลการศึกษาทุกระดับเช่น สำเร็จวิชาทหารจากโรงเรียนนายร้อยทหารบก จากโรงเรียนเสนาธิการทหารบก (ชุดแรกที่ ต.ร. ส่งไปเรียนที่โรงเรียนเสนาธิการทหารบก) การบริหารงานจากผลงานดีเด่นจนได้รับความก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว และท้ายสุดมองเห็นธงชัยว่าไร ๆ อยู่แล้วคือตำแหน่งผู้บัญชาการศึกษาหรือยศพลตำรวจโทอยู่ใกล้ ๆ มือแล้ว ก็มาดวนถึงแก่กรรมเสียก่อน ก่อนถึงอนิจกรรมครั้งที่ผมย้ายมาอยู่ที่กองบัญชาการการศึกษาใหม่ ๆ ผมพบเสริฐ ๆ ประรากับผมว่า ลืออ้วนท้วนไม่มีโรคภัยหรือ และบ่นว่าอ้าวแย่เว้ย ตอนไปทัศนศึกษาต่างประเทศเดินหิ้วของหนักไกลเลยโทรมเพราะเป็นโรคหัวใจอยู่แล้ว เสริฐเป็นบุคคลตัวอย่างที่มีกำลังใจเข้มแข็งอย่างยิ่ง เมื่อรู้ตัวว่าเป็นโรคหัวใจเคยเข้าโรงพยาบาลหลายครั้ง จนร่างกายผ่ายผอมซูบซีดปราศจากสีเลือด มีอาการเหนื่อยเร็ว เป็นที่น่าสงสารแก่ผู้พบเห็น แต่ก็ไม่มีใครทราบถึงความรุนแรงของโรค ร้ายก่อความทุกข์ทรมานภายในหัวใจให้แก่เสริฐโดยผู้อื่นไม่รู้เห็นสักเพียงใด เสริฐคงนั่งทำงานอยู่อย่างปกติระหว่างที่ต่อสู้กับโรคร้ายนี้เป็นเวลานานถึง ๔-๕ ปี และเมื่อใกล้จะถึงอนิจกรรม

ได้พยายามทำงานหนักขึ้นอีก เท่าที่ผมได้ยินจากปากท่านจำได้ว่าท่านนั้นนายตำรวจในฐานะ
ท่านเป็นประธานเพื่อจะเดินทางไปตรวจสอบนักเรียนพลตำรวจภูธร ๓ (ลำปาง) คล้ายกับจะรู้
สึกตัวว่าโอกาสที่จะได้ทำงานของตนเหลือน้อยทุกทีแล้ว เสรีรัฐแสดงออกภายนอกว่ามีจิตใจ
เข้มแข็งสูงส่งไม่ว่าหนักเบา แต่สังขารไปไม่รอด และแล้วในวันหนึ่งจำได้ว่าเป็นวันจันทร์
ผมไปทำงานตามปกติได้ทราบจากผู้ช่วยนายเวรผู้อำนวยการโรงเรียนสืบสวนบอกว่า ท่านรอง
เสรีรัฐถึงแก่อนิจกรรมแล้วตั้งแต่วันศุกร์ เหมือนถูกหุบด้วยของแข็ง ผมรู้สึกมีนงงหมดเร็วแรง
กำลังใจมีแต่ความเศร้าอาลัยตลอดทั้งวัน นึกว่าผมหมดที่พึ่งเสียแล้ว แต่ตัดใจได้และได้ไปร่วม
บำเพ็ญกุศลในวันนั้น

การจากไปอย่างไม่มีวันกลับของเสรีรัฐในครั้งนั้นเป็นการสูญเสียคนดีของชาติไปคนหนึ่ง
และเป็นการสูญเสียกำลังสำคัญของกองบัญชาการศึกษายากที่จะหาบุคคลใดมาแทนได้ เพราะท่าน
อยู่เป็นร่มโพธิ์ร่มไทรแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาและเพื่อนฝูง ท่านเป็นมันสมองที่สำคัญ เป็นหลักใน
การบริหารงานของกองบัญชาการศึกษากำลังปรับปรุงกิจการงานของกองบัญชาการศึกษาให้
ก้าวหน้า แต่มาสลดสุดลงโดยมิได้เห็นผลงานทั้งที่ท่านยังมีอายุราชการ ๕-๖ ปี สำหรับผม
นั้นเสมือนดังว่าผมสูญเสียทั้งมิตรและผู้บังคับบัญชาเพื่อนร่วมงานที่ไว้วางใจได้

ขออำนาจคุณพระศรีรัตนตรัยและกุศลบุญราศีที่ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์
ได้สร้างสมบำเพ็ญไว้เมื่อชีวิตอยู่ และที่ครอบครัวยุติธรรม บวรคาลุกศิษย์ ญาติมิตรสหาย ผู้ใต้บังคับ
บัญชาได้บำเพ็ญหลังมรณกรรมจงเป็นพลังปัจจัยส่งเสริมให้วิญญาณอันบริสุทธิ์ของ พล.ต.ต.
ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ จงไปสู่สุคติวิสัยในสัมปรายภพนี้เทอญ.

พ.ต.อ. สมรรถชัย สายศิลา

(สมรรถชัย สายศิลา)

รอง ผอ.รร.ส.

๑๕ มี.ค. ๒๕๑๖

นักบริหารรุ่นที่ ๒๕

เห็นจะเป็นเพราะข้าพเจ้าเป็นนักบริหาร รุ่นที่ ๒๕ คนแรกที่ทราบข่าวการจากไปโดยไม่มีวันกลับของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ หรือเห็นจะเป็นเพราะ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ และภรรยา คือ คุณนันทนา ถนิตพจนามาศย์ ให้ความสนิทสนมแก่ข้าพเจ้าเป็นพิเศษอนุญาตให้เรียก พี่เสริฐ - พี่นันทนา หรืออาจจะเป็นเพราะซาตาตูกัน คุณนันทนา ถนิตพจนามาศย์ จึงได้แจ้งความประสงค์ให้ข้าพเจ้าทราบว่า ในการพิมพ์หนังสือแจกงานพระราชทานเพลิงศพ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ นั้น ขอให้ข้าพเจ้าในฐานะเพื่อนนักบริหาร รุ่นที่ ๒๕ ของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ ช่วยเขียนสิ่งประทับใจในชีวิตของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ ในระหว่างที่ร่วมสมมนักบริหาร รุ่นที่ ๒๕ ข้าพเจ้าถือเป็นเกียรติอย่างยิ่ง และยินดีสนองคำขอด้วยความเต็มใจที่สุด ทั้ง ๆ ที่ข้าพเจ้ามิได้เป็นนักเขียน และไม่มีสิทธิอันใดที่จะเขียนในนามของนักบริหาร รุ่นที่ ๒๕ ได้ ว่าโดยที่ถูกต้องแล้ว เกียรติสมควรจะตกแก่ท่านประธาน คือ ท่านผู้ว่าสวัสดิ์ มีเพียร หรือท่านนักบริหาร รุ่นที่ ๒๕ ท่านหนึ่ง ท่านใดที่ท่านผู้ว่า ฯ จะมอบความรับผิดชอบให้

ข้าพเจ้ายินดีเขียนก็เพื่อฉวยโอกาสสุดท้ายที่ คุณนันทนา ถนิตพจนามาศย์ ได้กรุณาให้เกียรติ ตอบสนองความเมตตา ความสนิทสนม ความรักใคร่ ที่ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ ได้กรุณาต่อข้าพเจ้าตั้งแต่เริ่มความรู้จัก ในพิธีเปิดการสมมนาพัฒนานักบริหาร รุ่นที่ ๒๕ เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๑๒ เป็นต้นมา จวบจนวันที่ท่านได้จากพวกเราไปโดยไม่มีวันกลับมาอีก

คงได้กล่าวแล้ว ข้าพเจ้าไม่ใช่คนเขียน แต่ข้าพเจ้าไม่เกรงที่จะเขียนเรื่องนี้เพราะตั้งใจจะเขียนตามความเป็นจริงเท่าที่ได้สังเกตจากการร่วมสมมนาด้วยกันเป็นเวลาสิบวันเต็มและจากความทรงจำที่ได้สนทนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นหลังจากเลิกสมมนาแล้ว มีหลายเรื่องหลายวิชาที่ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ กับข้าพเจ้าได้นำปัญหาจากที่ได้สมมนา มาถกเถียงต่อแลกเปลี่ยนความรู้ความเข้าใจ ความคิดเห็นอย่างมีรสชาติ โดยใช้เวลาว่างตอนค่ำ

นักบริหาร รุ่นที่ ๒๕ ที่เดินทางไปร่วมสัมมนาด้วยกันมีจำนวนรวม ๒๗ คน เห็นสมควรนำรายชื่อนักบริหาร รุ่นที่ ๒๕ ทุกคน ลงพิมพ์ในหนังสือ ด้วยเหตุผลที่สำคัญที่สุดคือ ช่วยทำให้เกิดความสมบูรณ์แก่เรื่อง ที่ท่านเจ้าภาพ คุณนันทนา ถนอมพจนามาศย์ ให้หัวข้อว่า “สิ่งประทับใจในชีวิตของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนอมพจนามาศย์ ในระหว่างที่ร่วมสัมมนานักบริหาร รุ่นที่ ๒๕ ” ข้าพเจ้าจำได้ อย่างแม่นยำว่า พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนอมพจนามาศย์ เคยปรารภว่า “ได้มาสัมมนาต่างสถานที่ ได้เปลี่ยนอากาศ ได้รับความรู้ วิชาใหม่ ๆ และได้โอกาสพบเพื่อนนักบริหารในสาขางานต่าง ๆ กัน สบายใจดี ” **สิ่งที่ประทับใจที่สุดของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนอมพจนามาศย์ ในการไปสัมมนาครั้งนี้ จึงไม่มีอะไรสำคัญกว่า เพื่อนนักบริหารนั่นเอง** ดังนั้นการนำรายชื่อนักบริหารร่วมรุ่นของท่าน มาลงไว้เป็นที่ระลึกและอนุสรณ์ เนื่องในโอกาสอันควรเช่นในหนังสือนี้ ข้าพเจ้าเชื่อมั่นว่าเป็นการชอบด้วยกาลและเทศะ และหาก พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนอมพจนามาศย์ มีเจตปรีชาญาณที่ทราบได้ ท่านคงจะให้ฉันทานุมัติเป็นแน่นอน

เพื่อมิให้เสียเนื้อที่มากจนเกินไป จึงขอพิมพ์รายชื่อนักบริหาร รุ่นที่ ๒๕ ติดต่อกันไปเป็นแถว โดยใช้ยศและตำแหน่งใหม่เท่าที่ทราบ หากยศและตำแหน่งท่านผู้ใดเคลื่อนคลาดไปก็ขออภัยไว้ ณ ที่นี้ด้วย

เพื่อนนักบริหาร รุ่นที่ ๒๕

ของ

พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์

นายสวัสดิ์ มีเพียร (ผู้ว่าราชการ จังหวัดสุพรรณบุรี, เป็นประธานรุ่น) นายแพทย์วิเชียร สืบแสง (นายแพทย์พิเศษ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเลิศสิน กรมการแพทย์, รองประธานรุ่น) นายจรูญ มลิจันทร์ (ผู้อำนวยการวิทยาลัยครูบ้านสมเด็จเจ้าพระยา กรมการฝึกหัดครู, เป็นเหรียญกิตติมศักดิ์) แพทย์หญิงกัลยา สุทธิสมบุรณ์ (ผู้อำนวยการกองควบคุมโรค และคุุฑะโรคกรมอนามัย) นายสุชีพ ปุณฺณานุภาพ (ผู้ช่วยผู้อำนวยการองค์การส่งเสริมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย) นายพิทย์ หัมพานนท์ (ศาสตราจารย์ รองคณบดีคณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) ทนตแพทย์อิสระ ยุกตะนันท์ (ศาสตราจารย์ คณะทันตแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล) พล.ท. วาท ภูษราณุสรณ์ (รองเจ้ากรมเสมียนตรา) พล.ต. กำแหง เทียนศิริ (รองเจ้ากรมการพลังงานทหาร) พล.ต. สาคร ยิ่งถาวร (ผู้อำนวยการโรงงานเภสัชกรรมทหาร กรมการอุตสาหกรรมทหาร) นายจิโรจ บุรณมาตร (ผู้อำนวยการกอง กองบำเหน็จบำนาญ กรมบัญชีกลาง) นายสุวรรณ สุวรรณาวิน (ผู้อำนวยการกอง กองภาษีเงินได้นิติบุคคล กรมสรรพากร) นายทวีศักดิ์ ศรีบุรี (รองอธิบดีกรมป่าไม้) พล.ท. ทวน สริกษานนท์ (ผู้อำนวยการฝ่ายการเดินรถ การรถไฟแห่งประเทศไทย) น.ต. ปุณมี ปุณศรี (นักวิทยาศาสตร์พิเศษ สำนักงานพลังงานปรมาณูเพื่อสันติ ลาออกจากราชการแล้ว) นายบุญไทย โอทกานนท์ (นายช่างพิเศษออกแบบทำนบใหญ่ กรมชลประทาน) นายจำนง เทพหัสดิน ณ อยุธยา (ผู้ว่าราชการจังหวัดราชบุรี) นายวิจิตร แจ่มใส (ผู้ว่าราชการจังหวัดนนทบุรี) นายประเวศ เรืองจรัส (ผู้ว่าราชการจังหวัดยะลา) นายวิจิต ศุขะวิริยะ (ผู้ว่าราชการจังหวัดจันทบุรี) นายพร้อม พิมสวัสดิ์ (ผู้อำนวยการกอง กองหนังสือสำคัญ กรมที่ดิน - ถึงแก่กรรม) พล.ต.ต. เจริญฤทธิ์ จำรัสโรมรัน (ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจภูธร) นายถนอม ครูไพศาล (ผู้พิพากษาศาลฎีกา) นายอุดม ทนต่วน (ผู้พิพากษาหัวหน้าคณะในศาลอาญา) นายวินัย บัณฑิตสวัสดิ์

(รองอธิบดี กรมการสนเทศ) พ.อ. สงวน คำวงษา (รองเลขาธิการรัฐสภา) นายวิชัย บุญญาติลก (รองผู้อำนวยการฝ่ายเศรษฐกิจและการเงิน องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย)

เช่นเดียวกันกับการจัดสัมมนาผู้บริหารรุ่นอื่น ๆ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เป็นผู้จัด สำหรับรุ่นที่ ๒๕ จัดให้ขึ้น ณ โรงแรมสมิหลา จังหวัดสงขลา ๕ - ๑๖ สิงหาคม ๒๕๑๒ ในหัวข้อวิชาว่าด้วย “หลักสูตรการพัฒนาการทำงานร่วมกันภายในองค์กร (Developing Organizational Teamwork)” มีคณาจารย์ผู้อำนวยการสัมมนา ๔ ท่าน ดังนี้ ศจ. ธีรวิช จิตระเนตร (รองผู้อำนวยการสำนักฝึกอบรม เป็นผู้อำนวยการสัมมนา และผู้นำอภิปราย) อจ. ผ่อง มลิณทรารงกูร (ที่ปรึกษากฎหมาย กรมพัฒนาที่ดิน เป็นผู้นำอภิปราย) อจ. พจน์ เพชรบรรณิน (อจ. เอก เป็นรองผู้อำนวยการสัมมนา และวิทยากร) อจ. กริช อัมโภชน (อจ. โท เป็นวิทยากร)

ชีวิตสัมมนา ๑๐ วัน ทำให้นักบริหารกลายเป็นนักเรียนอีกครั้งหนึ่ง แต่เป็นนักเรียนแบบผู้ใหญ่ เพื่อนนักบริหาร รุ่นที่ ๒๕ ทุกคน คงเห็นด้วยกับข้าพเจ้าว่า พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ เป็นนักเรียนที่ดีที่สุดคนหนึ่ง ท่านจะเข้าห้องตรงต่อเวลาเสมอ หรือก่อนเวลาด้วยซ้ำไปท่านไม่เคยเข้าห้องสัมมนาสาย ทั้ง ๆ ที่สุขภาพของท่านไม่ดีเหมือนคนอื่น ๆ ท่านไม่เคยนั่งหลับหรือสัปหงกในห้องสัมมนา ท่านไม่เคยคิดออกก่อนเลิก ท่านไม่เคยโดดร่ม ขณะสัมมนาท่านจะนั่งตัวตรงตั้งใจฟัง และเมื่อถึงคราวอันสมควร ท่านจะถาม ท่านจะแสดงความคิดเห็นโดยไม่เกรงใจใคร

เห็นจะเป็นเพราะเหตุที่ท่านเป็นนักเรียนตั้งใจเรียนนี้เอง ทางอาจารย์ผู้อำนวยการสัมมนาจึงจัดให้ท่านนั่งแถวหน้า และใกล้อาจารย์เสมอ ทางอาจารย์สับเปลี่ยนที่นั่งของนักบริหารทุกวันคงเพื่อมิให้เกิดความจำเจ เบื่อหน่าย เพื่อให้แต่ละท่านได้มีโอกาสนั่งใกล้ชิดกันพอสมควรในระหว่างสัมมนา เพราะบางท่านออกจากห้องสัมมนาได้ ก็แว่วไปสนามกอล์ฟบ้าง หาดใหญ่บ้าง ไปรับประทานอาหารในโรงแรมบ้าง ทางอาจารย์คงจะพยายามให้นักบริหารเกิดความสนิทสนมระหว่างกันและกันเท่าที่จะทำได้

จำได้ว่าในคราวหนึ่งเราเรียนเรื่อง “แนวทางสู่การบริหารงาน” (Approach to Administration) ว่าด้วยระบบการบริหารงานว่าจะใช้ระบบใดดี จะใช้อำนาจเป็นใหญ่ดีหรือจะใช้ระบบอิสระเสรีภาพในกรอบของกฎหมายดี โดยมีการพิจารณาจุดเด่นของแต่ละระบบ ๆ ละ

๑๐ ข้อ เปรียบเทียบกัน พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ท่านเลือกระบบใช้อำนาจเป็นใหญ่ดี ๔ ข้อ ระบบอิสระเสรีฯ ดี ๖ ข้อ เหตุใดท่านจึงไม่เลือกจุดเด่นของระบบอิสระเสรีฯ ทั้ง ๑๐ ข้อ?

ข้าพเจ้าเห็นว่าท่านที่รู้จักคุ้นเคย ชอบพอกับ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ตลอดจนท่านที่เคยร่วมปฏิบัติราชการ หรือทำงานมากับ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ จะรู้จัก พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ดีขึ้นอีกมาก หากจะได้พิจารณา หัวข้อ ๑๐ ข้อ ที่ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ เลือก จากระบบสองระบบดังต่อไปนี้

ระบบการบริหารงานโดย

ใช้อำนาจเป็นใหญ่

๑. ใช้อำนาจเป็นที่ตั้ง
- ๒) ลูกน้องเป็นผู้ช่วย
๓. หัวหน้างานเก่งแต่เพียงคนเดียว
- ๔) การกำหนดขอบเขตงานสั่งลงมาจากเบื้องบน
- ๕) ใช้ระบบการควบคุมด้วยอำนาจตามสายการบังคับบัญชา
๖. ไม่ยึดถือเป้าหมายของหน่วยงานเป็นหลัก แต่ยึดถือสัญลักษณ์ของอำนาจเป็นหลัก (ยึดตัวบุคคลที่เป็นนายเป็นหลัก)
๗. ใครเป็นฝ่ายถูก (หนักไปในทางแสดงอำนาจ)

อิสระเสรีภายในกรอบของกฎหมาย

- ๑) สงวนการใช้อำนาจไว้ และใช้ความรู้ ความชำนาญเป็นที่ตั้ง
๒. ลูกน้องรับผิดชอบในงานของตนอย่างเต็มที่
- ๓) หัวหน้างานเป็นที่ปรึกษา
๔. ลูกน้องกำหนดขอบเขตงาน และพิจารณาเสนอแนะ
๕. ใช้ระบบการควบคุมตนเอง
- ๖) ยึดถือเป้าหมายของหน่วยงานเป็นหลัก
- ๗) อะไรเป็นสิ่งถูกต้อง (พิจารณาที่ปัญหา ไม่ใช่ที่คน)

ระบอบการบริหารงานโดย

ใช้อำนาจเป็นใหญ่

อิสระเสรีภายในกรอบของกฎหมาย

- ๘. การปฏิบัติงานหมายถึงการกระทำตามคำสั่งฝ่ายเดียว
- ๙) หัวหน้างานประเมินผลงานของลูกน้อง
- ๑๐. หัวหน้างานชั้นสูงประเมินผลงานของหัวหน้างานชั้นรองลงไปตามลำดับ

- ๘) ผลการปฏิบัติงานเป็นการแสดงออกซึ่งความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติ
- ๙. ลูกน้องประเมินผลงานของตนเอง
- ๑๐) หัวหน้างานชั้นสูงประเมินผลงานของหัวหน้างานชั้นรอง โดยพิจารณาจากความเจริญก้าวหน้าของลูกน้องของหัวหน้างานชั้นรอง

- จากเอกสารของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เรื่องแนวทางสู่การบริหารงาน
- เครื่องหมายที่ใส่วงเล็บนั้น ลอกมาจากเอกสารดังกล่าวฉบับของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์

เมื่อมีการอภิปรายในด้านรายละเอียด โดยเฉพาะเมื่อ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ อธิบายว่าทำไมท่านไม่ใส่วงเล็บในข้อ ๒ ของระบบอิสระเสรีฯ คือ “ลูกน้องรับผิดชอบในงานของตนเองอย่างเต็มที่” พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ชี้แจงในที่ประชุมสัมมนาด้วยเสียงดังฟังชัด แต่กึ่งวาพแจ่มใส สรุปได้ความว่า ท่านเป็นคนอาภัพตลอดชีวิตปฏิบัติราชการมานี้ มีผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาที่ดีก็มี ที่ไม่สู้จะละเอียดถี่ถ้วนก็มาก ท่านเคยทดลองมอบความไว้วางใจมาแล้ว ท่านเคยผิดหวังมาแล้ว เมื่อให้รับผิดชอบทำงานชิ้นหนึ่งชิ้นใด ท่านก็อดจะสอบถามอีกไม่ได้ พอตรวจเช็คพบที่บกพร่อง ครั้ก็หายไปแล้ว ดังนั้นจะให้ลูกน้องรับผิดชอบในงานของตนเองอย่างเต็มที่ไม่ได้ ต้องให้ลูกน้องเป็นผู้ช่วย

มีเพื่อนนักบริหารแย้งท่านว่า ถ้าเช่นนั้นท่านก็ทำงานเองทุกอย่าง เพราะลูกน้องเขาทราบว่าท่านจะตรวจงานเขาก็ก ก็เลยทำลวก ๆ เพราะไหน ๆ ก็จะมีผู้บังคับบัญชามองอยู่แล้ว งานของท่านมีหนักและล้นมือหรือ

ท่านยอมรับว่า งานของท่านหนักและล้นมือ แต่ท่านบุญน้อย หากคนดี ๆ มาช่วยท่าน ไม่ได้มากเหมือนคนอื่นเขา ก็ต้องยอมทนทำไป

เมื่อออกจากห้องสัมมนา พล.ต.ต. ประเสริฐ ธนัคพจนามาศย์ และข้าพเจ้าได้มา สัมมนาต่อในเรื่องนี้ตอนค่ำ ท่านบอกว่าเราจะเอาอย่างตำราฝรั่งไปทุกอย่างมันไม่ได้ คนไทย ไม่ใช่คนฝรั่ง สภาพบ้านเมืองและสิ่งแวดล้อม ผิดกันลิบ ท่านจะเอาแบบไทย ๆ ผสมกับของดี ของฝรั่ง ถ้าท่านผู้อ่านจะพิจารณาจุดเด่นของระบบการบริหารงาน ๒ ระบบ ที่ พล.ต.ต. ประเสริฐ ธนัคพจนามาศย์ เลือก พิจารณาคูทีละข้อ จะเห็นได้ชัดว่า ข้อวินิจฉัยของท่าน สอดคล้องกับหลักการที่ท่านว่าไว้ทุกประการ

อีกประการหนึ่ง ท่านว่าท่านไม่ไวใจลูกน้อง เพราะท่านถ่อมในบิ๊จิมโอวาทเป็น เกณฑ์ ข้าพเจ้าจึงขออาราธนาพระตำราสครังสุดท้ายของสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้า ให้ปรากฏ ณ ทนควย

“ดูก่อนภิกษุทั้งหลาย บัดนี้เราผู้พระตถาคต เตือนท่านทั้งหลายให้รู้ สังขารทั้งหลาย มีความเสื่อมความฉิบหายเป็นธรรมดา ท่านทั้งหลายจงยังกิจทั้งปวงอันเป็นประโยชน์ตนและ ประโยชน์ผู้อื่น ให้บริบูรณ์ด้วยไม่ประมาทเถิด” — จากพุทธประวัติ ของมหาวิทยาลัย

สิ่งที่ข้าพเจ้าเข้าใจว่า เป็นสิ่งประทับใจ พล.ต.ต. ประเสริฐ ธนัคพจนามาศย์ ในช่วงระยะเวลาสัมมนาอันสั้นนี้ ยังมีอีกมาก เช่น ท่านชอบใจ วิชา “การฟัง การถาม และการสังเกต” ท่านชอบปัญหาเกี่ยวกับการสอนแนะและพัฒนาตัวบุคคล เรื่อง “เสนาบดีลูก ชาวนาแห่งแคว้นพันธุมวดี” — จากหนังสือ “ลุ่มน่านมมทา” ของ อจ. สุชีพ บุญญานุภาพ หากจะนำมาลงและวิจารณ์ข้อคิดเห็นของ พล.ต.ต. ประเสริฐ ธนัคพจนามาศย์ ก็จะยืดยาวเกิน สมควร จึงขอสรุปว่า

พล.ต.ต. ประเสริฐ ธนัคพจนามาศย์ เป็นผู้มีความสามารถ มีความตั้งใจจริง มีวิชา ความรู้ มีบุคคลลักษณะสง่างาม มีวาจาที่นุ่มนวล และมีกริยามารยาทสุภาพเรียบร้อยเป็น อย่างยิ่ง จึงบรรลุผลสำเร็จในการบำเพ็ญคุณประโยชน์นานัปการ ไว้แก่ราชการกรมตำรวจ

พล.ต.ต. ประเสริฐ ธนัคพจนามาศย์ เป็นผู้ที่ไม่ตกอยู่ในความประมาท ไม่ว่าใน ฐานะ นายตำรวจ ผู้บังคับบัญชา ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชา สามี พี่ และบิดา เพราะท่านยึดมั่น

ในเจ็จิมโอวาทข้างต้น กิจการของท่านในส่วนราชการก็ดี ในส่วนครอบครัวก็ดี ได้บรรลุประโยชน์ ความสำเร็จสมดังมโนรถ

ขออำนาจกุศลบุญราศีที่ท่าน พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ได้สร้างสมมาแล้วด้วยดี ตั้งแต่ต้นจบจนอวสานแห่งชีวิต จงตามสนองเป็นอริภูมิวิบากสมบัติ อันควรแก้คดีวิสัยในสัมปรายิกภพทุกประการ.

จาก นักบริหาร รุ่นที่ ๒๕ คนหนึ่ง

คำไว้อาลัย

ของ

ผู้อำนวยการวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ข้าพเจ้ารู้จัก พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ มาตั้งแต่ครั้งศึกษาอยู่ในโรงเรียน
เสนาธิการทหารบก วันที่ ๒๕ ด้วยกันเมื่อ ๒๖ ปีมาแล้ว เพื่อนร่วมรุ่นทุกคนทราบว่า คุณ
ประเสริฐ เป็นผู้ใหญ่น่าคบ และเอาจริงเอาจังกับการศึกษาเป็นอย่างยิ่งดั่งนั้น เมื่อ
คุณประเสริฐ ซึ่งเป็นรองผู้บัญชาการศึกษา กรมตำรวจ มาเข้ารับการศึกษาในวิทยาลัยป้องกัน
ราชอาณาจักร วันที่ ๑๓ ในครั้งนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่แปลกใจอะไรที่เห็นท่านเอาจริงเอาจังกับการ
ศึกษาอยู่เช่นเดิม ทั้ง ๆ ที่ตอนบ่ายจะต้องไปทำงานในหน้าที่ตำรวจของท่าน และยังต้องทำ
หน้าที่ประธานนักศึกษาตามมติของที่ประชุมนักศึกษา วปอ. วันที่ ๑๓ ซึ่งเป็นรุ่นของท่านเอง
อีกด้วย

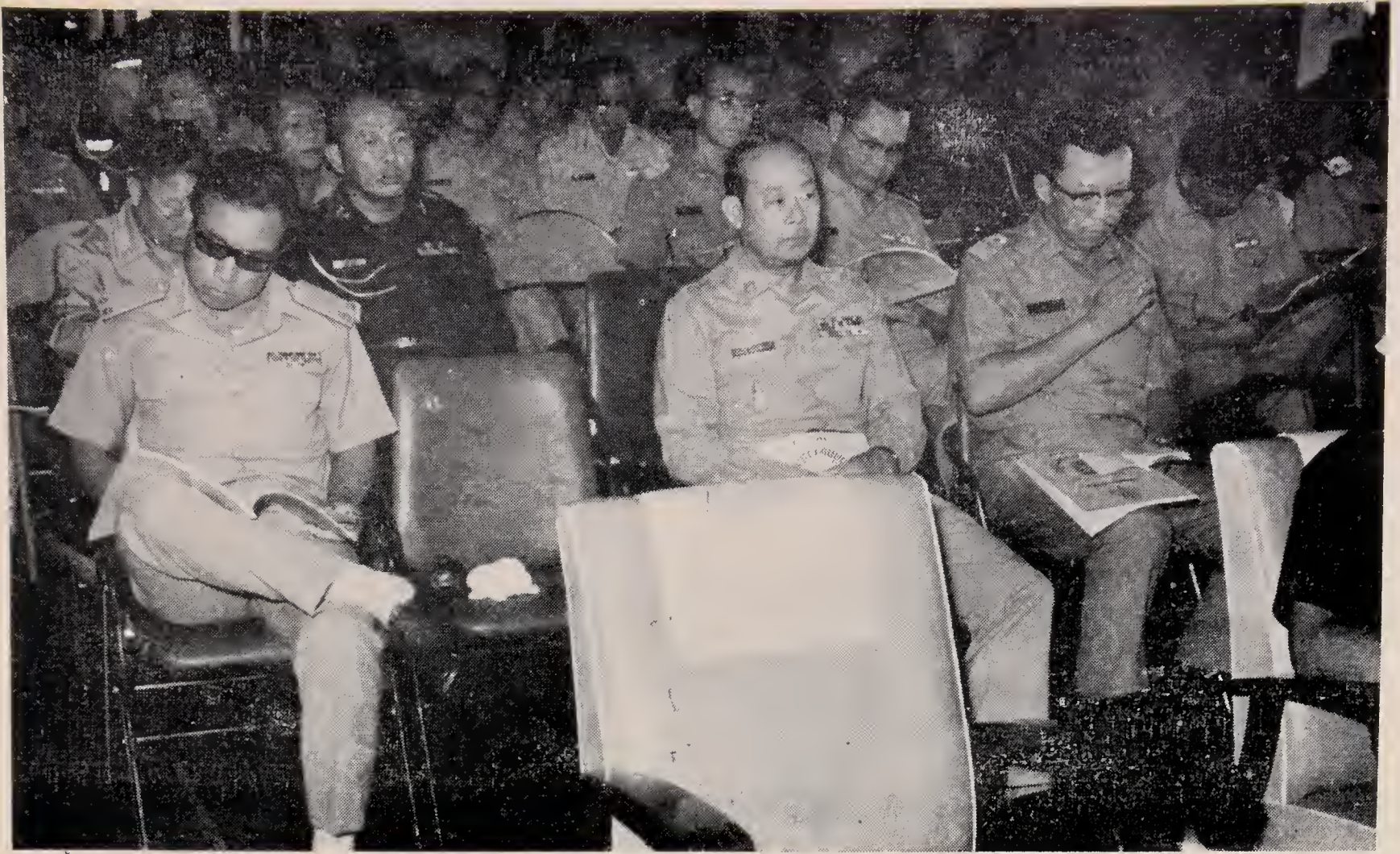
การศึกษาใน วปอ. นั้น มีระยะเวลาการศึกษาหนึ่งปีเต็ม ซึ่งในระหว่างนั้นนักศึกษา
จะต้องเดินทางไปดูกิจการและศึกษากฎมิตติประเทศภาคต่าง ๆ ทุกภาค รวม ๔ ภาครวมทั้งการเดินทาง
ไปดูกิจการ ณ ต่างประเทศ (ยุโรปใต้) อีกหนึ่งครึ่งเป็นเวลาหนึ่งเดือนด้วย คุณประเสริฐ
ไม่เคยขาดการศึกษาเลยไม่ว่าในกรณีใดทั้ง ๆ ที่ในระยะหลังสังเกตได้ว่าสุขภาพของท่านเริ่ม
เสื่อมโทรมลงเห็นได้ชัดนับตั้งแต่กลับจากการไปดูกิจการ ณ ต่างประเทศเมื่อมิถุนายน ๒๕๑๔
ซึ่งทำให้ท่านต้องเข้าพักรักษาตัว (โรคหัวใจ) อยู่ในโรงพยาบาลโรงงานยาสูบอยู่พักหนึ่ง

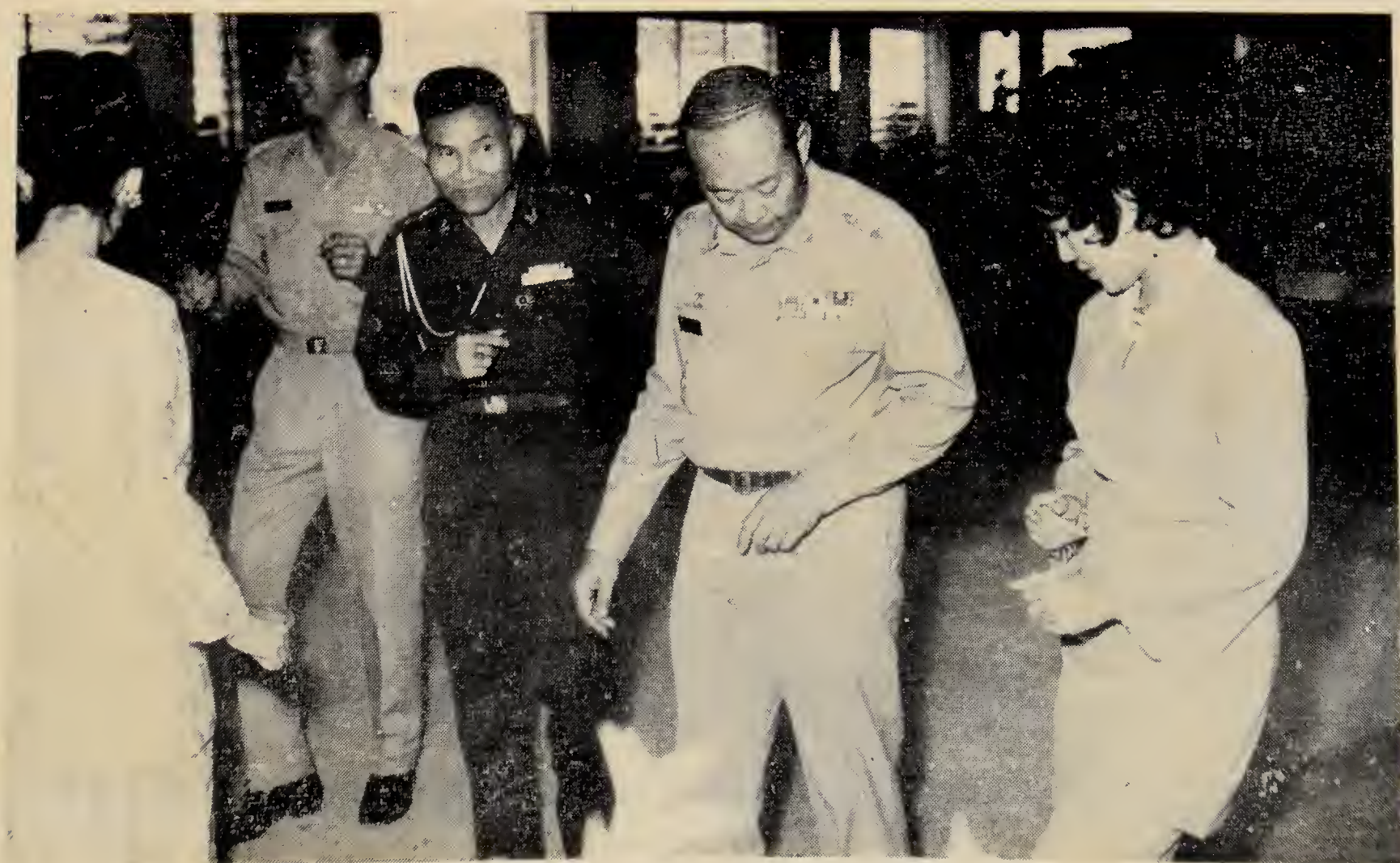
โรคหัวใจทำให้คุณประเสริฐ ต้องจากไปอย่างไม่มีวันกลับ ความตายเป็นของธรรมดา
ก็จริง แต่ความตายที่มาเร็วกว่ากำหนด เฉพาะอย่างยิ่งต่อคุณประเสริฐ ซึ่งกำลังเจริญรุ่งเรือง
ในหน้าที่การงาน และกำลังเป็นที่รักนับถือของเพื่อนฝูงและญาติมิตรเช่นนี้ย่อมเป็นที่น่าเสีย
ดาย น่าอาลัยเป็นอย่างยิ่ง

ขอให้วิญญาณของคุณประเสริฐ ซึ่งได้ทำประโยชน์ไว้แก่ทางราชการ ครอบครัว
และเพื่อนฝูง จงไปสู่สุคติในสัปดาห์ภพโน้น และขอให้ประสบผลบุญแห่งกรรมดี ที่ได้ประ-
กอบไว้ในภพนี้ด้วยเทอญ.

พลโท เขวง ย้งเจริญ

ผู้อำนวยการวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร





ประวัติ

ของ

พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์

สมัยเป็นนักศึกษา วปอ. วันที่ ๑๓

พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี เมื่อ ๒๘ ก.ค. ๑๓ ให้เข้าเป็นนักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วันที่ ๑๓ ประจำปีการศึกษา พ.ศ. ๒๕๑๓ - ๒๕๑๔ ตามหนังสือยืนยัน ของสำนักเลขาธิการรัฐมนตรี ที่ สร. ๐๔๐๑/๙๕๑๖ ลง ๓๐ ก.ค. ๑๓ แต่เพื่อให้ข้าราชการฝ่ายพลเรือน ซึ่งได้รับเลือกเข้าเป็น นักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ที่ไม่เคยได้รับการศึกษาในวิชาทางทหาร ได้มีโอกาส ศึกษาวิชาการทหาร และเรื่องบางเรื่องอันเกี่ยวกับทางด้านการทหาร อันจะเป็นประโยชน์ และให้ความสะดวกเป็นอย่างมากในเวลาศึกษา ตามหลักสูตรหลักของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ต่อไป ทางวิทยาลัยป้องกันฯ จึงได้เปิดหลักสูตรปฐมนิเทศน์ขึ้นตั้งแต่ ๑๑ ส.ค. ๑๓ ถึง ๑๖ ก.ย. ๑๓ และให้ไปรายงานตัวตั้งแต่ ๑๑ ส.ค. ๑๓ ตามหนังสือที่ กห. ๐๓๑๐/๑๓๔๐๘ ลง ๒๙ มิ.ย. ๑๓ ซึ่งนักศึกษาที่จะต้องไปรับการศึกษานี้ในหลักสูตรปฐมนิเทศน์ นั้นมีจำนวน ๒๖ นาย จำเป็นจะต้องเลือกประธานนักศึกษาขึ้นเป็นการชั่วคราวก่อน ผลการลงคะแนนปรากฏว่า พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ได้รับเลือกเป็นประธาน หลังจากการจบหลักสูตรปฐมนิเทศน์ เมื่อ ๑๖ ก.ย. ๑๓ แล้ว ต่อมานักศึกษาวิทยาลัยฯ วันที่ ๑๓ ทั้งสิ้น มีจำนวน ๕๘ นาย (และเมื่อ ๘ ธ.ค. ๑๓ คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติเพิ่มอีก ๑ นาย คือ พ.อ. ผจญ ธรรมสนอง) ได้มีการเลือกตั้งประธานกรรมการรุ่นประจำปีการศึกษากันใหม่ ผลปรากฏว่า พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ คงได้รับเลือกเป็นประธานรุ่นตามเดิม ทั้งนี้ เพราะ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ท่านเป็นผู้ที่อุปนิสัยดีมาก เยือกเย็น สุขุม ถึงแม้บรรดาเพื่อนจะพูดจาหยอกล้อกันถึงขนาด ท่านก็ไม่ถือโกรธถือเป็น เรื่องสนุกสนานขบขันกันไป เพราะโดยปกติ ท่านก็เป็นคนมีอารมณ์ขันอยู่แล้ว เวลาคุยกันหรือ เวลาซักถามอาจารย์ มักจะต้องมีคำพูด ที่ทำให้เราต้องหัวเราะกันทุกครั้ง เรื่องนี้ท่านท่านก็มี

มาก แต่เป็นที่น่าเสียดายอยู่อย่างเดียวกัน คือสุขภาพท่านไม่มีใครจะแข็งแรงพอ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง “โรคหัวใจ” คอยจะเบียดเบียนท่านอยู่ตลอดเวลา ซึ่งเป็นเหตุทำให้บางโอกาสต้องขาดความสนุกสนานไป และจำเป็นต้องห่างสังคมเพื่อนฝูงไปบ้าง ซึ่งพวกเราทุกคนเข้าใจท่านดี ทั้ง ๆ ที่ท่านเองเป็นผู้ที่ระมัดระวังในเรื่องสุขภาพมากที่สุด เรื่องยาไม่เคยขาด และไม่ว่าจะเป็นการทำงานภายในประเทศ หรือนอกประเทศก็ตามถ้ามีโอกาสพักผ่อนได้ ท่านก็ต้องขอพักผ่อนก่อน หลับตานิดหน่อยก็เอาดี ซึ่งท่านก็เป็นคนหลับง่ายเสียด้วยแต่อย่างไรก็ตามสิ่งดีเด่นของท่านนั่นก็คือ ท่านเป็นนักกลอนที่ยังคงคนหนึ่ง สมกับชื่อสกุลของท่านคือ “ถนดพจนามาศย์” แม่แต่ คุณวิญญู อังคนารักษ์ ซึ่งเป็นนักกลอนชั้นสมเด็จคนหนึ่ง ก็ได้เขียนคำกลอนยกย่องไว้ว่า:-

“อันพี่ใหญ่ ขอประเสริฐ นันเก่งกาจ
ถนดพจ นามาศย์ ชอบถวิล
ทำสิ่งใด ใครครวญ เป็นอาจินต์
เฝ้าไตรตรอง มองสน ทุกด้านไป”

คำกลอนที่ พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนดพจนามาศย์ ได้เขียนไว้ในหนังสือรุ่น จึงเป็นเรื่องที่ควรจะได้นำมาลงในประวัตินี้ด้วย เพราะอ่านแล้วจะเห็นว่าเป็นการใช้คำง่าย อ่านง่าย เข้าใจง่าย กระชับรัด หลีกเลียงการใช้คำฟุ่มเฟือย ได้น้ำหนักกระแทกความ นับว่าเป็นตัวอย่างที่ดีแก่นักแต่งกลอนทั้งหลาย

กลอนสนาม

โดย พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนดพจนามาศย์

| | |
|----------------------------------|----------------------------------|
| ศรีสะเกษ วิเศษแสน ในแดนนี้ | ทำบายศรี รับสู่ แต่หมั้น |
| มีเพื่อนรับ ขั้บเพราะ เสนาครัน | พาพวกฉัน หายโหย ไม่โรยรา |
| ท่านผู้ว่า ฯ การุณย์ อุดหนุนช่วย | ครูสาวสวย มารับสู่ ได้สุหา |
| ได้ผูกมือ ผูกมิตร จิตตรึงตรา | ในอร่า ได้ขึ้น รัชนีทรวง |
| เสียดายที่ มีเวลา มาจำกัด | ไมตรีขัด ค้วยต้องพราก จากแดนสรวง |
| ขอกล่าวคำ อ้อลา สูดาวดวง | ด้วยใจหวัง หวงหนัก หักจิตจร |

ขอบพระคุณ ท่านผู้ว่า ฯ เจ้าหน้าที่
วปอ. ขอให้ท่าน สถาพร

ถึงอุปบล ฯ เมืองคนตี ศรีบัวงาม
ตั้งแต่ป้าย จวบเย็น พอเห็นที

ได้เวลา ท่านผู้ว่า ฯ เชิญมาเลี้ยง
ได้อิมโอบธุ โภชนา สารพัน

ให้ครึกครื้น รื่นเริง บันเทิงจิต
หากแต่หวน คิดวาท ห่วงอกเรา

ทุกท่านที่ มีส่วน จดเลี้ยงรับ
วปอ. ขอขอบคุณ ทิกรรณา

โอกาสที่ มีเพื่อน ได้เลื่อนยศ
มีพันเอก สองคน เป็นพลตรี

มากแต่คุณ บุญสนั่น นั้นที่สุด
ผลงานมี ดีเด่น ท่านเห็นใจ

ขอสองท่าน ได้ประสบ พบแต่สุข
ได้ครองยศ ปราบกฎเกียรติ ยิ่งยืนนาน

จงครองศักดิ์ รักชัยยศ ให้ยิ่งยง
วปอ. สิบสามขอ ให้โชคดี

เมืองขอนแก่น แม่นแท้ แน่หรือนั้น
เหมือนเมืองแมน มากด้วยสาว ชาวเมืองคอน

ไฉนหรือ ชาวคอน เมืองขอนแก่น
พืชพันธุ์ชุ่ม แม้หนุ่มน้อย หน้อยก็จริง

หากบุญร่วม เราเคย ได้เชยชิด
เกรงจิตพิน ผันไป ได้แต่ลม

งานเลี้ยงรับ จับใจ ในค่านี
วปอ. ขอขอบคุณ ในเมตตา

บรรดามี ที่ได้ร่วม สโมสร

ขอวิงวอน พุทธอำนาจ อวยชัยเทอญ ฯ

ต่างออกตาม เทียวหา มารศรี

ก็พอดี เวลาหมด กำหนดพลัน

โภชนพร้อมเพรียง เรียงราย ทุกสิ่งสรรพ
ทั้งยังสรร จัดฟ้อน ต้อนรับเรา

บรรดามิตร ได้หาย คลายเหงียบเหงา

ไอ้สาวเจ้า อยู่ไหน ไม่เห็นมา

ขอค่านับ ที่ให้ ได้หรรษา

ขอเทวา เอ่ออำนาจ อวยสุขเทอญ ฯ

ตั้งปรากฏ ตามคำสั่ง ในครั้งนี้

เรายินดี ด้วยยิ่ง อย่างจริงใจ

คุณประยุทธ์ สุกหา น้าเลื่อมใส

บำเหน็จให้ ได้เห็น เป็นทางการ

นิราศทุกข์ ปรีดีเปรม เกษมศานต์

ขอให้ท่าน ครองตน เป็นคนดี

เพื่อดำรง วงศ์ตระกูล เพิ่มพูนศรี

ขอให้มิ ชื้อเฟื่อง เลื่องลือนาน

คงจะมี สิ่งดีเด่น ไต่เป็นขอน

พะวงอน ต้อนรับ จับใจจริง

เจ้างามแสน น่าชม สมยอคหึง

จิตประวิง ไคร้องแอบ อยากแนบชม

คงไม่ผิด เทวา พาอุ้มสม

ต้องระทม มิได้ชื่น ชื่นอุรา

พระคุณมี ด้วยทุกท่าน ช่วยสรรหา

ขอผู้ว่า ฯ กับคณะ สุขะเจริญ เทอญ ฯ

กลอนบ่อนทำลายในประเทศไทย

มีการรอนบ่อนทำลายมากมายเหลือ
 ความมั่นคงแห่งชาติขาดสมบูรณ์
 กำลังอำนาจแห่งชาติและราชรัฐ
 สิ่งคิงามแห่งชาติให้ขาดไป
 บ้างมุ่งร้ายหมายเปลี่ยนการปกครอง
 ความคิดใจตลิดเล่นตามสันดาน
 ไม่คำนึงถึงส่วนใหญ่อยแห่งชาติ
 เพราะพวกมันนั้นล้วนแต่เป็นคน
 คอมนิสต์คิดทำลายยิ่งร้ายนัก
 เสว่งทำดีล่อหลอกบอกชาวไทย
 ชาวไทยเขลาเข้ามาร่วมด้วยมาก
 ผิดการรบรบชุกชุมทรนแรม
 มันปลุกปั่นปั่นร้ายใส่รัฐบาล
 แสดงอำนาจบาทบาทกดขี่ใช้
 ยุทางผิดคิดก่อภัยให้แก่ชาติ
 ประโยชน์ยิ่งสิ่งรวมของพวกตน
 มุ่งทำลายคุณธรรมประจำจิต
 เชื้อกรรมอุคมการณ์หวานให้ง
 เราเป็นไทยไม่รักไทยใครจะรัก
 ช่วยดำรงองค์ประมุขแห่งชาติไทย
 ช่วยจำกัดพวกศัตรูหมู่เลวร้าย
 ถูกรานริดจิตใจทุกเวลา
 ขวอนให้ไทยทุกคนจงตนช่วย
 ไทยทั้งผองครองคุณธรรมประจำจันต์

มันทำเพื่อรอนบ่อนให้สูญ
 สิ่งเกือกกลพุนเพิ่มคือปัจจัย
 มันมุ่งขจัดตัดทอนความเลื่อมใส
 บ้างตั้งใจหมายกำจัดรัฐบาล
 ด้วยหวังปกครองอำนาจหลายสถาน
 มันต้องการได้ประโยชน์เพียงส่วนตน
 แม้จะขาดความปลอดภัยไม่เป็นผล
 เห็นแก่ตนมักได้ไม่อายุใคร
 มันแฝงฝังผูกมิตรผิวดินัย
 จะปลดให้พ้นจากแบกแอกลุงแซม
 มันจูงลากพรากรู้ล่อแหลม
 แล้วส่งแถมเกมหลอกมาให้ฆ่าไทย
 ข้าราชการนั้นมีดีที่ตรงไหน
 ทั้งรีดไถไร้เมตตาประชาชน
 มุ่งพิฆาตราษฎร์รัฐที่ขัดผล
 ตลอดจนสิ่งคิงามให้ทราวมลง
 ให้วิปริตผิดตามความไหลหลง
 แล้วยุยงให้ล้มชาติราชย์ไพท
 จะพิทักษ์ประเทศชาติศาสน์แจ่มใส
 ให้คงไว้คู่ศาสน์ชาติประชา
 มันทำลายให้ราษฎรหวาดผว
 ทั้งไร้นาด้วยมิกล้าอยู่หากิน
 ร่วมกันด้วยทุกกำลังทั้งทรัพย์สิน
 ท่วมแผ่นดินประชาชาตินี้ราศย์

กลอนหลังนี้รู้สึกท่านจะสนใจมากเป็นพิเศษ นอกจากจะพิมพ์ลงในหนังสือรุ่นแล้ว
 ก่อนที่จะเลียงอำลาจากกันในวันปิดการศึกษาแล้ว ท่านยังได้โรเนียวมาแจกให้กับพวกเรา
 ทุกคนอีก แสดงให้เห็นน้ำใจของท่านว่าท่านมีความเป็นห่วงใยประเทศชาติ ในเรื่องการบ่อน
 ทำลายน้อยมากทีเดียว จึงได้มีคำขวัญท้ายกลอน ดังนี้:—

“ขอวอนให้ไทยทุกคนตั้งใจช่วย
 ไทยทั้งผองครองคุณธรรมประจำใจนี้”

ร่วมกันด้วยทุกกำลังทั้งทรัพย์สิน
 ทั่วแผ่นดินประชาชาตินิราศภัย”

พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์

นักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ ๑๓

พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ เป็นผู้หนึ่งที่กระทรวงมหาดไทยได้คัดเลือกให้เข้าเป็นนักศึกษาในวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ประจำปี พ.ศ. ๒๕๑๓-๒๕๑๔ เป็นรุ่นที่ ๑๓ ได้รับเลขประจำตัว ๘๑๓ นับเป็นเกียรติประวัติอันดีงามอย่างหนึ่งในชีวิตราชการเนื่องจาก พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ เป็นผู้ที่มีอาวุโส ประกอบกับเป็นข้าราชการพลเรือนที่ได้รับการศึกษามาจากโรงเรียนทหาร และเป็นผู้มีประวัติดี เหมาะที่จะเป็นจตุรรมของบรรดานักศึกษาที่ประกอบด้วยทหารและพลเรือน ซึ่งในระยะเริ่มต้นก็ยังไม่สู้จะคุ้นกันนัก จึงได้รับเลือกให้เป็นประธานนักศึกษาของรุ่น ในตอนแรกท่านพยายามบ่ายเบี่ยงไม่ยอมรับตำแหน่งนี้ โดยอ้างว่าเป็นโรคหัวใจและสุขภาพไม่ค่อยจะดี พวกเรายืนยันและรับจะช่วยเหลือท่านทุกอย่าง ในที่สุดท่านก็ยอมรับ พวกเราส่วนมากเรียกท่านว่า “พี่เสริฐ” และ “พี่เสริฐ” ผู้เป็นปัจจัยอันหนึ่งที่ทำให้พวกเรานักศึกษา ว.ป.อ. รุ่น ๑๓ รักใคร่สามัคคีกลมเกลียวกัน ผู้เขียนได้ยืมท่านผู้อำนวยการวิทยาลัยกล่าวว่า นักศึกษารุ่นนี้เขาสามัคคีกลมเกลียวกันดีจริง สมกับพุทธภาษิต ซึ่งเป็นคติพจน์ของวิทยาลัยที่ว่า “สมัคคานํ ตโป สุขํ” ความเพียรของผู้พร้อมเพรียงกัน ให้เกิดสุข

พี่เสริฐเป็นนักศึกษาที่ขยัน เอาใจใส่กับบทเรียนทุกบท นั่งฟังคำบรรยายแถวหน้า มักมีปัญหาและยกมือถามผู้บรรยายบ่อยที่สุด มีความคิดความเห็นเป็นของตนเอง และแสดงออกอย่างเปิดเผยตรงไปตรงมา ในช่วงเวลาของการถกแถลง จากที่ได้ร่วมเรียนกันมาเป็นเวลา ๑ ปี ผู้เขียนสังเกตและมีความรู้สึกว่ พี่เสริฐเป็นคนดี มีความเที่ยงธรรม ใจเย็น เจาะเรียบและละเอียดลออ ไม่ชอบการประจบ และเกลียดชังการทุจริตทั้งปวง ดังจะเห็นได้จากวิทยานิพนธ์ที่ท่านเสนอต่อวิทยาลัย เพื่อรับปริญญาบัตร เป็นคนเอาการเอางาน และแม้สุขภาพของท่านไม่สู้จะดี อันเป็นเหตุให้การสนุกไปก่อกำกับเพื่อนฝูงไม่ถนัดนัก แต่ก็เป็นคนมีอารมณ์สนุก พวกเราทุกคนรักใคร่และนับถือท่าน

พี่เสริฐมีโรคประจำตัว คือโรคหัวใจ ในการออกไปดูกิจการและศึกษาภูมิประเทศ

ตามภาคต่าง ๆ พี่เสริฐไปด้วยทุกครั้ง ไม่เคยขาด ในระหว่างเดินทางพี่เสริฐจะมีกระตักน้ำแข็ง
 แช่เย็นติดไปด้วย มีเข็มฉีดยา ซึ่งคุณนั้นหนาเตรียมไว้ให้พร้อม การฉีดยาและกินยาจัดเป็นไป
 ตามวันและเวลาที่แพทย์สั่ง แสดงถึงความเป็นผู้ระเบียบเคร่งครัด ผู้เขียนและเพื่อนแพทย์
 นักศึกษาในรุ่นต้องมีหน้าที่ช่วยฉีดยาให้ และดูแลสุขภาพไปตลอดทาง แต่ก็ไม่มีเหตุการณ์
 อันน่าวิตกสิ่งใดเกิดขึ้นแก่พี่เสริฐ ตรงกันข้ามผู้เขียนต้องเห็นดเห็น้อยกับเพื่อนนักศึกษาอื่น
 ผู้ซึ่งโดยปกติแล้วมีสุขภาพดี แต่ในระหว่างเดินทางต้องมีเหตุอันเป็นที่ต้องดูแลหอบหวั่นไป
 ตลอดทาง ในตอนไปศึกษาและดูกิจการต่างประเทศ พี่เสริฐและผู้เขียนถูกจัดให้อยู่ในกลุ่มที่
 ไปสายยุโรป พี่เสริฐเป็นผู้ที่พวกเราห่วงที่สุด ผู้เขียนในฐานะที่เป็นแพทย์ และรับมอบหมาย
 จากวิทยาลัยให้เป็นแพทย์ประจำกลุ่มนี้ ประกอบกับคุณนั้นหนาผู้ปกครองของพี่เสริฐได้ฝากฝัง
 ให้ช่วยดูแล จึงต้องมีหน้าที่ดูแลพี่เสริฐโดยใกล้ชิดเป็นพิเศษ ในบางครั้งเราก็พักห้องเดียวกัน
 พี่เสริฐระมัดระวังตัวและเชื่อฟังคำสั่งเสมอ บางแห่งในการดูกิจการที่นักศึกษาจะต้องเดินไกล
 หรือเดินขึ้นสู่ที่สูง พี่เสริฐก็กลายเป็นเด็กเผอเรอ ในยามว่างที่เพื่อนนักศึกษาออกไปเดินซื้อของ
 หรือยามค่ำคืนที่นักศึกษาประเภทขยันบางท่านออกไปศึกษาภูมิประเทศตามลำพัง พี่เสริฐก็รับ
 อาสาเฝ้าโรงแรมให้ การศึกษาและดูงานในต่างประเทศของพี่เสริฐจึงเป็นไปโดยราบรื่นปลอดภัย
 และกลับมาถึงบ้านโดยสวัสดิภาพ

เมื่อสำเร็จการศึกษาจากวิทยาลัยบ่มกัณราชอาณาจักรแล้ว พวกเราก็แยกย้ายกลับไป
 ปฏิบัติหน้าที่และภารกิจของตน พี่เสริฐยังคงรับหน้าที่ประธานรุ่นต่อไปอีก ๑ ปี พวกเราได้
 มีการพบปะกันอยู่เป็นประจำ โดยถือเอาวันที่ ๑๓ เป็นวันนัดพบสังสรรค์กันในระยะหลังนี้ สุขภาพ
 ของพี่เสริฐทรุดโทรมลง บางครั้งก็ต้องเข้าโรงพยาบาล แต่ด้วยเหตุที่เป็นคนเอาการเอางาน
 พอค่อยๆ หละพี่เสริฐก็ไปตรากตรำงานอีก ลูกชายพี่เสริฐเคยมาปรารภกับผู้เขียนว่า คุณพ่อไม่
 ค่อยสบายแก่เป็นห่วงงาน ไม่ค่อยยอมหยุดพัก

บัดนี้ พี่เสริฐได้จากพวกเราไปแล้ว พี่เสริฐเป็นคนดี จึงจากไปดี แม้ว่าการตาย
 จะเป็นเรื่องที่ทราบกันดีอยู่แล้วว่าเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่พวกเราก็คอดที่จะรู้สึกเสียดายและ
 สลดใจเสียไม่ได้ จึงขออธิษฐานให้ดวงวิญญาณของพี่เสริฐจงไปสู่สุคติ และถ้าการเกิดใหม่
 ภพใหม่มีจริง พวกเราก็ขอให้ได้ไปเกิดเป็นเพื่อนกับพี่เสริฐอีกเหมือนในภพนี้

ร.ต. นายแพทย์วชิร สืบแสง วปอ.

คำไว้อาลัย

“ นามนั้นสำคัญไฉน ”

พล.ต.ต ประเสริฐ ถนิตพจนามาศย์ อดีตรองผู้บัญชาการการศึกษา นามสกุลเดิม “ ถนิตภาษา ” ต่อมาในระหว่างที่ท่านดำรงยศเป็น ร้อยตำรวจเอก ประมาณ พ.ศ. ๒๔๘๘ ท่านได้เปลี่ยนนามสกุลเดิม เป็น “ ถนิตพจนามาศย์ ” ซึ่งเป็นนามบรรดาศักดิ์ของท่านบิดา ผู้ได้รับพระราชทานยศและบรรดาศักดิ์เป็น หลวงถนิตพจนามาศย์

นามและนามสกุลของท่าน เป็นเครื่องแสดงถึงคุณสมบัติในกายท่านอย่างเหมาะสม เพราะท่านเป็นผู้มีอัธยาศัยอ่อนโยนเยือกเย็น มีแนวความคิดเห็นในทางเสริมสร้าง ประพฤติปฏิบัติ ยึดมั่นในหลักคุณธรรมความดี มีสติปัญญาความกตริเริ่มอันปราดเปรื่องอยู่เสมอ ท่านเป็นนักฟุตบอลชั้นดีมาตั้งแต่เยาว์รุ่น จากโรงเรียนมัธยมวัดสุทธิวาราม ในระหว่างเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจได้รับมอบให้เล่นตำแหน่ง กลางศูนย์ และหลังซ้ายหรือหลังขวา ยังเป็นนักแบดมินตันชั้นดี เมื่อออกมารับราชการเป็นนายร้อยตำรวจแล้วเพิ่มเติมขึ้นอีก ท่านจึงมีความโอบอ้อมอารี เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ต่อบุคคลทั่วไปแบบน้ำใจนักกีฬา รวมอยู่ด้วย เพื่อนนักเรียนนายร้อยตำรวจรุ่น ให้นามสมญาท่านอีกนามหนึ่งว่า “ ผู้ใหญ่ ” ซึ่งบางโอกาสหรือก่อนนามสมญานักเรียกท่านว่า “ ผู้ใหญ่บ้าน ” เพราะท่านมีคุณลักษณะเป็นผู้ใหญ่กว่าผู้อื่น และมีคุณธรรมอันน่าเลื่อมใสน่ารักใคร่นับถือ ข้าพเจ้าเข้าใจว่าการที่เพื่อน ๆ ให้สมญาเช่นนั้น ก็เพราะต้องการจะประชดประชันเสียสติ และล้อเลียนพร้อม ๆ กับความยกย่องสรรเสริญในตัวท่านไปในเวลาเดียวกันด้วยแต่ลงท้ายด้วยคุณธรรมความดีของท่าน เพื่อน ๆ ได้มีความเห็นโดยอัตโนมัติว่า ท่านมีระดับเหนือ “ ผู้ใหญ่บ้าน ” ที่เรียกกันเสียแล้ว จึงเรียกท่านว่า “ ผู้ใหญ่ ” เป็นนามสมญาถาวรไปจนจบการศึกษาในเวลานั้น

คุณธรรมประกอบนามอันประเสริฐเรื่องหนึ่งที่เพื่อนทั้งหลายยังจดจำรำลึกกันอยู่จนถึงปัจจุบันนี้ มีอยู่ว่าในระหว่างเรียนชั้นปีที่ ๒ ค่ำวันหนึ่งเป็นวันที่ระลึกสังสรรค์ของโรงเรียน ๖ มีการชุมนุมร่วมกันในระหว่างครูอาจารย์ผู้บังคับบัญชาและนักเรียนทั้งกองร้อย เราไม่มีวงดนตรีประจำกองร้อยหรือประจำชั้น นอกจากนักดนตรีไวโอลินสมัครเล่นหน้าประจำอยู่ ๒ - ๓ คน

ห้องเรียนถูกจัดเป็นเวทีแสดงชั่วคราว คนที่มีแววในการสร้างความครึกครื้นและความสุขเป็น
 อดีตแรกให้แก่เพื่อน ถูกกระชั้นกระຍอออกแสดงต่อหน้าผู้บังคับบัญชาและครูอาจารย์ พ่อชั้นทอง
 คาราวงของรุ่นที่ตั้งอยู่ในด้านความครึกครื้นและการบันเทิงถูกออกโรงแสดงฝีมือทางยี่เกและลำตัด
 ซึ่งต้องใช้คำกลอนสด โดยมีลูกคู่ร้องรับ แต่การแสดงไปโดยขาดตัวเอกประกบคู่ก็กร่อย ๆ
 จิต ๆ “ผู้ใหญ่” ของเราก็กู้เพื่อนยุยงเสียมสอนและกระชั้นกระຍอให้ออกโรงทาบกับพ่อชั้นทอง
 หรือชั้นลงหินในขณะนั้น ด้วยสัญญาติญาณในการบริการผู้อื่นให้มีความสุขและความรื่นเริงอันมี
 อยู่ในกายของท่าน “ผู้ใหญ่” ของเราจึงยอมออกโรงว่าลำตัดด้วยคำกลอนปฏิกานหรือกลอนสด
 ที่มีแววอยู่แล้วจนได้ การประชันบทกันครั้งนี้ ผู้ชมรู้สึกทั่ว ๆ ไปว่า ตัวเอกทั้งสองแสดงขนาดมือเข้าชั้น
 ถึงอกถึงใจพระเดชพระคุณผู้ร่วมชมทั้งมวล ไม่แพ้ผู้แสดงจำพวกและลำตัดอาชีพทั้งหลาย จึง
 สร้างความสุขสำราญความครึกครื้นให้แก่พวกเราผู้ชม ซึ่งล้วนเคยชินต่อการชดเชาให้จำกััดตน
 ด้วยระเบียบ กฎเกณฑ์และวินัยอย่างเคร่งครัด จนอ่อนไหวต่อการบันเทิงเริงรมย์ที่นาน ๆ จะ
 เจอสักครั้งหนึ่งถึงขนาดของพ่อชั้นทองและท่าน “ผู้ใหญ่” แสดงให้ชมเช่นนั้น พอเสร็จการ
 แสดง พล.ต.ท. อาจารย์หลวงโชติชนาภิบาล ที่นั่งชมอยู่ในหมู่ครูอาจารย์ในที่นั้น ได้กล่าวแสดงความ
 ชื่นชมยินดีและชมเชยว่า “นายเสริฐ เป็นคนขริ่ม ๆ เฉย ๆ เรียบร้อย ไม่นึกเลยว่าจะจะเป็น
 ตัวจำพวกที่สร้างความครึกครื้นได้ถึงเพียงนี้”

ท่านเป็นผู้มีเกณฑ์ชะตาที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ในภารกิจอันใหญ่ยิ่งหนักหน่วง สมคุณค่า
 ของตัวท่านเองอยู่ตลอดเวลา และท่านก็เป็นผู้ที่ทำงานขยันขันแข็ง มีความพากเพียรอดทนเพื่อ
 ให้งานที่ได้รับมอบหมายสำเร็จไปโดยเรียบร้อยตามกำหนดเวลา ท่านไม่เคยแสดงความเบ้า
 หน่าย ท้อถอยต่องานในหน้าที่แต่อย่างใดมีแต่ยิ่งนานวัน ก็ใช้ประสบการณ์ประกอบกับความ
 เป็นผู้มีอัจฉริยะ ปฏิภาณ ทำการปรับปรุงแก้ไขปัญหาอุปสรรคข้อขัดข้องในงานนั้นให้พัฒนาการ
 ก้าวหน้าเป็นอย่างดี

ข้าพเจ้าได้มีโอกาสร่วมรับราชการในสังกัดกองบัญชาการศึกษาร่วมกับท่าน เมื่อท่าน
 ดำรงตำแหน่งเป็นรองผู้บังคับการตำรวจภูธรเขต ๗ และกรมตำรวจได้แต่งตั้งท่านเป็น ผู้รักษา
 การในตำแหน่งผู้กำกับการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ (สามพราน) อีกตำแหน่งหนึ่ง เมื่อวันที่
 ๒๕ มีนาคม ๒๕๐๘ โดยข้อเท็จจริงแล้ว ท่านต้องปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งผู้กำกับการโรงเรียน
 นายร้อยตำรวจ (สามพราน) อันเป็นภารกิจหน้าที่โดยตรงเพียงตำแหน่งเดียวเท่านั้น ตำแหน่ง

ผู้กำกับการโรงเรียนนายร้อยตำรวจซึ่งเมื่อประมาณ ๑ ปีเศษที่ล่วงมา^๕ ได้ถูกยกฐานะเป็นตำแหน่งผู้บังคับการโรงเรียนนายร้อยตำรวจไปแล้ว ซึ่งผู้ได้รับตำแหน่งนั้นจะได้รับพระราชทานยศเป็น พลตำรวจตรี ท่านได้เข้ารับตำแหน่งผู้กำกับการโรงเรียนนายร้อยตำรวจในวาระที่มึงานค้งค้างต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างหนักหน่วงและโดยรีบด่วน ประกอบกับการจัดงานประเพณีประจำปีและพิธีการ ซึ่งอาศัยความเป็นผู้มีบุคลิกลักษณะ ประกอบด้วยอัจฉริยภาพและมารยาททางสังคมอันนุ่มนวลเหมาะสม กับความเป็นประมุขของสถาบันอันสำคัญของชาติไม่น้อยไปกว่างานด้านการปกครองและการบริหารที่ต้องปฏิบัติ โดยอาศัยหลักจิตวิทยาและพรหมวิหาร ซึ่งท่านมีคุณสมบัติเหล่านั้นโดยพร้อมมูลและท่านก็เป็นอาจารย์สอน วิชา “ประมุขศิลป์” และวิชาอื่น ๆ เป็นประจำให้แก่หลักสูตรโรงเรียนนายร้อยตำรวจ, โรงเรียนสืบสวนและโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนและผู้บังคับกองตลอดมา จนถึงวาระสุดท้ายแห่งชีวิตของท่าน

ต่อมา กรมตำรวจได้แต่งตั้งเลื่อนตำแหน่งท่านจากผู้กำกับการโรงเรียนนายร้อยตำรวจเป็นผู้บัญชาการโรงเรียนสืบสวน เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๑๐ เพราะผู้บังคับบัญชาของท่านในกองบัญชาการศึกษาลงถึง ๖ พันฯ อธิบดีกรมตำรวจในขณะนั้น ทราบถึงผลงานอันดีเด่นของท่านที่ดำรงตำแหน่งนี้ และได้พิจารณาภาระอันใหญ่หลวงในการปรับปรุงพัฒนากิจการบริหารงานโรงเรียนนายร้อยตำรวจให้ได้รับความเจริญก้าวหน้าไปอย่างน่าสรรเสริญเพียงใด ท่านจึงได้รับพระราชทานยศเป็น “พลตำรวจตรี” เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๑๑

เมื่อวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๑๓ ท่านก็ได้เลื่อนตำแหน่งขึ้นเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งผู้ช่วยผู้บัญชาการศึกษา และได้เข้าเป็นนักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในปีเดียวกันนั้นด้วย ส่วนข้าพเจ้าก็ได้รับการแต่งตั้งจากตำแหน่ง รองผู้บังคับการตำรวจภูธรเขต ๙ จว. สงขลา กลับมาดำรงตำแหน่ง รองหัวหน้ากองอำนวยการศึกษา เป็นครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๑๓ และอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาโดยตรงของท่านอีกชั้นหนึ่ง

ต่อมา ท่านก็ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองผู้บัญชาการศึกษา เมื่อวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๑๔ อันเป็นตำแหน่งสุดท้ายของท่าน

ในวาระที่ข้าพเจ้าได้มาร่วมงานกับท่านในครั้งหลังนี้ ท่านทำงานอยู่ที่ตึกเดียวกันกับข้าพเจ้า เพียงแต่ท่านอยู่ห้องชั้นบนอันเป็นที่ทำการกองบัญชาการศึกษา แต่ข้าพเจ้าอยู่ห้องชั้นล่างอันเป็นที่ทำการกองอำนวยการศึกษา

กองอำนวยการศึกษา มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวแก่จัดการเรื่องการศึกษาของโรงเรียน
 ดำรงในสังกัดกองบัญชาการศึกษา และหลักสูตรการฝึกอบรมที่ได้รับมอบทุกระดับให้เป็นไป
 ตามระเบียบแบบแผนและหลักสูตรที่กรมตำรวจได้กำหนดไว้ ท่านอธิบดีรองผู้บัญชาการศึกษา
 จึงมีงานที่สัมพันธ์กับข้าพเจ้าอยู่เป็นประจำ ท่านต้องบัญชาใช้งานทั้งโดยตรงและโดยปริยายแก่
 ข้าพเจ้า บางครั้งจำเป็นต้องเรียกข้าพเจ้าเข้าไปสั่งการและปรึกษาหารือในห้องทำงานของท่าน
 บางครั้งเมื่อมีงานทั้งราชการและส่วนตัวนอกสถานที่ ท่านนั่งรถไปค้นเดียวกับข้าพเจ้าตามสภาพ
 การงานที่ต้องประสานและสัมพันธ์กันอยู่ มีอยู่บ้างที่ท่านแวะมาตามห้องกองกำกับการ ๑, ๒
 และ ๓ ของกองอำนวยการศึกษา สอบถามงานการที่ตักค้ำและเลยมหาหยุดที่โต๊ะทำงานของ
 ข้าพเจ้า สนทนากิจการงานหรือเรื่องส่วนตัวตามที่ต้องการ และมีกิจการประชุมร่วมกันเป็น
 ประจำ ที่อาจมีแนวความคิดเห็นและทัศน์ไม่ร่วมกันอยู่บ้าง หรือลงรอยกันเป็นธรรมดา แต่
 ส่วนใหญ่ท่านได้แสดงทักษะและทัศน์ที่ขอบที่ควรอันน่ารับฟังนำไปสู่มติของที่ประชุมตามวิสัย
 “ถนัดพจนามาศย์” ประจำตัวท่าน ในระยะนี้ข้าพเจ้าจึงได้รับทราบที่ท่านเริ่มมีอาการป่วย
 เป็นโรคหัวใจตั้งแต่เป็นผู้อำนวยการโรงเรียนสืบสวนมาแล้ว แพทย์ให้ท่านงดออกกำลังและ
 บริหารร่างกายอันเป็นสิ่งที่ท่านชอบปฏิบัติมาก่อนแล้วทั้งสิ้น

ดังได้กล่าวมาข้างต้นแล้วว่า เกณฑ์ชะตาชีวิตของท่านจะต้องได้รับการกิจอันหนัก
 และใหญ่ยิ่ง และท่านก็สามารถปฏิบัติหน้าที่ประสบความสำเร็จอย่างงดงามอยู่เสมอ แต่เมื่อท่าน
 มีอายุอยู่ในขั้นปลายแห่งอายุราชการและมีโรคอันเป็นภัยร้ายแรงคุกคามอยู่ภายในตัวท่านอีกส่วน
 หนึ่งแล้ว ท่านจะปฏิบัติหน้าที่ให้สำเร็จราบรื่นงดงามดังเช่นแต่กาลก่อนในคราวเดียวกัน ย่อม
 เป็นไปได้โดยยากยิ่ง และเป็นการเสี่ยงต่ออันตรายแก่ชีวิตอย่างท่านเพียงไร บุคคลที่อยู่ใน
 ตำแหน่งหน้าที่อันสูงส่งและใหญ่หลวงเช่นนี้ อาจจะไม่กระทำ แต่บุคคลเช่นท่านนั้นก็มีได้คำนึง
 ถึง คงมุนานะและบากบั่นปฏิบัติงานไปโดยอำนาจความมานะอดทน ไม่พริ้งพริ้งต่ออุปสรรค
 ข้างหน้าแม้จะถึงแก่อันตรายก็มีได้หวาดหวั่น

ท่านต้องเข้าศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรเมื่อเดือนกันยายน ๒๕๑๓ เป็นเวลา
 ๑ ปี ทั้ง ๆ ที่มีอาการโรคหัวใจไม่อยู่ในขั้นปลอดภัย ท่านต้องยอมรับการแต่งตั้งเป็นหัวหน้า
 นักศึกษาวิทยาลัยนี้ ตั้งแต่เริ่มเข้าศึกษา เพราะความเป็นผู้อาวุโสและบุคคลิกภาพของท่าน
 ภาคว่าเข้าต้องเข้าศึกษาที่วิทยาลัย ภาคว่าท่านมาปฏิบัติงานหน้าห้องผู้บัญชาการศึกษาตามเวลา

ราชการที่กำหนด และต้องไปศึกษาตงานนอกสถานที่ภายในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด
ทั่วไปภายในราชอาณาจักร ระหว่างภาคเรียนของวิทยาลัย ฯ ท่านต้องร่วมเดินทางไปศึกษาตงาน
ต่างประเทศ ภาคอเมริกาและยุโรป ท่านเล่าถึงอาการป่วยในระหว่างศึกษาวิทยาลัย ฯ น้อย
ครั้งหนึ่งว่า เมื่อไปต่างประเทศในฐานะหัวหน้านักเรียนและต้องเตรียมเข้าที่พักและออกจากที่พัก
ทำให้เกิดความเหน็ดเหนื่อย อ่อนเพลีย ทรมานมากชั้น ก็ต้องทนเดินทางไปให้จบชั้น
บางเวลารู้สึกเหน็ดเหนื่อยจนมีอาการจะเป็นลมหน้ามืดและหัวใจเกือบจะหยุดเต้น แต่ท่านก็
พยายามติดตามการศึกษาไปจนครบถ้วน และจบการศึกษาในเดือนกันยายน ๒๕๑๔ ซึ่งอาการ
ป่วยโรคหัวใจของท่านก็ไม่บรรเทาเบาบางลง เพราะท่านยังคงพยายามปฏิบัติงานโดยไม่ย่อท้อ

ท่านเขียนวิทยานิพนธ์ประกอบการศึกษาของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร เรื่อง
“การบ่อนทำลายในประเทศไทย” ก็ได้รับการยกย่องเชิดชูให้บรรยายแก่นักศึกษารุ่นต่อไป
ในปี พ.ศ. ๒๕๑๕ ใช้เวลาบรรยายเป็นเวลา ๒-๓ ชั่วโมง ทั้ง ๆ ที่ท่านมีอาการป่วยมาก ท่าน
นึกถึงแต่คุณธรรมความดีในการปฏิบัติหน้าที่การงานและชื่อเสียงเกียรติยศของสถาบันและตัวท่าน
เอง ท่านแจกวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ให้แก่เพื่อนฝูง มิตรสหายและ ผู้บังคับบัญชาที่ใกล้ชิดกับท่าน
ท่านไม่ใคร่เอ่ยถึงโรคหัวใจที่คอยคุกคามสุขภาพของท่าน ทั้งที่มีเครื่องแสดงจากร่างกายและ
อริยาบถของท่าน ท่านมักกล่าวถึงแต่การงานของท่าน สถานการณ์บ้านเมืองและแนววิธิปฏิบัติ
ตามอุดมการณ์ เพื่อเผยแพร่ทัศนของท่านให้เป็นประโยชน์แก่บ้านเมืองยิ่งกว่าเรื่องอื่น ๆ หลัง
จากโรคหัวใจคุกคามจนเข้าโรงพยาบาลของโรงงานยาสูบ ถนนสีลม เป็นครั้งที่ ๒ ในปี พ.ศ.
๒๕๑๕ นี้แล้ว แพทย์ประจำตัวขอร้องให้ลาออกจากราชการเสีย เพื่อท่านจะอายุยืนยาวไปอีก
ตามสมควร ท่านก็มีได้เชื่อฟัง ท่านก็คงมาปฏิบัติงานเป็นปกติ

แม้จะใกล้วาระสุดท้ายของท่านเข้ามาแล้ว ท่านก็คงมาปฏิบัติงานอย่างเคยท่านมีอาการ
อ่อนเพลียปรากฏในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่รองผู้บัญชาการศึกษาของท่านอยู่บ้าง แต่ท่านก็อาสา
ปฏิบัติงานโดยไม่ต้องให้ท่านผู้บัญชาการศึกษาและผู้ใหญ่ เพื่อนร่วมงานขอร้อง ถ้าหากงานนั้นมี
ความสำคัญอันทรงคุณค่าแก่กองบัญชาการศึกษาแล้ว ท่านเป็นต้องอาสาสมัครเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่
ตัวเอง งานดังกล่าวนี้ท่านยังค้างปฏิบัติอยู่อีก ๒ เรื่อง เพราะท่านได้ล้งลับไปเสียก่อน และท่าน
ผู้บัญชาการศึกษาคนปัจจุบันยังกล่าวขวัญแสดงความอาลัยระลึกถึงภารกิจที่ยังค้างอยู่เสมอ คือ

๑. การบรรยายสรุปกิจการของกองบัญชาการศึกษาในที่ประชุมฝ่ายอำนาจการ
กรมตำรวจที่เวียนมาถึงรอบของกองบัญชาการศึกษา

๒. เป็นประธานการตรวจสอบภาควิชาการและการฝึกนักเรียนพลตำรวจโรง-
เรียนตำรวจภูธร ๕ จังหวัดลำปาง กำหนดระหว่างวันที่ ๒๑ - ๒๒ ธันวาคม ๒๕๑๕

งานเรื่องที่ ๑ นั้น ท่านขออาสาต่อท่านผู้บัญชาการศึกษาในที่ประชุมชั้นผู้ใหญ่ของ
บช.ศ. ท่านได้จัดการเตรียมหัวข้อและเค้าโครงการบรรยายไว้เรียบร้อยแล้ว เพราะส่งมาให้กอง
อำนาจการศึกษาจัดการพิมพ์ร่างหัวข้อคำบรรยาย เขียนแผนภูมิ ทำหัวข้อลงในแผ่นแอซีเตต
สำหรับออกภาพพร้อมมูล แต่ยังไม่ถึงกำหนดการบรรยาย

งานเรื่องที่ ๒ ตามโครงการตรวจสอบภาควิชาการและการฝึก การตรวจสอบการฝึก
ชั้ยยะ และกำหนดการแจกประกาศนียบัตร ที่กำหนดตารางการปฏิบัติสำหรับผู้ใหญ่นั้น ท่านผู้
บัญชาการศึกษาให้เรียนถามรองผู้บัญชาการทั้งสองเสียก่อน และสมัครไปโรงเรียนใด ท่านอดีต
รองผู้บัญชาการศึกษาได้บันทึกเสนอท่านผู้บัญชาการศึกษาลงวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๑๕ ว่า
“ข้าพเจ้าสมัครใจไปตรวจสอบ รร.ภ. ๓ เพราะอยู่ใกล้หน่อย แต่ถ้าหากประสงค์จะให้แบ่งเบา
ภาระของผู้บังคับบัญชาอีกจะจัดให้ข้าพเจ้าไปตรวจสอบ รร.ภ. ๔ หรือ ๕ รร. ไต รร. หนึ่งอีก
ก็ได้”

กองบัญชาการศึกษา จึงออกคำสั่งที่ ๑๖๔/๒๕๑๕ ลงวันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๑๕ ให้
ท่านเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบความรู้นักเรียนพลตำรวจโรงเรียนตำรวจภูธร ๕ จังหวัด
ลำปาง เดินทางโดยรถไฟตามกำหนดเวลาดังกล่าวและให้ข้าพเจ้าเป็นรองประธานกรรมการร่วม
ไปครั้งนี้ พร้อมกรรมการผู้อื่นรวม ๕ นายแต่ท่านมิได้เดินทางไปปฏิบัติงานเรื่องนี้พร้อมกับ
ข้าพเจ้าเสียแล้ว เพราะอาการป่วยของท่านกลับกำเริบขึ้นอีกต้องกลับไปเข้าโรงพยาบาลโรงงาน
ยาสูบ ให้นายแพทย์คนเดิมเฝ้ารักษาดูแล ตั้งแต่วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๑๕ ครั้งนี้อาการของท่าน
มีแต่ทรุดลงไปทุกวันเพราะอาการหนักมากจนสุดที่จะเยียวยาแก้ไข ท่านจึงจากไปด้วยอาการอัน
สงบ ยังความโศกเศร้าอาลัยให้แก่ครอบครัวของท่านเป็นอย่างยิ่งตลอดไปถึงบรรดาผู้ใหญ่
ผู้น้อย มิตรสหาย ในวงการต่าง ๆ ที่ท่านร่วมปฏิบัติราชการและร่วมการศึกษาหลายหลักสูตร
หลายสถาบัน เพราะท่านเป็นผู้ร่วมงานอย่างแข็งขันมีผลงานในการสร้างคุณงามความดีไว้ให้เป็น
อนุสรณ์ในความทรงจำของทุกแห่ง หากท่านมิได้มีโรคประจำตัวอย่างใด และสุขภาพเป็นปกติ

ดีตามอายุวัยของท่านที่ทำให้ท่านสามารถทำงานตามธรรมดาแล้ว ท่านคงจะสร้างผลงานอันทรงคุณค่าและมีชื่อเสียงเกียรติคุณขจรขยายไปยิ่งกว่านี้อีกมาก

เพื่อเป็นอนุสรณ์แห่งความอาลัยในคุณธรรมความดีของท่านผู้ประเสริฐ และ ถนอมพจนานามาศัย สมนามจึงขอนำชีวประวัติโดยย่อในงานและการศึกษาของท่านไว้ในสุดท้ายนี้ด้วย

เกียรติประวัติในหน้าที่การงาน พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนอมพจนานามาศัย อดีต รองผู้บัญชาการศึกษามีดังนี้

- | | | |
|---------------|---|-----------|
| ๑ พ.ก. ๒๔๘๒ | รองสารวัตรสถานีตำรวจนครบาลพระราชวัง | ยศ ร.ต.ต. |
| ๑ ส.ก. ๒๔๘๓ | ผู้บังคับหมวดตำรวจสันติบาล กองที่ ๑ | ยศ ร.ต.ต. |
| ๑๑ ก.พ. ๒๔๘๔ | รองสารวัตรแผนก ๒ ตำรวจสันติบาล กอง ๔ (รักษาความปลอดภัย) | ยศ ร.ต.ต. |
| ๑ ก.ก. ๒๔๘๕ | รองสารวัตรแผนก ๒ (ต่างประเทศ) ตำรวจสันติบาล | ยศ ร.ต.ท. |
| ๑๘ มี.ย. ๒๔๘๖ | หัวหน้าสถานีตำรวจภูธรสวายคอนแก้ว จังหวัดพระตะบอง | ยศ ร.ต.ท. |
| ๒๐ ต.ก. ๒๔๘๖ | ผู้บังคับสถานีตำรวจภูธรสวายคอนแก้ว จังหวัดพระตะบอง | ยศ ร.ต.ท. |
| ๑๘ ธ.ก. ๒๔๘๘ | ผู้บังคับกองสถานีตำรวจรณนภาากาศ จังหวัดพระตะบอง | ยศ ร.ต.อ. |
| ๒๖ พ.ย. ๒๔๘๙ | ผู้บังคับกองสถานีตำรวจภูธรอรัญญประเทศ จังหวัดปราจีนบุรี | ยศ ร.ต.อ. |
| ๒๐ ต.ก. ๒๔๙๐ | สารวัตรแผนก ๕ (สืบสวนสอบสวน) กองตำรวจสอบสวนกลาง | ยศ ร.ต.อ. |
| ๑๙ พ.ก. ๒๔๙๔ | ประจำกองบัญชาการตำรวจภูธร | ยศ ร.ต.อ. |
| ๗ เม.ย. ๒๔๙๖ | รองผู้กำกับการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ กองการศึกษา (ตั้งอยู่ที่สนามกีฬาแห่งชาติ ปทุมวัน พระนคร) | ยศ พ.ต.ต. |

- ๓๑ ฐ.ก. ๒๔๙๖ เป็นประจำกองบังคับการตำรวจสันติบาล
(ไปประจำกองทูตทหารประจำประเทศลาว) ยศ พ.ต.ต.
- ๕ ก.ย. ๒๔๙๙ ประจำกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน
ส่วนที่ ๒ ยศ พ.ต.ท.
- ๑๖ เม.ย. ๒๕๐๑ หัวหน้าแผนกข่าว กองบัญชาการตำรวจ
ตระเวนชายแดน ยศ พ.ต.ท.
- ๒๒ ฐ.ก. ๒๕๐๓ ผู้กำกับการข่าว ฝ่ายอำนวยการตำรวจ
ชายแดน กองบัญชาการตำรวจ ยศ พ.ต.อ.
- ๑๙ เม.ย. ๒๕๐๖ รองผู้บังคับการตำรวจภูธรเขต ๗ (ทำหน้าที่
ฝ่ายชายแดน) และผู้รักษาการในตำแหน่ง
ผู้กำกับการตำรวจชายแดน เขต ๗
อีกตำแหน่งหนึ่ง
- ๒๕ ส.ก. ๒๕๐๗ พ้นจากตำแหน่ง ผกก. ตำรวจชายแดน
เขต ๗ ยศ พ.ต.อ. (พิเศษ)
- ๒๕ ส.ก. ๒๕๐๘ ผู้รักษาการในตำแหน่งผู้กำกับการโรงเรียน
นายร้อยตำรวจ (สามพราน) กองบัญชาการ
ศึกษา อีกตำแหน่งหนึ่ง
- ๑ ต.ก. ๒๕๑๐ ผู้อำนวยการโรงเรียน
สืบสวน ยศ พ.ต.อ. (พิเศษ)
- ๑ ต.ก. ๒๕๑๑ ผู้อำนวยการโรงเรียนสืบสวน ยศ พล.ต.ต.
- ๑๓ ส.ก. ๒๕๑๓ มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง
เป็นผู้ช่วยผู้บัญชาการศึกษา ยศ พล.ต.ต.
- ๑๓ ต.ก. ๒๕๑๔ ผู้รักษาการในตำแหน่งรองผู้บัญชาการศึกษา
- ๑ พ.ย. ๒๕๑๔ รองผู้บัญชาการศึกษา ยศ พล.ต.ต.

เกียรติประวัติในการศึกษาอบรมเพิ่มเติมในระหว่างรับราชการของท่าน

พ.ศ. ๒๔๙๒ ถึง ๒๔๙๔ หลักสูตรโรงเรียนเสนาธิการทหารบก ๒ ปี

พ.ศ. ๒๕๐๐ หลักสูตรปกติโรงเรียนเสนาธิการผสม เวลาศึกษา
๑๘ สัปดาห์

พ.ศ. ๒๕๐๔ หลักสูตรฝ่ายอำนวยการ โรงเรียนสงครามจิตวิทยา
รุ่นที่ ๖ เวลา ๔ เดือน รับประกาศนียบัตร เมื่อ ๓
เม.ย. ๒๕๐๔

พ.ศ. ๒๕๐๔ หลักสูตรสงครามจิตวิทยาชั้นมูลฐานแห่งกองทัพบก
สหรัฐ ฯ รับประกาศนียบัตรเมื่อ ๓๑ มีนาคม ๒๕๐๕

พ.ศ. ๒๕๐๕ หลักสูตรฝ่ายอำนวยการวิชาการรบพิเศษและการต่อ
ต้านการก่อการร้าย ดำเนินการโดยการร่วมมือระ
หว่างกองทัพบกไทยและกองทัพบกอเมริกัน รับประ
กาศนียบัตรเมื่อ ๓๑ ส.ค. ๒๕๐๕

พ.ศ. ๒๕๐๗ หลักสูตรโรงเรียนการสงครามพิเศษแห่งกองทัพบก
สหรัฐ ฯ รับประกาศนียบัตร เมื่อ ๒๕ พฤศจิกายน
๒๕๐๗

พ.ศ. ๒๕๐๗ ฝ่ายการศึกษาอบรมจากโรงเรียนตำรวจระหว่างประ
เทศตามหลักสูตรสำหรับนายตำรวจชั้นผู้ใหญ่ ได้รับ
ประกาศนียบัตรจากกองสวัสดิภาพประชาชน หน่วย
พัฒนาการระหว่างประเทศของสหรัฐอเมริกา เมื่อ
๑๘ ธันวาคม ๒๕๐๗

พ.ศ. ๒๕๑๓-๒๕๑๔ หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น ๑๓ เวลา
ศึกษาประมาณ ๑ ปี จบการศึกษาเมื่อ ๑๔ กันยายน
๒๕๑๔

อนึ่งท่านได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้า ฯ ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นนายตำรวจราช
 ลานักเวรตั้งแต่วันที่ ๗ ตุลาคม ๒๔๙๖ ติดต่อกันมาทศวรรษ ๓ ปี จนกระทั่งถึงวาระสุดท้าย
 ของท่าน

ด้วยอำนาจแห่งคุณธรรมความดี และกุศลผลบุญที่ พล.ต.ต. ประเสริฐ ทัศนัยนามาตย์
 ได้บำเพ็ญไว้ตลอดอายุขัยของท่าน ประกอบด้วยอานิสงส์ของบุคคล ญาติมิตรสหายทั้งหลายที่
 อาลัยระลึกถึง ได้ร่วมจิตอธิษฐานอำนวยการไว้ จงศลบันดาลให้ดวงวิญญาณอันบริสุทธิ์ของท่าน
 ประสพสุคติ อันควรแก่วิสัยในสัมปรายภพนั้นเถิด.

พล.ต.ต. **ครูจิตต์ อรรถจินดา**

ผู้รักษาการในตำแหน่งผู้ช่วยผู้บัญชาการศึกษา

ระลึกถึงท่านรอง ฯ ประเสริฐ

เมื่อวันเสาร์ที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๑๕ เวลาประมาณ ๐๗.๐๐ น. พ.ต.ท. สำราญ โบลวรรณ ได้ไปหาข้าพเจ้า ณ ที่บ้านพัก และแจ้งว่าท่าน พล.ต.ต. ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ รองผู้อำนวยการศึกษา ได้ถึงแก่กรรมเสียแล้วที่โรงพยาบาลสาบด้วยโรคเกี่ยวกับหัวใจเมื่อตอน ใกล้รุ่งของเมื่อคืนนี้ ข้าพเจ้ารู้สึกตกตะลึงและใจหายไปครู่หนึ่ง ก่อนที่จะสั่งให้ พ.ต.ท. สำราญ นำความเสียใจไปเรียนให้ครอบครัวของท่านรอง ฯ ประเสริฐทราบ จนได้สติแล้วจึงได้โทรศัพท์ เรียนให้ พล.ต.ท. ศรีสุข มหิทธิเทพ ผู้ช่วยอธิบดีกรมตำรวจ ซึ่งเป็นเพื่อนร่วมรุ่นนายร้อย จปร. รุ่นเดียวกับท่านทราบ ต่อมาจึงได้แจ้งให้ข้าราชการในกองบัญชาการการศึกษาทราบเพื่อ เตรียมการอาบนํ้าศพทั่วตมกฎกษัตริย์ ฯ ในเย็นวันนั้น แม้ว่าข้าพเจ้าจะเคยทราบอยู่ก่อนแล้วว่า ท่านรอง ฯ ประเสริฐ ได้ป่วยเป็นโรคหัวใจมาประมาณ ๒ ปีแล้ว แต่ท่านก็อยู่ในความดูแลเอาใจใส่ ของแพทย์ผู้ชำนาญโรคนี้โดยเฉพาะอย่างใกล้ชิด และได้รับการรักษาจนหายดีแล้ว ถึงกับได้ รับอนุญาตให้เดินทางไปราชการต่างประเทศร่วมคณะกับนักศึกษา วปอ. รุ่น ๑๓ จนกระทั่งกลับ มาด้วยความปลอดภัยและมีสุขภาพเป็นปกติ เมื่อกลับมาแล้วท่านก็ได้มาปฏิบัติหน้าที่ราชการ เหมือนอย่างเคย จนเมื่อประมาณ ๔-๕ เดือนก่อนเข้าโรงพยาบาลครั้งสุดท้ายนี้ ท่านจึงได้ เข้าไปใช้ร่างกายจากแพทย์ในโรงพยาบาลอีก ซึ่งปรากฏว่ามีอาการผิดปกติของหัวใจเกิดขึ้นอีก แพทย์ได้กำหนดการรักษาและควบคุมอย่างใกล้ชิดอยู่ระยะหนึ่งก็หายเป็นปกติกลับมาปฏิบัติ ราชการได้อีกเหมือนเดิม และเมื่อวันที่ ๑๑ ธันวาคม ๒๕๑๕ ทางกองบัญชาการการศึกษาได้วาง แผนกำหนดการที่จะไปทำการตรวจสอบการฝึกอบรมนักเรียนพลตำรวจที่โรงเรียนตำรวจภูธร ๕ ลำปางในวันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๑๕ ท่านยังอาสาที่จะไปทำการตรวจแทนข้าพเจ้า ด้วยเห็นว่าข้าพเจ้ามีภารกิจประจำอยู่มาก แต่ครั้นใกล้เวลากำหนด ปรากฏว่าท่านไปไม่ได้ เนื่องจาก อาการของโรคหัวใจกำเริบขึ้นอีก จึงได้ขออนุญาตงดเดินทาง ข้าพเจ้าได้อนุญาตและจัดนาย ตำรวจผู้อื่นไปแทน แต่ก็ไม่ได้คิดว่าอาการป่วยครั้งหลังนี้จะเป็นการมาพรากชีวิตท่านไปจากความ อบอุ่นของพวกเราโดยรวดเร็วเช่นนั้น

ท่านรองฯ ประเสริฐ เคยเป็นผู้บังคับบัญชาของข้าพเจ้ามาก่อน ในสมัยที่ท่านดำรงตำแหน่ง รองผู้กำกับการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เมื่อ พ.ศ. ๒๔๙๕ ขณะนั้นโรงเรียนนายร้อยตำรวจยังอาศัยอยู่ในบริเวณสนามกีฬาแห่งชาติ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้บังคับกองร้อยที่ ๓ ท่านรองฯ ประเสริฐ เป็นผู้ที่เคร่งครัดต่อระเบียบวินัย มีความมานะ อดทน และขยันขันแข็งในหน้าที่การงานอย่างยิ่ง ไม่ว่าจะดำรงตำแหน่งในระดับใด ตั้งแต่รองผู้กำกับการจนถึงรองผู้บัญชาการ อันเป็นตำแหน่งสุดท้ายในชีวิต ท่านได้สำนึกและรู้สึกมีความรับผิดชอบอย่างดีที่สุดไม่ว่าจะได้รับการมอบหมายให้ทำอะไร เป็นต้องพยายามปฏิบัติและดำเนินการตามนโยบายของผู้บังคับบัญชาจนสำเร็จลุล่วงได้ผลดีสมมุ่งหมายทุกประการ โดยปกติแล้วเป็นผู้มีอัธยาศัยและอารมณ์ดี มีความสุขุมคัมภีรภาพ รักหมั่น รักคณะ มีความเมตตากรุณาต่อผู้ใต้บังคับบัญชาเสมอ จึงทำให้ผู้ใต้บังคับบัญชาเคารพรักไว้วางใจ และนับถือในตัวท่านอยู่ทุกแห่ง และก็เป็นทิวาวางใจของผู้บังคับบัญชาโดยตลอดด้วย

ข้าพเจ้าอยู่ในใต้บังคับบัญชาของท่าน ใน พ.ศ. ๒๔๙๕ ประมาณครึ่งปี ท่านก็ได้รับแต่งตั้งจากทางราชการให้ไปปฏิบัติหน้าที่ยังต่างประเทศ และต่อมาข้าพเจ้าก็ถูกแต่งตั้งออกจากโรงเรียนนายร้อยตำรวจด้วยเช่นกัน จึงทำให้ห่างเหินกันไประยะหนึ่ง ประมาณ ๑๐ ปีเศษ ท่านจึงได้กลับมาดำรงตำแหน่งผู้กำกับการโรงเรียนนายร้อยตำรวจอีกใน พ.ศ. ๒๕๐๙ ในขณะที่ข้าพเจ้ากลับมาประจำตำแหน่งในกองอำนวยการศึกษา กองบัญชาการศึกษานี้ และต่อมาด้วยผลงานอันดีเด่นของท่าน ทั้งในด้านการบริหาร และการปกครองบังคับบัญชาทางราชการกรมตำรวจ จึงได้แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงเรียนสืบสวน ซึ่งต่อมาก็ได้รับพระราชทานยศเป็นพลตำรวจตรี และได้เลื่อนเป็นผู้ช่วยผู้บัญชาการ และรองผู้บัญชาการศึกษาลำดับ

เมื่อท่านต้องมามีอันเป็นต้องจากพวกเราไป ด้วยการถึงแก่กรรมลงโดยกะทันหันเช่นนี้ จึงเป็นที่น่าเสียดาย และ สุดท้ายพวกเราจะหักห้ามความอาลัย อารมณ์ไวได้ ทั้ง ๆ ที่รู้อยู่ว่าการ เกิด แก่ เจ็บ ตาย ย่อมเป็นธรรมดา ของสิ่งมีชีวิตทั้งหลายก็ตาม เพราะเป็นการสูญเสียบุคคลผู้ซึ่งประกอบด้วยคุณงามความดี ตั้งนึสัยใจคอ ตลอดจนความประพฤติ และมีความรู้ความสามารถ จัดได้ว่าเป็นมันสมองของกองบัญชาการศึกษาท่านหนึ่ง ซึ่งจะยังประโยชน์ต่อทางราชการอีกเป็นอันมาก และกำลังจะมีอนาคตก้าวไปได้ไกลกว่านี้อีกทีเดียว

ในนามของกองบัญชาการศึกษา ข้าพเจ้าขอแสดงความอาลัย และเศร้าสลดใจมายังครอบครัวของท่านรอง ฯ ประเสริฐ อีกวาระหนึ่ง แต่ท่านรอง ฯ ก็ได้จากเราแต่เพียงสรีรร่างกายเท่านั้น คุณงามความดีอันเป็นนามธรรมประดับชีวิตท่าน ในขณะที่มีชีวิต มิได้จากไปด้วย ยังคงประทับฝังใจเราอยู่ไม่รู้ลืม และด้วยคุณงามความดีเด่นอันนี้เอง มีหลักฐานเป็นประจักษ์พยานให้เห็นอยู่ในขณะที่ท่านทั้งหลายได้มาร่วมพิธีพระราชทานเพลิงในวันนี้ คือ ศพของท่านได้รับพระมหากรุณาธิคุณ พระราชทานโกษฐ์เป็นเกียรติยศ เพราะได้มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้า ฯ พระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์ ประถมาภรณ์มงกุฎไทย หลังจากที่ท่านได้ถึงแก่กรรมแล้วเพียงไม่กี่วัน

ด้วยเดชะผลบุญ แห่งคุณงามความดีที่ท่านรอง ฯ ประเสริฐ ได้กระทำมาแล้วแต่กาลก่อน รวมทั้งครอบครัว บุตร ธิดา และญาติมิตร ได้พร้อมใจกันจัดงานบำเพ็ญกุศลขอพระราชทานเพลิงศพ และบำเพ็ญทักษิณานุปทานและธรรมทานในวาระนี้ จงเป็นผลดลบันดาลให้วิญญาณของท่านรอง ฯ ประเสริฐ ได้สู่ซึ่ง สุคติโลกสวรรค์ ในสัมปรายภพด้วยเทอญ.

พลตำรวจโท สรพล มัลลิกะมาส

ผู้บัญชาการศึกษา

๑๑ เมษายน ๒๕๑๖

บันทึกย่อคำบรรยาย
วิชาประมุขศิลป์
สำหรับ นรต. ชั้นปีที่ ๔ ปี ๒๕๐๙
โดย พ.ต.อ. ประเสริฐ ถนัคพจนามาศย์

อารัมภบท ตามธรรมดาผู้ที่เป็หัวหน้าคนทั้งหลายนั้น ต่างก็ต้องการที่จะเป็นหัวหน้าที่ปฏิบัติงานดีเด่น มีสมรรถภาพในการที่จะทำและควบคุมคนในความดูแลบังคับบัญชาของตนให้เชื่อฟัง ปฏิบัติตามคำสั่ง และอยู่กันด้วยความเรียบร้อย แต่มิใช่เป็นเรื่องที่ใคร ๆ ก็จะทำให้เป็นไปตามความต้องการได้ง่าย ๆ ผู้ที่จะมีความสามารถปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าคนได้ดั้นนย่อมจะเป็นผู้ที่ได้เรียนรู้, ผ่านการปฏิบัติงานและมีประสบการณ์มาก จึงจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นหัวหน้าคนได้ ซึ่งถ้าหากเรียนรู้วิชานี้ด้วยแล้วก็จะทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าคนได้ดีขึ้น

วัตถุประสงค์ของวิชาประมุขศิลป์

วิชานี้เป็นวิชาที่สอนให้คนชั้นหัวหน้าคนรู้จัก:-

- ปฏิบัติตนให้มีคุณสมบัติอันเหมาะสมแก่การเป็นหัวหน้าคน
- หาความรู้สำหรับใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าคน
- ปฏิบัติงานต่าง ๆ ในหน้าที่ของหัวหน้าคนให้ได้ผลดี

เพื่อให้เป็นหัวหน้าที่ดีภายใต้การควบคุมดูแลของตน หรือเพื่อให้สามารถเป็นหัวหน้าคนที่ดีได้ในเวลาต่อไป และจะสามารถทำหน้าที่หัวหน้าคนได้อย่างได้รับความนิยมนั้น เพราะวิชาประมุขศิลป์เป็นวิชาที่:-

- สอนให้รู้จักควบคุมคนที่อยู่ในบังคับบัญชาให้เชื่อฟัง และปฏิบัติตาม
- ให้ความรู้สำหรับผู้ที่เป็หัวหน้าคน หรือผู้บังคับบัญชาคน
- มีความสำคัญต่อบุคคลที่มีหน้าที่ควบคุมปกครองบังคับบัญชาจำนวนมากๆ หรือควบคุมบังคับบัญชากลุ่มคนที่มีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติงานต่อประชาชน ซึ่งจะต้องเรียนรู้และนำไปใช้ เช่น ผู้บังคับบัญชาฝ่ายทหาร, ฝ่ายตำรวจ เป็นต้น
- ผู้ที่เรียนรู้ไปแล้วนำไปใช้ในกลุ่มบุคคลต่าง ๆ ได้ทุกฝ่ายในการควบคุมปกครองบังคับบัญชาคนของตน เช่น หน่วยราชการ ฝ่ายทหาร, ฝ่ายพลเรือน, องค์การรัฐบาล, บริษัทการค้า, กลุ่มกรรมกร

ตอนที่ ๑ กล่าวทั่วไป

๑. ความมุ่งหมายในการศึกษาวิชาประมุขศิลป์

ศึกษาเพื่อนำไปใช้ในการ :—

- ๑.๑ ปฏิบัติตนให้มีคุณลักษณะของผู้นำ
- ๑.๒ แนะนำอบรมฝึกสอนผู้ใต้บังคับบัญชา ให้เป็นผู้ปฏิบัติงานดี มีคุณภาพสูง
- ๑.๓ ปฏิบัติหน้าที่ของตนให้สามารถทำและดำรงการ ปฏิบัติ งาน ของ หน่วยให้ดำเนินไปอย่างดี และมีประสิทธิภาพสูง

๒. ประวัติความเป็นมาของวิชาประมุขศิลป์

- สมัยก่อนสงครามโลกครั้งที่ ๒ ยังไม่ปรากฏว่ามีการจัดสอนเรื่อง^{๕๕}ขึ้นเป็นวิชา และยังไม่มีการเขียนเรื่องของวิชา^{๕๕}ขึ้นเป็นตำรา
- สมัยก่อนสงครามโลกครั้งที่ ๑ มีความสนใจในเรื่องราวเกี่ยวกับลักษณะของผู้นำอยู่บ้าง ในวงการทหารทั่วไป ต่อมาหลังสงครามโลกครั้งที่ ๑ ปรากฏว่าได้เริ่มมีการแนะนำอบรมเรื่อง^{๕๕}ขึ้นบ้างในวงการทหาร และอบรมกันกว้างขวางขึ้นตามลำดับ แต่ก็ยังมิได้จัด^{๕๕}ขึ้นสอนเป็นวิชาอย่างใด
- ต่อมาหลังสงครามโลกครั้งที่ ๒ (พ.ศ. ๒๔๘๘) แล้ว จึงได้มีการรวบรวมเรื่อง^{๕๕}เรียบเรียง^{๕๕}ขึ้นเป็นตำรา และจัด^{๕๕}ขึ้นเป็นวิชาให้มีการสอน^{๕๕}ขึ้นในสถาบันทางทหารทั่วไป และขยายกว้างขวาง^{๕๕}ขึ้นตามลำดับ
- ปัจจุบันมีการสอนวิชา^{๕๕}นี้ในสถาบันทางพลเรือนบางแห่งด้วยแล้ว

๓. ความหมายของคำสำคัญ

๓.๑ ความหมายของ “ผู้บังคับบัญชา” กับ “ผู้นำ”

สองคำนี้มีความหมายในลักษณะทำนองเดียวกับคำ “ประมุข”

ประมุข ตามพจนานุกรมแปลว่า ผู้เป็นหัวหน้า

ประมุข หมายถึง ผู้เป็นหัวหน้า หรือผู้บังคับบัญชา หรือผู้นำ

หัวหน้า แปลว่า ผู้เป็นใหญ่ในหมู่หนึ่ง ๆ, ผู้ออกหน้า, นายงาน
 บังคับ แปลว่า ใช้อำนาจให้ทำ, สั่งด้วยอำนาจให้ทำ, ว่ากล่าวปกครอง
 บัญชา แปลว่า สั่ง, คำสั่ง

ผู้บังคับบัญชา จึงหมายถึง ผู้มีอำนาจว่ากล่าวปกครองและสั่งให้ปฏิบัติงาน
 นำ แปลว่า ไปข้างหน้า, ออกหน้า, ชื่นต้น, ให้ทำตาม, ทำก่อนหรือทำ
 ตัวอย่างให้คนอื่นทำตาม

ผู้นำ หมายถึง ผู้ไปข้างหน้า, ผู้ออกหน้า, ผู้ชื่นต้น, ผู้ให้ทำตาม ผู้ทำก่อน
 หรือทำตัวอย่างให้คนอื่นทำตาม

จะเห็นได้ว่า “ประมุข” “หัวหน้า” “ผู้บังคับบัญชา” “ผู้นำ” ๔ คำนี้ โดย
 ทั่วไปย่อมมีความหมายทำนองเดียวกันทั้งสิ้น คือ หมายถึงบุคคลผู้เป็นหัวหน้า หรือ
 เป็นใหญ่ในกลุ่มชนกลุ่มหนึ่ง ๆ หรือหน่วยหนึ่ง ๆ แต่ “ผู้นำ” นั้น มีความหมายเด่น
 เหนือคำอื่น โดยหมายถึงผู้เป็นหัวหน้าที่ออกหน้า หรือทำตัวอย่างแก่คนอื่น อันเป็น
 ลักษณะที่เด่นไปจากคนอื่นทั้งหมดในกลุ่มหรือหน่วยนั้น ๆ คำดังกล่าวเหล่านี้มี ๒ คำ
 ที่จะได้รับการกล่าวถึงต่อไปมากกว่าคำอื่น คือ “ผู้นำ” กับ “ผู้บังคับบัญชา”

๓.๒ ความหมายที่แตกต่างกันระหว่าง “ผู้นำ” กับ “ผู้บังคับบัญชา”

สองคำนี้มีความหมายแตกต่างกันเพียงเล็กน้อย คือ

“ผู้นำ” ได้แก่ผู้ที่ เป็นหัวหน้าของกลุ่มหรือหน่วยเพียงคนเดียว มิได้หมายถึง
 ถึงบุคคลที่เป็นรอง หรือ ผู้ช่วยหัวหน้านั้นด้วย

“ผู้บังคับบัญชา” ได้แก่บุคคลในหมู่หัวหน้าของกลุ่มหรือหน่วยซึ่งอาจมีหลาย
 คนในกลุ่มหรือหน่วยนั้น ๆ คือหัวหน้ากับรองและผู้ช่วยหัวหน้านั้น ถ้าหากกลุ่มคน
 นั้นหรือหน่วยนั้นมีการตั้งรอง และผู้ช่วยหัวหน้าขึ้นไว้ด้วย จึงนับได้ว่ากลุ่มคนนั้นหรือ
 หน่วยนั้นมีผู้บังคับบัญชา ๓ ท่าน กลุ่มใดหรือหน่วยใดอาจมีผู้บังคับบัญชามากกว่าที่กล่าว
 นี้ก็ได้ สุดแล้วแต่กลุ่มชนนั้นหรือหน่วยนั้น ๆ จะมีการแต่งตั้งรองและผู้ช่วยหัวหน้าไว้
 กี่คน

ในทางราชการอาจกล่าวได้ว่า “ผู้นำ” เป็นผู้บังคับบัญชาของหน่วย แต่จะกล่าวว่า ผู้บังคับบัญชาทุกคน แต่ละคนย่อมเป็นผู้นำของหน่วยนั้น ยังไม่ถูกต้อง ผู้ที่เป็นผู้บังคับบัญชาอาวุโสสูงสุดของหน่วยเท่านั้นที่นับว่าเป็นผู้นำของหน่วย ส่วนผู้บังคับบัญชาที่รองลงมาจะนับว่า เป็นผู้นำของหน่วยได้ต่อเมื่อได้ปฏิบัติหน้าที่แทนผู้บังคับบัญชาอาวุโสสูงสุด ในระหว่างที่มีได้อยู่ปฏิบัติหน้าที่เท่านั้น ดังนั้น ผู้บังคับบัญชาทุกคนย่อมมีโอกาสที่จะต้องปฏิบัติหน้าที่ผู้นำในเวลาใดเวลาหนึ่งอยู่เสมอ

๔. ลักษณะและภาวะของผู้เป็นหัวหน้า

๔.๑ ลักษณะที่ปรากฏของผู้เป็นหัวหน้า เป็นหัวหน้าขึ้นได้เพราะประการใดประการหนึ่ง หรืออาจเพราะหลายประการรวมกันดังต่อไปนี้:—

๑. ได้รับการยกย่องตั้งขึ้นหรือเลือกขึ้น
 ๒. เป็นผู้มีความเข้มแข็งสามารถกว่าผู้อื่นใดในพวก
 ๓. เป็นผู้มีความอาวุโสสูงกว่าผู้อื่นใดในพวก
- คนที่ตั้งตนเองขึ้นเป็นหัวหน้าได้นั้น เพราะมีความเข้มแข็งสามารถตามประการที่ ๒

๔.๒ ภาวะของผู้เป็นหัวหน้า (หรือผู้บังคับบัญชา)

- มีอำนาจ
- มีหน้าที่ (สิทธิ์) ในการปกครองบังคับบัญชาสั่งงานให้เพียงพอที่จะ
- มีความรับผิดชอบ ปฏิบัติภารกิจให้เป็นผลสำเร็จ ในการที่จะนำดำรง, การปฏิบัติงานให้ดีหรือมีประสิทธิภาพ

๕. การแบ่งอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้าหรือผู้บังคับบัญชา

ตามที่หัวหน้ามีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบดังกล่าวในข้อ ๕ นั้น แต่ผู้เดียวย่อมไม่อาจควบคุมปกครองบังคับบัญชาและสั่งการปฏิบัติงานให้ทั่วถึงได้ จึงจำเป็นต้องมีการแบ่งอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบดังกล่าวนี้ โดยจัดให้ผู้ที่เหมาะสมเข้าร่วมช่วยทำการควบคุมดูแลปกครองบังคับบัญชา และสั่งปฏิบัติงานให้กว้างขวางทั่วถึงอย่างใกล้ชิดตลอดจนกันเป็นชั้น ๆ หรือ ชั้น ๆ ลงมา ทำให้ประสิทธิภาพของหน่วยดีขึ้น

แต่ละคนที่จัดให้เข้าร่วมทำการควบคุมดูแลปกครอง และสั่งปฏิบัติงานตั้ง-
กล่าวข้างต้นนี้ ก็นับว่าเป็นหัวหน้าหรือผู้บังคับบัญชาทั้งนั้น แต่เป็นหัวหน้าหรือผู้บังคับ
บัญชาชั้นรอง ๆ ลงมาตามลำดับ ผู้บังคับบัญชานั้นแต่คนที่สูงสุด และคนรองลดหลั่น
กันลงมาถึงคนที่อาวุโสน้อยที่สุดตามลำดับนี้ เรียกว่า **สายการบังคับบัญชา**

๖. ความมุ่งหมายในการปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชา หรือผู้นำโดยทั่วไป

- ๖.๑ ต้องการให้การปฏิบัติเป็นไปตามความมุ่งหมายของผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือ
- ๖.๒ ต้องการให้ได้ผลดี (สำเร็จอย่างพึงพอใจ)
- ๖.๓ ต้องการให้การปฏิบัติเป็นไปโดยเรียบร้อย

๗. ความหมายของ “ประมุขศิลป์”

“ศิลป์” ตามพจนานุกรม แปลว่า ฝีมือ, ฝีมือทางการช่าง, การแสดงออกมาให้
ปรากฏขึ้นได้อย่างงดงามน่าพึงชม และเกิด
อารมณ์สะท้อนใจ

“ศิลป์” ในวิชานี้ หมายถึง ความสามารถในการรู้จักและเข้าใจปฏิบัติ (ฝีมือ)
อย่างงดงาม ก่อความพอใจแก่คนทั้งหลาย

“ประมุขศิลป์” จึงหมายถึง ความสามารถในการรู้จักและเข้าใจปฏิบัติการต่างๆ
แห่งความเป็นผู้นำ (การนำ) ที่ก่อให้เกิดความพอใจ (ผลดี) แก่ผู้ร่วม
งานทั้งหลาย (หน่วย)

ผู้ร่วมงานทั้งหลายดังกล่าวนี้ ได้แก่ผู้บังคับบัญชา, ผู้ใต้บังคับบัญชา
และผู้อื่นที่เกี่ยวข้อง

กล่าวสั้น ๆ เพื่อความเข้าใจง่าย “ประมุขศิลป์” หมายถึง ความ
สามารถในการรู้จักและเข้าใจปฏิบัติความเป็นผู้นำ (หรือหน้าที่ผู้นำ)
ทำให้เกิดประสิทธิภาพแก่หน่วย

“ประมุขศิลป์” หรือศิลป์แห่งความเป็นผู้นำ จึงเห็นได้ว่ามีลักษณะสำคัญ
ประกอบอยู่ ๓ ประการ คือ:-

๑. เข้าใจทำตนและทำงานในหน้าที่ของผู้นำดี

๒. ทำให้หน่วยมีประสิทธิภาพสูง

๓. ได้รับความนิยมนกย่องจากบุคคลที่ร่วมงานทั้งหลาย

ผู้ใดเข้าใจปฏิบัติความเป็นผู้นำ ผู้หนึ่งมีความเป็นผู้นำ ถ้าผู้ใดยังไม่มี
ความเป็นผู้นำ ผู้หนึ่งต้องสร้างมันขึ้น

๘. วิชาประมุขศิลป์ มีความสำคัญและจำเป็นแก่ผู้บังคับบัญชาตำรวจ

ผู้บังคับบัญชาตำรวจต้องปฏิบัติหน้าที่ในการควบคุมปกครองบังคับบัญชา
และนำคน (ตำรวจ) จำนวนมาก ให้อยู่ในระเบียบวินัย, เชื่อฟัง และปฏิบัติตามคำสั่ง
ให้ดี ซึ่งต้องนำเอาความรู้ในวิชาประมุขศิลป์หรือความรู้เกี่ยวกับความเป็นผู้นำหรือหัวหน้า
คน มาใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ทำนองเดียวกับผู้บังคับบัญชาทหาร หรือยิ่งกว่า ทั้งนี้เพราะ

- ตำรวจมีหน้าที่ปฏิบัติงานต่อประชาชน หรือเกี่ยวข้องกับประชาชน หรือคน
จำนวนมาก
- หน่วยตำรวจมีกำลังคนอยู่ในการควบคุมปกครองบังคับบัญชาเป็นจำนวนมาก
- การควบคุมปกครองบังคับบัญชาตำรวจให้เรียบร้อย ต้องกระทำโดยกำหนด
ให้มีระเบียบวินัยทำนองเดียวกับทหาร
- ตำรวจมีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายในการรักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชน
การปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวของตำรวจ ย่อมกระทบกระเทือนต่อความสะดวก
สบายและความพอใจของประชาชนบางคนอยู่เสมอ
- ตำรวจมีอำนาจในการใช้อาวุธในการปฏิบัติหน้าที่ได้ตามกฎหมาย
- ตำรวจมีหน้าที่ในการปราบปรามคนร้าย จึงย่อมมีการเสี่ยงอันตรายในการ
ปฏิบัติหน้าที่อยู่ด้วยเสมอ

ดังนั้น ผู้บังคับบัญชาตำรวจจึงต้องมีการควบคุมปกครองบังคับบัญชาและ
นำตำรวจเป็นอย่างดี เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของตำรวจเป็นไปด้วยดี ได้ผลสมความ
มุ่งหมาย โดยปราศจากอันตรายหรือการเสียหายอย่างใดๆ แก่ตำรวจผู้ปฏิบัติหน้าที่นั้น ๆ
เองหรือแก่ประชาชนคนหนึ่งคนใด การที่จะทำการควบคุมปกครองบังคับบัญชาและนำ
ตำรวจได้ดีกล่าวนี้ ก็จำเป็นจะต้องนำเอาความรู้ในวิชาประมุขศิลป์มาใช้

ตอนที่ ๒ เรื่องสำคัญแห่งวิชานี้

๑. เครื่องช่วยหรือปัจจัยที่ทำให้มีความเป็นผู้นำ

เครื่องช่วยหรือปัจจัยดังกล่าวนี้เป็นเรื่องใหญ่ที่สำคัญ มี ๓ ประการ คือ

- ลักษณะแห่งความเป็นผู้นำ
- หลักการแห่งความเป็นผู้นำ
- เทคนิคแห่งความเป็นผู้นำ

จะได้กล่าวต่อไปในตอนหลัง

๒. หนทางเบื้องต้นที่จะนำไปสู่ความเป็นผู้นำ

๒.๑ ทางสติปัญญา เป็นเรื่องของการได้ทราบหรือได้รับความรู้

- จากการได้ศึกษา ได้ยินได้ฟัง ได้พบได้เห็น
- จากการได้ปฏิบัติฝึกฝนมา
- จากการค้นคิดพิจารณา

- จากการท่องเที่ยวบ่นทบทวนจดจำได้

อันนำไปสู่:-

- ความมีความรู้กว้างขวาง
- ความมีปัญญาไว
- ความมีสามัญสำนึกดี
- ความมีดุลยพินิจดี
- ความมีเหตุผลดี
- ความสามารถเห็นเหตุการณ์ไกล

๒.๒ ทางร่างกาย

เป็นเรื่องที่เกิดจากธรรมชาติสร้าง และคนปรุงแต่งให้มี:-

- ลักษณะดี (รูปร่างหน้าตา, ทรวดทรง, สมประกอบครบถ้วน)

- สุขภาพดี
- ท่วงทีและเสียงพูดดี
- กำลังกายแข็งแรง
- แต่งกายดี

๒.๓ ทางอุปนิสัย

เป็นเรื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เคยชิน

- ตรงไปตรงมา
- ซื่อสัตย์ต่อกัน (ไม่คดโกงหักหลังใคร)
- ปฏิบัติตนเป็นที่เชื่อถือไว้ใจได้ (มักเห็นได้จากการพูดและการแสวงประโยชน์)
- สำนึกในหน้าที่ของตน หรือซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ราชการ
- เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่โอบอ้อมอารีย์
- มารยาทดี
- สุขภาพเรียบร้อย
- พุดจาดี
- กล้าหาญ (มี ๒ ลักษณะ คือมีความหวั่นไหวเกิดขึ้น แต่ข่มหรือระงับได้ ประการหนึ่ง และมีความมั่นคงไม่หวั่นไหวเลยอีกประการหนึ่ง)

๒.๔ ทางอารมย์

เป็นเรื่องของการแสดงออกของความรู้สึกทางจิตใจในทางที่ดี

- | | |
|-----------------------------------|-----------------------|
| — มองในแง่ดี | — มีความสนใจกว้างขวาง |
| — เยือกเย็น | — รักส่วนรวม |
| — บังคับตนเองได้ | — เห็นอกเห็นใจคนอื่น |
| — ปรับปรุงตนให้เข้ากับสิ่งแวดล้อม | — สงกมดี |
| — กระตือรือร้น | — แนบเนียนดี |
| — มีอารมย์ขัน | — เชื่อมมั่นตนเอง |

๓. เรื่องที่ควรทราบก่อนปรับปรุงตัวเองเพื่อให้มีความเป็นผู้นำ

๓.๑ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชา

ก. อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบจัดเป็นส่วนใหญ่ ๆ ได้ ๒ ประการ คือ

- ส่วนการปฏิบัติงานของตนให้ลุล่วงไป
- ส่วนที่เกี่ยวข้องกับผู้ใต้บังคับบัญชา

ข. อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาโดยทั่วไปมีในประ-

การดังนี้

๑. การปกครอง ให้อยู่กันด้วยความสงบเรียบร้อย อยู่ดี กินดี
๒. การบริหารงาน อำนาจการให้ทำการงานตามหน้าที่ไปโดยถูกต้อง เรียบร้อย
๓. การควบคุมคน ให้เชื่อฟังอยู่ในระเบียบวินัย และปฏิบัติตามคำสั่ง
๔. การสร้างความสามารถให้แก่คนของหน่วย (ผู้ใต้บังคับบัญชาและผู้เกี่ยวข้อง)
๕. การปฏิบัติงานและตรวจการปฏิบัติงาน ให้ปฏิบัติไปตามกำหนดและมุ่งหมาย
๖. การดำรงรักษาคุณภาพของคนและสิ่งของ ของหน่วย
๗. การสร้างเสริมประสิทธิภาพของหน่วย
๘. การลงทัณฑ์
๙. การบำเหน็จ

๓.๒ ผู้บังคับบัญชาหรือผู้นำต้องการอะไรจากผู้ใต้บังคับบัญชา

๓.๒.๑. ความต้องการส่วนใหญ่ ๆ ที่เป็นเป้าหมาย ต้องการได้จากผู้ใต้บังคับบัญชา คือ

๑. การเชื่อฟังอย่างเต็มใจและยินดี
 ๒. การร่วมมือปฏิบัติงานอย่างเต็มที่
- ทั้งสองประการนี้ทำให้ผู้บังคับบัญชาต้องนำเอาจริยธรรมกับจิตวิทยามาใช้

๓.๒.๒ ความต้องการโดยทั่วไป ที่ต้องการได้จากผู้ใต้บังคับบัญชา

๑. การปฏิบัติตนดี
๒. การสร้างเสริมสมรรถภาพให้แก่ตนเอง
๓. ความร่วมจิตร่วมใจ
๔. ความสามัคคีภายในหน่วย
๕. ความซื่อสัตย์ต่อหน้าราชการ
๖. ความรักส่วนรวม กรมกอง ประเทศชาติ
๗. ความนับถือเชื่อมั่นต่อผู้บังคับบัญชา
๘. การเชื่อฟังและประพฤติตนตาม
๙. การปฏิบัติตามคำสั่งโดยดี

๓.๓ ผู้ใต้บังคับบัญชาต้องการอะไรจากเรา

โดยธรรมชาติผู้ใต้บังคับบัญชา ใครที่จะได้รับจากผู้บังคับบัญชาดังต่อไปนี้

๑. การปกครองโดยเสมอภาคเที่ยงธรรมหรือยุติธรรม
 ๒. ความเอาใจใส่ต่อความเป็นอยู่ของเขา (สวัสดิการ)
 ๓. ความเมตตากรุณาปรานีเห็นอกเห็นใจต่อเขา
 ๔. ความมีอารมย์ดี เป็นปกติวิสัย
 ๕. ความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ โอบอ้อมอารีย์
 ๖. ความช่วยเหลือในบางกรณีที่เกิดร้อนหรือมีปัญหายุ่งยาก
 ๗. ความเข้มแข็งที่อาจปกป้องคุ้มครองเขาได้
 ๘. การแนะนำฝึกสอนให้เขามีความรู้ความสามารถ
 ๙. การสนับสนุนในเรื่องความรู้ความก้าวหน้าทางราชการ
- เรื่องดังกล่าวนี้ทำให้ต้องใช้จิตวิทยาเป็นส่วนใหญ่

๓.๔ จิตวิทยาเกี่ยวกับฝูงชนหรือคนจำนวนมาก

ตามธรรมดาคนทั้งหลายนั้นเมื่อมารวมหรือชุมนุมกันอยู่นั้น แต่ละคน มักจะมีจิตใจกล้าแข็งคึกคะนองผิดไปจากปกติ แต่ความคิดในเรื่องเกี่ยวกับเหตุผล สติ-สัมปชัญญะ ความยังคิด ความรู้สึกผิดชอบ การเชื่อฟังเจ้าหน้าที่และกฎหมายของบ้านเมือง กลับลดลงตามลำดับ พอจะรวบรวมอาการที่แสดงออกจากความรู้สึกทางจิตใจของฝูงชนหรือคนจำนวนมากได้ดังต่อไปนี้:—

๑. ขาดการคุมสติ คล้ายถูกสะกดจิตอย่างอ่อน ๆ
๒. เริ่มขาดความรู้สึกผิดชอบ ตกอยู่ในฐานะพวกมากลากไป
๓. มักคล้อยตามไปกับผู้นำหรือฝูง หรือส่วนใหญ่ของฝูง
๔. มีการทำเลียนแบบหรือตามอย่างกัน
๕. เกิดกำลังแข็งขันขึ้นเอง และรุนแรงขึ้นตามลำดับ
๖. มีความคึกคะนองใจ กล้าทำบู่มบ๋ามขึ้นได้ง่าย
๗. คนในวันหนุ่มสาวมักทำการใด ๆ ไปตามความรู้สึกที่ขาดสติสัมปชัญญะ
๘. มีความคิดที่จะทำอะไรต่าง ๆ ในทางก่อให้เกิดความเสียหาย
๙. ขาดความเกรงกลัว ละอาย ต่อการกระทำความผิด
๑๐. มีความคิดวิตถาร และขาดความเคารพเชื่อฟังเจ้าหน้าที่และกฎหมายบ้านเมือง
๑๑. ไร้เหตุผล และไม่ยอมให้ใครขัดขวาง
๑๒. ปฏิบัติการรุนแรงและร้ายแรง

ตอนที่ ๓ เครื่องช่วยให้ความเป็นผู้นำ

๑. ลักษณะแห่งความเป็นผู้นำ

๑.๑ เมื่อกล่าวถึงลักษณะแห่งความเป็นผู้นำ หรือลักษณะของผู้นำนั้น ย่อมหมายถึงถึงลักษณะที่ต่าง ๆ ที่ผู้ใหญ่หรือผู้นำ (หรือผู้บังคับบัญชาพึงมีประจำตัว และปฏิบัติต่อผู้น้อย (หรือผู้ใต้บังคับบัญชา) หรือทำเป็นตัวอย่างแก่ผู้น้อยตามตำราภาษาอังกฤษกล่าวถึง ลักษณะแห่งความเป็นผู้นำมี ๑๘ ประการดังต่อไปนี้ :—

๑. ความซื่อสัตย์สุจริต
๒. ความรู้ดี
๓. ความยุติธรรม
๔. การทำตัวให้เป็นที่น่าเชื่อถือ ไว้วางใจได้ (แก่ผู้อื่น)
๕. ความแนบเนียนรู้จักผ่อนหนักผ่อนเบาเข้าไหนเข้าได้
๖. พุดจริงทำจริงตัดสินใจแน่วแน่เด็ดขาด
๗. ความริเริ่มดี
๘. ความเข้มแข็งมั่นคงอดทนทั้งทางกายและใจ
๙. ความมีบุคลิกลักษณะดี
๑๐. ความกล้าหาญ
๑๑. ความกระตือรือร้นคล่องแคล่ว
๑๒. มีคุณธรรมที่ตัดความเห็นแก่ตัวออกได้ (ความไม่เห็นแก่ตัว)
แต่ข้าพเจ้าเห็นควรมี ๖ ประการ คือ
๑๓. การวางตัวดี (ต่อบุคคลทุกฝ่าย)
๑๔. ความเมตตาปรานีเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่โอบอ้อมอารีย์
๑๕. ความเอาใจใส่ดูแลความเป็นอยู่ของผู้ใต้บังคับบัญชา
๑๖. ความฉลาดหลักแหลมมีไหวพริบและปฏิภาณดี

๑๗. ความเยือกเย็นสุขุมรอบคอบ

๑๘. ความมีอารมย์ดี (ใจดี)

๑.๒ เมื่อได้กล่าวถึงลักษณะที่ต่าง ๆ ดังกล่าวแล้ว ก็ใคร่กล่าวถึงลักษณะที่ไม่ดี ไม่ควรมีแก่ผู้นำหรือผู้บังคับบัญชา เพราะเป็นลักษณะที่เสื่อมเสียอย่างสำคัญ ที่ผู้นำหรือผู้บังคับบัญชาต้องละเว้น คือ

๑. ความเห็นแก่ตัว

๒. ความเห็นแก่ได้

๓. ความยกตนข่มท่าน

๔. ความอคติ

๕. ความอยุติธรรม

๖. นิสัยชั่วเรื่องชู้สาว

๗. ความเสเพล ในเรื่องต่าง ๆ เช่น : —

— ติดการพนัน

— ติดยาเสพติด, ร่วมค้ายาเสพติด

— เมาสຸຣາแล้วไม่เป็นคนเป็นเนืองนิจ

๘. ความมีนิสัยอันธพาลสันดานหยาบ เช่น : —

— คุมช่องหญิงคนชั่ว

— คุมบุคคลพวกมิจฉาชีพ

— คุมบ่อนการพนัน

— ทำตนเป็นคนข่มขู่รังแกคนอื่น

— มีวาจาหยาบคายร้ายกาจเป็นปกติวิสัย

— ทารุณลูกเมียหรือผู้อยู่ในปกครองอย่างเลวร้าย

— ไร้จรรยาบรรณในกรณีอันควรรักษาจรรยาบรรณอย่างสำคัญ

— ไม่เคารพยำเกรงบุคคลที่ควรนับถือ

— ไม่รู้จักบุญคุณของผู้มีพระคุณ

๒. หลักการแห่งความเป็นผู้นำ

ก่อนจะกล่าวถึงหลักการแห่งความเป็นผู้นำมีประการใดบ้างนั้น ควรจะได้ทราบถึงเรื่องราวอันเป็นลักษณะการนำ หรือการผูกจิตใจ, จูงใจผู้ใต้บังคับบัญชาหรือคนที่เกี่ยวข้องไว้ก่อนตามควร

ลักษณะการนำหรือการผูกจิตใจจูงใจคน มีประการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ :—

๑. นำด้วยความมีอาวุโสสูงหรือมีความรู้สูง
๒. นำด้วยการหลอกลวงให้เชื่อหรือเชื่อฟัง
๓. นำด้วยการใช้สิ่งหรือเครื่องล่อใจ
 - ใช้สิ่งของให้เป็นรางวัล, กำหนัด, ตอบแทน
 - ใช้สตรีเป็นเครื่องล่อ
๔. นำด้วยการหวานด้วยเงิน
๕. นำด้วยการให้ยศหรือตำแหน่ง หรือสัญญาว่าจะให้ยศหรือตำแหน่ง
๖. นำด้วยการแบ่งผลประโยชน์ให้ได้ร่วมกัน
๗. นำด้วยการบังคับ
๘. นำด้วยการสร้างคุณงามความดี และปฏิบัติการโดยควร

ลักษณะการนำตามข้อ ๘ ดังกล่าวนั้น เป็นลักษณะที่ต้องการ และนำมาอบรมและสอนกันในวิชานี้ เพื่อให้นำไปใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเป็นผู้บังคับบัญชา หรือหัวหน้าหน่วยต่อไป

การสร้าง คุณงาม ความดี ดัง กล่าวนี ก็ คือ การ ปฏิบัติ ตน ให้มี คุณ สมบัติ ตาม ลักษณะแห่งความเป็นผู้นำดังกล่าวมาแล้ว ส่วนการปฏิบัติการโดยควรนั้นก็คือการปฏิบัติ ตามหลักการและวิธีการอันเหมาะสม (เพื่อหวังผลตามความมุ่งหมาย) ดังจะได้กล่าวต่อไปในเรื่องหลักการแห่งความเป็นผู้นำและเทคนิคแห่งความเป็นผู้นำ

หลักการแห่งความเป็นผู้นำ

หลักการแห่งความเป็นผู้นำ คือข้อยึดถือในการปฏิบัติของผู้นำ มีประการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ :—

๑. รับผิดชอบหน้าที่และงานของตน
๒. ให้ผู้ใต้บังคับบัญชาในสิ่งที่ควรรู้
๓. รับผิดชอบในงานและการกระทำของตน
๔. ปลุกฝังให้ผู้บังคับบัญชารู้จักรับผิดชอบในงานและการกระทำของเขา
๕. ปกครองผู้ใต้บังคับบัญชาโดยเสมอภาคและยุติธรรม
๖. ปฏิบัติตนดีและรู้จักปรับปรุงตนเองอยู่เสมอ
๗. นำและทำตัวอย่างในทางดี
๘. สร้างเสริมประสิทธิภาพให้แก่หน่วย
๙. ฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา และผู้อื่นด้วยตามควร
๑๐. ให้ความเป็นกันเองและใกล้ชิดกับผู้ใต้บังคับบัญชาตามควร เพื่อทราบทุกข์สุข และข้อขัดข้องของผู้ใต้บังคับบัญชา
๑๑. ใช้คนในหน่วยให้เหมาะสมกับขีดความสามารถของแต่ละคน
๑๒. ตัดสินใจแน่วแน่และทันเวลาแก่การปฏิบัติ
๑๓. ปฏิบัติในเรื่องการลงโทษและบำเหน็จให้เป็นไปโดยถูกต้องเหมาะสม
๑๔. มีหลักการในการปฏิบัติงาน (ข้อยึดถือในการปฏิบัติงาน) มีประการต่างๆ

ดังต่อไปนี้ :—

๑๔.๑ เตรียมการดี โดยมีการปฏิบัติประการต่าง ๆ ดังนี้ :—

- ก. ศึกษาค้นคว้าหาความรู้ในงานที่จะต้องปฏิบัติ
- ข. วางแผนการปฏิบัติ
 - ถูกต้องตามความมุ่งหมาย
 - ครบถ้วนแก่การปฏิบัติ (รวมทั้งการสนับสนุนด้วย)
 - ปฏิบัติตามกำหนดได้สะดวก
 - ใช้กำลังคน, ของ, เงิน ตามความจำเป็นและมุ่งหวังผล
 - มีข้อแก้ไขเมื่อติดขัด
- ค. จัดคนและของที่จะใช้ให้พร้อม

ง. ฝึกซ้อมก่อนตามควร

จ. ถูกถ้วนแล้วเตรียมกำหนดการสั่งการปฏิบัติ (รวมทั้งการตรวจการปฏิบัติ, การแก้ไขปรับปรุง

— ผู้ที่จะปฏิบัติ (ใคร)

— เรื่องที่จะปฏิบัติ (ทำอะไร)

— สถานที่ที่จะปฏิบัติ (ที่ไหน)

— วิธีที่จะปฏิบัติ (อย่างไร)

— เวลาที่จะปฏิบัติ (เมื่อใด)

— เหตุผลและความมุ่งหมายในการปฏิบัติ (ทำไม)

๑๔.๒ ปฏิบัติทันทีเมื่อถึงเวลา

๑๔.๓ สั่งการแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาให้เข้าใจ (เพื่อปฏิบัติได้ถูกต้อง)

๑๔.๔ ควบคุมการปฏิบัติงาน (ให้เป็นไปตามความมุ่งหมายโดยทั่วถึง)

๑๔.๕ ทำการโดยมีเหตุผล (กฎ, เกณฑ์, สถิติ, แนวทางปฏิบัติที่แล้่วมา ๆ มา)

๑๔.๖ ตรวจสอบให้ถี่ถ้วน

๑๔.๗ มีหลักฐานยืนยัน

๑๔.๘ ออมกำลังคน, เงิน และทรัพย์สินของ

๑๔.๙ ใช้เวลาตามสมควร (พอให้เหมาะ ไม่น้อย ไม่นานเกินไป)

ตามที่ได้กล่าวมานี้ รวมแล้วจะเห็นได้ว่า การปฏิบัติของผู้หน้านั้นควรจะต้องดำเนินไปตามหลักการต่าง ๆ ดังกล่าวนี และเพื่อให้งานได้ผลตามความมุ่งหมายก็ควรจะต้องคำนึงถึงแนวทางปฏิบัติและอุบายต่างๆ ที่จะช่วยให้ผู้ใต้บังคับบัญชาและบุคคลที่เกี่ยวข้องเต็มใจปฏิบัติตามด้วยดีอยู่เสมอ การปฏิบัติดังกล่าวย่อมแสดงว่าเป็นการปฏิบัติตามหลักในการนำ

หลักในการนำ คือข้อยึดถือในการนำ หมายถึง ข้อยึดถืออันเป็นมูลฐาน, แนวทางปฏิบัติต่าง ๆ, อุบายต่าง ๆ ที่นำเอารวมไปใช้ในการควบคุมและชักจูงให้ผู้ใต้

บังคับบัญชาและบุคคลที่เกี่ยวข้องประพฤติ และปฏิบัติตาม ให้ถูกต้องเป็นไปตามความมุ่งหมาย

๒. เทคนิคแห่งความเป็นผู้นำ

ควรเข้าใจคำ “เทคนิค” ก่อนว่าหมายความว่าอย่างไร

เทคนิค คือ วิธีปฏิบัติงานที่ถูกต้องที่สุดสำหรับงานอย่างหนึ่ง ๆ โดยเฉพาะ

เทคนิค กล่าวสั้น ๆ หมายถึงการรู้จักปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งเป็นอย่างดี

ถูกต้อง มีลักษณะดังนี้:—

- ได้ผลตามความมุ่งหมายเต็มที่
- ไม่มีข้อยุ่งยากในการปฏิบัติ
- สำเร็จลุล่วงโดยเร็วร้อย
- ปฏิบัติได้เสมอ
- ไม่สิ้นเปลือง คน, สิ่งของ, สถานที่, เวลา เกินควรหรือจำเป็น
- ไม่มีการเสียหาย หรือเสียหายก็แต่น้อยที่สุด
- ไม่มีอันตราย หรือมีแต่น้อยที่สุด

เทคนิคแห่งความเป็นผู้นำ จึงมีความหมายดังนี้

เทคนิคดังกล่าวนี้ คือ วิธีการปฏิบัติที่อาศัยคุณลักษณะ และหลักการแห่งความเป็นผู้นำดำเนินการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับงานและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การปฏิบัติงานนั้น ๆ บรรลุผลตามความมุ่งหมายของหน่วย โดยพิจารณาถึงรายละเอียดเกี่ยวกับการใช้บุคคล, อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ และทฤษฎีในการปฏิบัติงานนั้น ๆ ตลอดจนเจ้าหน้าที่ผู้ชำนาญการ หรือผู้มีความถนัดจัดเจนงานเฉพาะในกรณีนั้น ๆ ให้เหมาะสม เพื่อให้การปฏิบัติงานดังกล่าวเป็นไปโดยได้ผลดีที่สุด

อาจกล่าวสั้น ๆ เพื่อให้เข้าใจความหมายโดยชัดแจ้งขึ้นได้ว่า **เทคนิค แห่ง**

ความเป็นผู้นำ คือวิธีการปฏิบัติที่นำเอาคุณลักษณะ (คุณสมบัติ) และหลักการแห่งความเป็นผู้นำไปใช้ในการปฏิบัติเฉพาะงานอย่างหนึ่ง ๆ ของหน่วย ให้เหมาะสมกับงานนั้น ๆ และสิ่งแวดล้อมในขณะนั้น ให้ได้ผลตามความมุ่งหมายมากที่สุด

๓.๑ เรื่องที่ควรทราบก่อนที่จะปฏิบัติงาน มีดังนี้ คือ :—

- ๓.๑.๑. ฐานะที่จะต้องปฏิบัติ ว่าจะต้องปฏิบัติอะไร, อย่างไร เพื่ออะไร
- ๓.๑.๒. ฐานะที่และความรับผิดชอบของตนในงานนั้น ๆ
- ๓.๑.๓. รู้จักผู้บังคับบัญชาและบุคคลอื่น ๆ ที่จะร่วมปฏิบัติงานด้วยให้ดีพอ
- ๓.๑.๔. รู้จักสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจิตวิทยาเกี่ยวกับฝูงชนที่เกี่ยวข้องด้วย

สิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวกับ :—

- บุคคลที่จะร่วมปฏิบัติงานด้วย
- สิ่งของเครื่องมือเครื่องใช้อาวุธ ยานพาหนะ ฯลฯ
- สถานที่และภูมิประเทศ
- สถานการณ์และประชาชนที่เกี่ยวข้อง
- กาลเวลา
- ลมฟ้าอากาศ

๓.๒ เทคนิคหรือการรู้จักปฏิบัติ จะต้องคำนึงถึงเรื่องดังต่อไปนี้ :—

๑. คนที่จะร่วมปฏิบัติงาน (ให้รู้จักใช้คน)
๒. สิ่งของเครื่องมือเครื่องใช้อาวุธ ยานพาหนะ ฯลฯ (ให้รู้จักใช้ของ)
๓. กาลเวลาและโอกาส
๔. สถานการณ์และประชาชนที่เกี่ยวข้อง
๕. สถานที่และภูมิประเทศ
๖. ลมฟ้าอากาศ
๗. ความมุ่งหมายของงาน
๘. ทฤษฎีในการปฏิบัติงาน
๙. วิธีการปฏิบัติแต่ละขั้น, แต่ละหน่วย
๑๐. ผู้ชำนาญการหรือจัดเจนงาน
๑๑. ความสิ้นเปลืองต่าง ๆ — คน, สิ่งของ, เงิน, สถานที่, เวลา, แรงงาน

๓.๓ การรู้จักใช้คน ต้องเลือกใช้คนให้ถูก โดยพิจารณาถึง:—

๑. อุปนิสัยใจคอและจิตใจ (จิตใจหมายถึงความรู้สึกนึกคิด)
๒. ความรู้ความสามารถ
๓. ความเข้มแข็งทางกายและจิตใจ
๔. ความเกี่ยวพันกับงานนั้น ๆ
๕. เบื้องหลังได้แก่ความประพฤติ, พฤติการณ์, และประวัติเฉพาะกรณี
๖. ความนิยมขัดแย้งกับความมุ่งหมายในการปฏิบัติงาน
๗. ลักษณะผิดปกติ
 - ผิดปกติทางจิตใจ เช่น ปมเชื่อง, ปมด้อย, บ้าбин, ชุ่นแค้น ฯลฯ
 - ผิดปกติทางรูปร่างหน้าตา สูงเตี้ยผิดปกติ, หน้าปาน, หน้าเหยเก ฯลฯ
 - ผิดปกติทางร่างกาย พิกุลพิการ, ตาเหล่, ขาเป้, สายตาสั่นต้องสวมแว่น ฯลฯ
 - ผิดปกติทางประสาทความรู้สึก บ้าจี้, ชี้อ๋อ, กะเทย หน้ากระตุก, แขนกระตุก
๘. การรู้จักวิธีใช้เครื่องมือเครื่องใช้ที่จะนำเอาไปใช้ในการปฏิบัติงาน
๙. ความรอบคอบ

๓.๔ การรู้จักใช้ของ เพื่อให้สามารถใช้ให้มีคุณภาพดีและนานที่สุด จะต้องรู้จักเรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับสิ่งของที่มีใช้หรือจะใช้ดังต่อไปนี้:—

๑. รู้จักคุณภาพของของนั้น ๆ
๒. รู้จักจุดอ่อน จุดแข็ง ของของนั้น ๆ
๓. รู้จักการเปลี่ยนแปลงสภาพตามธรรมชาติตลอดถึงการสลายตัวของของนั้น ๆ
๔. รู้จักวิธีใช้ของนั้น ๆ
๕. รู้จักวิธีแก้ไข เมื่อเกิดติดขัดขึ้น
๖. รู้จักถอดและประกอบของนั้น ๆ (เพื่อความสะดวกในการนำไปมา)

๗. รู้จักวิธีทำให้ใช้การไม่ได้ และวิธีทำลายของนั้น ๆ
๘. รู้จักวิธีซ่อน เมื่อจำเป็นเอาไปใช้ไม่ได้ และไม่อาจอยู่ดูแลรักษาในบางโอกาส
๙. รู้จักวิธีพราง เพื่อความปลอดภัยหรือล่อลวงอันตราย
๑๐. รู้จักวิธีเก็บ เพื่อหยิบใช้ได้สะดวกรวดเร็วทันการและรู้แต่ภายในพวกเดียวกัน (เก็บเป็นที่ที่รู้จักกันเองเท่านั้น)
๑๑. รู้จักวิธีบำรุงรักษา
๑๒. เมื่อนำออกใช้ ในกรณีใดก็มอบให้บุคคลที่เหมาะสมเป็นผู้ใช้

๓.๕ การใช้คนในการปฏิบัติงาน

จะต้องพิจารณาดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้:—

๑. คนที่จะให้ปฏิบัติงาน จะใช้กี่คน ใครบ้าง จะให้แต่ละคนใครทำอะไร
๒. งานที่จะมอบให้
 - ให้ผู้ปฏิบัติทราบงานและความมุ่งหมายของงาน
 - เป็นงานที่เขาทำได้ หรือเชื่อว่าเขาจะทำได้
 - มีปริมาณงานพอเหมาะสม
 - กำหนดเวลาให้ตามเหมาะสม
 - สั่งให้เข้าใจชัดเจนเพื่อปฏิบัติได้ถูกต้อง
๓. โอกาส
 - ที่จะใช้คน (หมายถึงโอกาสที่จะออกคำสั่ง)
 - ที่จะให้ลงมือปฏิบัติ
๔. การสนับสนุนการปฏิบัติงานนั้น ๆ รวมทั้งการแก้ไขเมื่อมีปัญหาหรือเหตุติดขัดต่าง ๆ เกี่ยวกับ:—
 - กำลังคนเพิ่มเติมหรือทดแทน
 - เสบียงอาหาร
 - ยา, เวชภัณฑ์, การเจ็บป่วย และรักษาพยาบาล
 - สิ่งของเครื่องมือเครื่องใช้และยานพาหนะ

- อาวุธกระสุน
- การข่าว
- การติดต่อสื่อสาร และเครื่องสื่อสาร
- การปฏิบัติ :— การปฏิบัติการช่วยเหลือ, การประสานการปฏิบัติการ
การร่วมหรือเสริมการปฏิบัติการ
- การแก้ไขการติดขัดด้วยปัญหาต่าง ๆ

๕. การพิจารณาผลงาน

- ชมเชยและขอบใจเมื่อเขาปฏิบัติงานเสร็จ
- ถ้างานได้ผลก็พิจารณาให้รางวัลหรือบำเหน็จความชอบตามควร
- ถ้าปรากฏข้อบกพร่อง ก็พิจารณาแก้ไขปรับปรุงงานนั้น และชี้แจง
อบรมผู้ปฏิบัติให้เข้าใจและได้ความรู้ในกรณีนั้น ๆ ต่อไป
- ถ้าปรากฏการกระทำผิดเสียหายหรือเสื่อมเสียประการใดก็พิจารณาลง
ทัณฑ์อบรมสั่งสอนตามควรแก่กรณี

๓.๖ ลักษณะงานในการปกครอง

ผู้นำหรือผู้บังคับบัญชาควรได้รู้งานในการปกครองว่ามีประการใดบ้าง เพราะผู้นำหรือผู้บังคับบัญชาจะต้องรับผิดชอบงานในการปกครองโดยตรง หากมีข้อบกพร่องขึ้นแล้วจะปฏิเสธความรับผิดชอบไม่ได้ งานในการปกครองมีประการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ :-

๑. การดูแลความเป็นอยู่ของผู้ใต้บังคับบัญชา เกี่ยวกับ:-

- การกินอยู่
- สุขภาพและอนามัย
- การเจ็บป่วยและการรักษาพยาบาล
- การบำรุงขวัญ

๒. การดูแลควบคุมความสงบเรียบร้อยของผู้ใต้บังคับบัญชา เกี่ยวกับ :-

- การรักษาความสามัคคี

- การรักษาระเบียบวินัย
 - ข้อกำหนดให้ปฏิบัติ
 - ข้อห้ามมิให้ปฏิบัติ
 - การลงทัณฑ์ผู้กระทำผิด
๓. การดูแลอบรมสั่งสอนและจัดให้ผู้ใต้บังคับบัญชาได้รับการศึกษาเพิ่มเติม เพื่อ :-
- ให้เป็นผู้ประพฤติตนดี
 - ให้มีความรู้พอควร
 - ให้เข้าใจความมุ่งหมายและนโยบายของทางราชการ
๔. การดูแลรักษาสิ่งของและสถานที่ เพื่อ :-
- รักษาความสะอาดอยู่เสมอ
 - รักษาจำนวนไว้ให้ครบ มิให้สูญหาย
 - รักษาคุณภาพให้ดี และใช้การได้อย่างเสมอ มิให้ชำรุดเสียหาย
๕. การดูแลฝึกฝนผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อ :-
- ให้ชำนาญต่อการใช้สิ่งของ เครื่องมือ เครื่องใช้ ยานพาหนะ และอาวุธต่าง ๆ
 - ให้ชำนาญต่อภูมิประเทศและลมฟ้าอากาศ
 - ให้ชำนาญในการปฏิบัติการทำงาน
๖. การดูแลให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติงาน ได้แก่ :-
- ให้ทำงานประจำตามปกติ
 - มอบหมายงานให้เฉพาะครั้งคราว (มอบภาระกิจให้)
 - จัดเปลี่ยนการทำงานให้ทำ เพื่อความเหมาะสม หรือมิให้จำเจเบื่อหน่าย
 - แต่งตั้งตำแหน่งหน้าที่งานให้ตามสมควร
 - ให้บำเหน็จแก่ผู้กระทำความชอบ
๗. การระวังป้องกันภัยให้แก่หน่วย ได้แก่ :-
- การรักษาความลับของราชการ

— การรักษาความปลอดภัยแห่งบุคคล, สถานที่, เอกสาร, ทรัพย์สินของ
ต่าง ๆ มิให้สูญหาย เสียหาย เป็นอันตราย

— การป้องกันการล่องละเมิดด้วยประการต่าง ๆ

๘. การป้องกันรักษาเกียรติและชื่อเสียงของส่วนรวม ได้แก่ :-

— เกียรติและชื่อเสียงของประเทศชาติ

— เกียรติและชื่อเสียงของหน่วย กรม กอง

— เกียรติและชื่อเสียงของผู้บังคับบัญชา

๓.๗ การบำรุงขวัญผู้ใต้บังคับบัญชา

การบำรุงขวัญ คือ การกระทำด้วยประการต่าง ๆ อย่างหนึ่ง อย่างใด

เพื่อที่จะดำรงให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีกำลังใจ หรือขวัญอยู่เสมอ หรือกระทำเพื่อป้องกัน
มิให้ผู้ใต้บังคับบัญชาเสียขวัญหรือกำลังใจ หรือกระทำเพื่อแก้ไขยับยั้งการเสียขวัญหรือ
กำลังใจที่มีอยู่ในผู้ใต้บังคับบัญชาให้หมดสิ้นไป และกลับคืนดังเดิม

การบำรุงขวัญ กระทำได้ด้วยวิธีต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ :-

๑. ชมเชย สรรเสริญ แสดงความยินดีด้วย เมื่อเขาทำดีหรือทำงานได้ผล

๒. แสดงการขอบคุณ, ยินดี, ดีใจ ต่อเขา ในโอกาสที่เขาปฏิบัติเป็นผลดีแก่เรา

๓. แสดงการเห็นอกเห็นใจ เห็นพ้องกับความคิดเห็นของเขาตามควร

๔. แสดงความเอาใจใส่ในความเป็นอย่างของเขา

การบำรุงขวัญผู้ใต้บังคับบัญชา กระทำได้ด้วยวิธีต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ :-

๑. การแสดงออกทางคำจิตใจที่ดี

— ชมเชย, สรรเสริญ เมื่อเขาประพฤติตนดี, กระทำดี แสดงความยินดีด้วย
เมื่อเขาได้รับคำชมเชย

— แสดงการขอบคุณ ในโอกาสที่เขาทำดีมีแก่ใจต่อเรา

— แสดงการเห็นอกเห็นใจ, ปรองดอง เมื่อเขาพลาดพลั้งหรือมีเรื่องเสียใจ

— แสดงการเอาใจใส่ในความเป็นอย่างของเขา

— แสดงการยินดี, ดีใจต่อเขา ในโอกาสที่ได้พบปะทักทาย, เขากระทำการ
ใด ๆ อันก่อให้เกิดความครึกครื้น, สนุกสนาน, พึงพอใจ หรือในกรณี
อันควรอื่น ๆ

๒. การแสดงออกทางด้านการปฏิบัติที่ดี

- เข้าดูแลปกครองอย่างใกล้ชิดและเป็นกันเอง (ทำให้ได้ทราบทุกข์สุขอย่างใกล้ชิดและทั่วถึง)
- ปรับปรุงงานด้านสวัสดิการให้ดีขึ้นเสมอ (บ้านพัก, ที่ทำการ, ห้องน้ำ-ส้วม, การฌาปนกิจ ฯลฯ)
- ปรับปรุงงานด้านบริการให้ดีขึ้นตามควร
- แนะนำตักเตือนชักจูงนำเขาไปในทางที่ดีที่ควร
- สนับสนุนให้เขามีหน้ามีตามีเกียรติตามควรทั้งในด้านการงานและการสังคม
- ยกย่องให้ผู้นับถือนักบวชชั้นเหนือขึ้นไปทราบ
- แนะนำให้บุคคลในสังคมรู้จักความดีงาม, ความสามารถของเขา
- จัดตั้งให้เขาได้รับตำแหน่งหน้าที่อันมีเกียรติตามควร
- แสดงความเมตตาปราณีเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ตามควรแก่เขา

๓. การจัดทางด้านผ่อนคลายความเหนื่อยยากในการปฏิบัติงาน

- จัดให้เขาได้รับการหยุดพักผ่อนตามสมควร (หยุดพักร้อน, เปลี่ยนสถานที่, หยุดชดเชย)
- จัดให้มีคนทำงานเพียงพอ ถ้าไม่มีพอต้องจัดเพิ่ม
- จัดให้มีเครื่องมือเครื่องใช้ในการทำงานเพียงพอ ถ้าไม่พอต้องจัดหาเพิ่มให้
- จัดหาเครื่องทุ่นแรงในการปฏิบัติงานให้ตามควร
- จัดหายานพาหนะให้ใช้ในการไปมาในการปฏิบัติงานตามควร
- จัดสำนักงานให้ได้รับความสะดวกสบายในการอยู่ปฏิบัติงาน
- จัดระเบียบปฏิบัติภายในสำนักงานให้สะดวกไม่ยุ่งยากหรือลดความยุ่งยากในการปฏิบัติงาน

๔. การจัดทางด้านการผ่อนคลายความเคร่งเครียดกดดัน

- จัดให้เขาได้รับทราบข่าวคราวทางครอบครัว, ญาติมิตร
- จัดให้เขาได้ออกไปพักผ่อนหย่อนใจตามควร
- แสดงการอُلุ่มอล่วยเป็นกันเองกับเขา รับการปรับทุกข์และให้คำแนะนำตามสมควร
- ให้โอกาส, ให้อภัย, และผ่อนผันแก่เขาตามควร
- ยกย่องให้แกเขา (ระงับการลงโทษ) ในโอกาสอันเหมาะสม
- จัดให้เขาได้มีการเล่นกีฬาหย่อนใจ (จัดเครื่องกีฬาหย่อนใจให้แกเขา)
- จัดงานบันเทิง, รื่นเริง, ให้ชมการแสดง, เลี้ยงอาหารแกเขาในโอกาสอันควร

๕. การปรับปรุงทางด้านการรักษาพยาบาล และการบรรเทาทุกข์

- จัดหาคนและเครื่องช่วยในการรักษาพยาบาลและการบรรเทาทุกข์ไว้ให้พร้อม
- จัดให้มีแพทย์และพยาบาลไว้ให้เพียงพอ
- ดูแลการเจ็บป่วยและรักษาพยาบาลเขาอย่างใกล้ชิด
- จัดหายาและเวชภัณฑ์ให้ใช้ได้ผลอยู่เสมอ (ไม่ปล่อยให้เก่าเกินอายุการใช้)
- ดูแลช่วยเหลือเกี่ยวกับการเจ็บป่วยรักษาพยาบาลครอบครัวของเขาด้วย
- ดำเนินการป้องกันและกำจัดโรคระบาดและโรคติดต่อในบางโอกาส

๖. การให้ความช่วยเหลือ

- ช่วยเหลืออย่างญาติมิตรหรือกันเองในด้านความเป็นอยู่
- ช่วยเหลือเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน
- ช่วยเหลือในด้านการเงิน
- ให้ความอนุเคราะห์บางประการแก่เขาตลอดทั้งครอบครัวของเขา
- ช่วยแก้ปัญหาโดยเฉพาะตัวบุคคล

- ช่วยสนับสนุนโดยตรงเฉพาะตัวบุคคล
- ตั้งเงินทุนช่วยเหลือด้านการเงินแก่เขาเท่าที่จะสามารถทำได้

๗. การให้ทรัพย์สินของ (การให้เปล่าไม่เรียกชดใช้คืน)

- ให้เงินเขาไว้ใช้สอย (ด้วยความพอใจ, เมตตา, สงสาร, เหตุผลอื่น ๆ ซึ่งเป็นการให้ด้วยความสมัครใจของเราเอง)
- ให้ทรัพย์สินของที่เป็นประโยชน์แก่เขา (ให้ตรงกับผู้ที่จะใช้ประโยชน์ได้)
- แบ่งปันอาหาร, ของกิน, ของใช้ให้ตามควร
- ให้เงิน หรือทรัพย์สินของบางอย่างด้วยเหตุจากความพอใจเหมือนให้รางวัล

๘. การให้ตอบแทนการทำความดีความชอบ

- การให้เงินและทรัพย์สินของเป็นรางวัลแก่เขาตามควร
- การให้บำเหน็จแก่เขา (เลื่อนเงินเดือน, เลื่อนยศ, เลื่อนตำแหน่ง)
- การให้ตำแหน่งหน้าที่การงานที่สำคัญหรือมีเกียรติขึ้นกว่าเดิม
- การให้เหรียญตราหรือเครื่องหมายแสดงการทำความดีความชอบต่าง ๆ
- การให้ลงบันทึกประวัติความชอบ

๙. การกำจัดสาเหตุที่ก่อให้เกิดการเสียขวัญ

ควรจะได้ทราบถึงสาเหตุที่ก่อให้เกิดการเสียขวัญขึ้นได้ แล้วคอยระมัดระวังป้องกันมิให้เกิดขึ้น หากมีเกิดขึ้นประการใดแล้วก็ทำการแก้ไขปรับปรุงเพื่อขจัดสาเหตุดังกล่าวให้หมดสิ้นไป

สาเหตุที่ก่อให้เกิดการเสียขวัญแก่ผู้ให้บังคับบัญชา

- การปกครองที่เสื่อมเสีย ไร้ระเบียบวินัย
- บุคคลในกลุ่มผู้บังคับบัญชาเป็นคนที่มิมีนิสัยเลวร้าย แม้เพียงคนเดียวก็ตาม
- การแตกสามัคคีภายในระหว่างบุคคลในกลุ่มผู้บังคับบัญชา

- ความเป็นอยู่ของผู้ใต้บังคับบัญชาที่ขาดการบำรุงในด้านสวัสดิการ หรือมิได้รับความสุขสบายตามที่ควร
- ผู้ใต้บังคับบัญชามีได้รับความเป็นธรรม จากบุคคลในกลุ่ม ผู้บังคับ บัญชา ในกรณีที่สำคัญ ๆ
- ปริมาณงานที่ผู้ใต้บังคับบัญชา จะต้อง ปฏิบัติ มีมาก และ หนัก เกินไป เป็นประจำ
- ระบบปฏิบัติงานมีระบบยุ่งยากแก่การปฏิบัติมากเกินไป
- งานที่ปฏิบัติเป็นงานที่เสี่ยงอันตรายมาก แต่ไม่มีการให้ผลตอบแทนเท่าที่ควร
- ผู้ใต้บังคับบัญชาถูกข่มเหงรังแกได้รับภัยในกรณีต่าง ๆ อยู่บ่อย ๆ และผู้บังคับบัญชาไม่อาจป้องกันช่วยเหลือได้
- ผู้ใต้บังคับบัญชามีความหวาดกลัวภัยอันตรายที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่รู้ตัวและไม่อาจป้องกันต่อสู้ได้
- ผู้ใต้บังคับบัญชาถูกชักจูงยุแหย่ให้แตกแยกกัน และมอง ผู้บังคับ บัญชาไป ในแง่ร้าย
- หน่วยถูกบ่อนทำลายทางด้านจิตใจ

๑.๐ การปลูกใจผู้ใต้บังคับบัญชาให้เข้มแข็งและเกิดกำลังใจในการปฏิบัติงาน

- อบรมเขาให้มีความรู้สึกรักชาติ, เกียรติ, วินัย, ความกล้าหาญ, การเสียสละ
- อบรมให้เขากล้าหาญอดทน โดยระลึกรู้ถึงและเอาตัวอย่างตามบรรพบุรุษ ซึ่ง สามารถ ดำรง รักษา เอก ราช ของ ประเทศ ชาติไว้ได้ ด้วย ความกล้าหาญ อดทนต่อความลำบากยากเข็ญด้วยประการทั้งปวง โดยไม่ท้อถอย
- อบรมให้เขามีความเข้มแข็งทั้งกายและจิตใจ โดยดูตัวอย่างในความปรีชาสามารถของบุคคลสำคัญของประเทศชาติบางคนตามประวัติศาสตร์

- ชี้แจงให้ผู้บังคับบัญชาทราบว่า การป้องกันรักษาประเทศชาติ นั้น จะพึ่งพาอาศัยชาติอื่นช่วยได้เพียงใดหรือไม่ ไม่มีความแน่นอน และบริสุทธิ์ใจเท่าพวกเราเอง
- ชี้แจงให้เขานึกถึงว่า ประเทศชาติ ของเรายังมี ความเจริญ ลำ หลัง มาก ยังต้องการความร่วมมือในการปฏิบัติงานจากพวกเราอีกมาก ให้ทุกคน กลมเกลียว และช่วยกัน เพื่อให้ประเทศชาติก้าว หน้าทัดเทียมประเทศชาติอื่น ๆ
- ชี้แจงให้เขาเข้าใจว่า การปฏิบัติงานต่าง ๆ ขอให้ถือว่า เป็นการทำให้ส่วนรวม แม้ทำแล้วมิได้รับผลตอบแทน ก็อย่าได้ท้อถอย
- ชี้แจงให้เขารู้ตัวว่าผู้ที่ไม่หวังดีต่อรัฐบาล, ประเทศชาติ นั้น ยังมีอยู่และคอยหาโอกาสทำความเสียหายและชักจูงให้คนในพวกเราหลง เข้าใจผิดคิดเกลียดชังรัฐบาลและก่อเรื่องเสียหายขึ้นอยู่เสมอ จึงอย่าได้หลงเชื่อและต้องช่วยกันกำจัดบุคคลดังกล่าวนี้
- อบรมชี้แจงให้เขามีความเชื่อมั่นต่อผู้บังคับบัญชาทุกระดับ และเชื่อมั่นต่อรัฐบาล
- จัดให้เขาได้เข้ารับการฝึกศึกษาอบรม ให้ได้รับความรู้ใหม่ ๆ ทางทฤษฎี และภาคปฏิบัติในการปฏิบัติงานของหน่วย ตลอดจนด้านยุทธวิธีในการป้องกันต่อสู้ศัตรูด้วย
- จัดให้เขาได้เข้ารับการฝึกศึกษาอาวุธยุทโธปกรณ์ และเครื่องมือเครื่องใช้ใหม่ ๆ ที่มีคุณภาพสูง และให้ทำการฝึกซ้อมให้เกิดความคึกคักและมีความชำนาญในการใช้อยู่เสมอ แต่อย่าให้บ่อยเกินไปจนเขาเกิดความเบื่อหน่าย

ตอนที่ ๔ เครื่องส่งเสริมผู้นำ

๑. การรู้จักใช้จิตวิทยาต่อผู้ใต้บังคับบัญชา

การใช้จิตวิทยา ในที่นี้หมายถึงการดำเนินการต่าง ๆ ซึ่งหวังผลทางด้านจิตใจที่ก่อให้เกิดผู้เกี่ยวของ (ผู้ใต้บังคับบัญชา) เกิดความเลื่อมใส พอใจ-นิยม-เชื่อฟัง และเข้าสู่ความมุ่งหมายของเราด้วยความเต็มใจโดยมิได้หวังสินจ้างรางวัล

การใช้จิตวิทยาต่อผู้ใต้บังคับบัญชา มีข้อควรทราบและปฏิบัติดังนี้ :—

๑. เราต้องเป็น ผู้ปฏิบัติตนให้ ดีอยู่เสมอ (ให้มี คุณ สมบัติ ตาม ลักษณะ แห่ง ความ เป็นผู้นำ) เพื่อดึงความเลื่อมใสเชื่อถือจากผู้ใต้บังคับบัญชา
๒. ต้องเอาใจใส่ต่อผู้ใต้บังคับบัญชาให้ทราบ สภาพความ เป็นอยู่ และทุกข์สุข ของผู้ใต้บังคับบัญชาโดยทั่วถึง
๓. เราต้องทราบเรื่องราวของผู้ใต้บังคับบัญชาให้ดีโดยตลอด โดยต้องทราบ คุณวุฒิ, ภาวะทางจิตใจ, นิสัย ใจคอ ของ ผู้ใต้ บังคับ บัญชา อยู่เสมอ เกี่ยวกับ :—
 - ความรู้, ความสามารถ, ปมเชื่อง, ปมด้อย
 - ความทุกข์ เดือดร้อน ความกดดันที่ผู้ใต้บังคับบัญชาประสบอยู่
 - ความสุข ความสะดวก สบาย
 - ความแตกแยกขุ่นเคืองระหว่างกันเอง และสาเหตุที่ก่อให้เกิดขึ้น
 - ความพอใจ ชอบ รัก เคารพนับถือ ที่มีต่อใครหรืออะไร, ที่ไหน ด้วย
 - ความไม่พอใจ เกลียดชัง, ขุ่นเคือง, อาฆาตแค้น ที่มีต่อใคร หรืออะไร, ที่ไหน, ด้วยเหตุใด
 - พฤติการณ์ที่กระทำอยู่เสมอทั้งในด้านดีและด้านเสีย
๔. การปฏิบัติของเราต่อผู้ใต้บังคับบัญชา โดยปกติควรกระทำในแนวที่มีผู้ใต้บังคับบัญชา พอใจ นิยม ชมชอบ หรือทำโดยหวังผลเพื่อความสุข

สนุก สะดวก สบาย สงบเรียบร้อย และประโยชน์ของผู้ไต่บังคับบัญชา
ส่วนรวม

๕. หลีกเลี่ยงการปฏิบัติที่อาจมีส่วนทำให้เกิดผลไปใน ทางที่ไม่เหมาะสม สม่ต่อ
สภาพความเป็นอยู่ หรือขัดต่อประเพณีนิยม, ความเคารพนับถือทาง
ศาสนาหรือบุคคล, ผลประโยชน์ และความปลอดภัย ของผู้ไต่บังคับ
บัญชา เท่าที่จะทำได้และไม่ขัดต่อความมุ่งหมายของเรา
๖. ความซื่อต่อกัน เข้าใจซึ่งกันและกัน เห็นอกเห็นใจกัน เป็นเครื่อง
ช่วยก่อให้เกิดความซื่ออันบริสุทธิ์ใจ ซึ่งเป็นรากฐานแห่งความเชื่อถือ,
เชื่อใจ, เชื่อฟัง และเชื่อมั่น
๗. การแสดงออกทางด้านจิตใจต่อผู้ไต่บังคับบัญชา ต้องแสดงออกให้ผู้ไต่
บังคับบัญชาเห็นว่าเรากระทำด้วยน้ำใสใจจริง หากผู้ไต่บังคับบัญชาเห็น
ว่าเรามีได้แสดงออกด้วยความจริงใจ เขาก็ย่อมมีความรู้สึกเชื่อถือเรา
ไม่ถึงขนาดที่ควร
๘. การใช้จิตวิทย์หาต่อผู้ไต่บังคับบัญชา ควรใช้โดยมิให้ผู้ไต่บังคับบัญชารู้ตัว
จะได้ผลดีกว่าที่เขารู้ตัว
๙. ผู้ไต่บังคับบัญชามีจำนวนมาก ระดับความรู้ความนึกคิดจิตใจไม่สม่ำเสมอ
กัน ความคิดเห็นแตกต่างกันไปเป็นหลายกลุ่ม เราจะต้องรับฟังความ
คิดเห็นของทุกกลุ่ม แต่นำหนักการรับฟังย่อมอยู่ที่กลุ่มใหญ่ ถึงแม้จะ
มิเข้าแนวทางที่ถูกต้องตรงความมุ่งหมายของเราก็ตาม แล้วค่อย ๆ ชักจูง
ความคิดเห็นกลุ่มใหญ่นั้นให้เข้าแนวทางตามเหตุผลที่ถูกต้อง ความคิด
เห็นกลุ่มเล็ก ๆ ก็จะมาลงรอยกันไป แล้วค่อย ๆ ชักจูงความคิดเห็น
ดังกล่าวให้เข้าแนวตามความมุ่งหมายของเราต่อไป
๑๐. การปฏิบัติใด ๆ ไม่ว่าในตำแหน่งดีหรือตำแหน่งเสียที่มีต่อบุคคล ในครอบครัว
หรือบุคคลที่เคารพนับถือของผู้ไต่บังคับบัญชา ย่อมมีผลถึงผู้ไต่บังคับ
บัญชาด้วย
๑๑. ใคร ๆ ก็ไม่ชอบถูกดูหมิ่นเหยียดหยาม หากเราจะดูว่าผู้ไต่บังคับบัญชา
ก็ต้อง ระมัด ระวัง อย่าให้ ถ้อยคำ มีความ หมาย ที่มี ส่วน เป็น การ ดู หมิ่น

เหยียดหยามผู้ใต้บังคับบัญชา และพาดพิงไปถึงบุคคลในครอบครัวหรือผู้ที่เคารพนับถือของเขาได้

๑๒. การถูกคว่ำย่อมเป็นสาเหตุให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีความรู้สึกขุ่นเคือง ไม่พอใจ แต่ถ้าได้มีการชี้แจงให้ทราบถึง ความเสียหายในการ บก พร่อง ผิดพลาดของเขาและสอนให้เขาทราบข้อปฏิบัติที่ถูกที่ควรแล้ว เขาย่อมเข้าใจและไม่มีความรู้สึกขุ่นเคือง
๑๓. การแสดงออกจิตใจที่ต่ำหรือเสื่อมทราม และมารยาทที่เลวร้าย ย่อมเป็นที่รังเกียจ, เกลียดชังของผู้ที่ได้พบเห็น แม้แต่ผู้ใต้บังคับบัญชาของตนเอง และนัยตรงกันข้าม การแสดงออกจากจิตใจที่สูงและมารยาทที่ดีงาม มีสัมมาคารวะอันควร ก็ย่อมที่เลื่อมใสนิยมชมชอบแก่ผู้ที่พบเห็นตลอดทั้งผู้ใต้บังคับบัญชา
๑๔. การปฏิบัติที่เป็นการเอาใจผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อหวังได้ รับความ นิยมแก่ตนโดยมิได้นึกถึงผลทางราชการ ย่อมเป็นการปฏิบัติที่เห็นแก่ตัว และผู้ใต้บังคับบัญชาจะเกิดมีความสำคัญผิดและได้ใจ (เหลิง) อาจจะทำให้เกิดความยุ่งยากขึ้น และเสียหายแก่การปกครองภายหลังได้

๑๕. แนวการปฏิบัติที่ช่วยให้ได้ทางจิตวิทยา

- การดำเนินการด้วยวิธีต่าง ๆ ส่วนใหญ่ในการบำรุงขวัญ ดังกล่าวในข้อ ๓.๗
- การแสดงอธยาศัยใจคอที่ดี การปฏิบัติตนที่ดีต่อผู้ใต้บังคับบัญชา หรือบุคคลในครอบครัว
- การให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีส่วนได้ร่วม แสดง ความ คิดเห็น ใน การ งาน หรือกิจการบางอย่างของหน่วยด้วยตามควร
- การให้เกียรติแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาในโอกาสอันควร
- การจัดให้ผู้ใต้บังคับบัญชาได้มีหน้ามีตาในงานทางราชการหรือสังคมอันควร

- การกระทำที่มีส่วนช่วยปลดปล่อยความทุกข์เดือดร้อนของผู้ไต่บั๊งคับบัญชา
- การเยี่ยมเยียนผู้ไต่บั๊งคับบัญชา, บุคคลในครอบครัว หรือบุคคลที่เคารพนับถือของผู้ไต่บั๊งคับบัญชา ในโอกาสที่เขาเจ็บป่วย, ประสพเหตุอันตรายเดือดร้อน หรือในโอกาสตามประเพณีนิยม
- การมีความเห็นพ้องหรือสนับสนุนความคิดเห็นของผู้ไต่บั๊งคับบัญชา
- การเข้าร่วมสังคม เล่นกีฬา เกมหย่อนใจ กับผู้ไต่บั๊งคับบัญชาตามควร
- การช่วยเหลือในกรณีส่วนตัว ประการต่าง ๆ ต่อผู้ไต่บั๊งคับบัญชาในทางที่ควร
- การอบรม สั่งสอน แนะนำเตือนสติ ผู้ไต่ บังคับ บัญชา หรือ บุคคลในครอบครัวของเราในกรณีอันควร
- การไม่เอาเปรียบต่อผู้ไต่บั๊งคับบัญชาหรือบุคคลในครอบครัว ของเขา เป็นปกติวิสัย
- การยอมเสียสละในบางโอกาส บางกรณี เพื่อประโยชน์ ต่อผู้ไต่บั๊งคับบัญชาหรือส่วนรวม
- การแสดงความรู้ความสามารถพิเศษในศิลปะบางอย่าง เช่น (ดนตรี, ร้องเพลง, ฟ้อนรำ, การแสดงอื่น ๆ ฯลฯ) ให้ประจักษ์แก่ผู้ไต่บั๊งคับบัญชา
- การเล่นกีฬาได้ดีในประเภทที่ผู้ไต่บั๊งคับบัญชาและประชาชนนิยม
- การรู้จักผ่อนผันและให้อภัย
- คุณงามความดี, เกียรติประวัติ ที่ได้สร้างไว้ตลอดมา

๑๖. การสร้างและรักษาเกียรติ

ควรจะได้เข้าใจไว้ก่อนว่า “เกียรติ” คืออะไร หรือมีความหมายอย่างไร

เกียรติ หมายถึงผลแห่งการเป็นคนดีมีสมบัติหรือคุณวุฒิเด่นจนคนทั้งหลายเลื่อมใสยกย่องและให้ความนับถือยกย่องสรรเสริญ หรืออาจกล่าวอีกนัยหนึ่งได้ว่า

เกียรติ คือ ความนับถือยกย่องสรรเสริญที่คนทั้งหลายให้แก่บุคคลที่เป็นคนดีมีคุณสมบัติ หรือคุณวุฒิเด่นจนเป็นที่เลื่องลือกัน

เกียรติ เป็นเรื่องของคนอื่นทั้งหลายให้แก่เรา ถ้าเราเป็นคนดีมีคุณสมบัติ หรือคุณวุฒิเด่นดังกล่าแล้ว มิใช่เราจะให้แก่ตัวเราเอง แต่เมื่อเราเป็นบุคคลที่มีเกียรติ แล้วเราจะต้องรักษาเกียรติของเราไว้ตลอดไป

การสร้างเกียรติ

เกียรติ จะมีขึ้นได้ด้วย:—

๑. เป็นคนดี โดย — ปฏิบัติตนดี
— ปฏิบัติต่อผู้อื่นดี
๒. มีคุณสมบัติหรือคุณวุฒิเด่น โดย — มีความรู้ดี
— มีความสามารถดี

การสร้างเกียรติ จึงเป็นเรื่องที่ต้องสร้างตัวของเราให้เป็นดังนี้:—

๑. เป็นผู้ปฏิบัติตนดี
๒. เป็นผู้ปฏิบัติต่อผู้อื่นดี
๓. เป็นผู้มีความรู้ดี
๔. เป็นผู้มีความสามารถดี

ถ้าเราได้ปฏิบัติดังกล่าว คือสร้างความคิด ๔ ประการข้างต้นนี้ แล้วผู้อื่นก็จะเลื่องลือกัน และยกย่องสรรเสริญเรา คือให้เกียรติแก่เรา

การสร้างเกียรตินั้น เราสร้างความคิดดังกล่าวนี้ได้ผลโดยคนทั้งหลายให้เกียรติแก่ตัวเรา แต่ย่อมมีผลได้เกียรติไปถึงหน่วยด้วย เมื่อแต่ละคนช่วยกันสร้างความคิดดังกล่าว อยู่เสมอ ก็เท่ากันช่วยกันสร้างเกียรติให้แก่หน่วยด้วย

การรักษาเกียรติ

๑. ประพฤติและปฏิบัติดีเช่นเดียวกับการปฏิบัติในการสร้างเกียรติตลอดไป
๒. ไม่กระทำให้เสื่อมเสียในทางเลวร้ายใด ๆ ทั้งสิ้น

๓. ระมัดระวังผู้อื่นก่อเรื่องและตั้งให้เราเข้าสู่การกระทำที่เลวร้ายด้วย ประการทั้งปวง ไม่ว่าจะเป็นการกระทำโดยเจตนาหรือประมาท หรือรู้เท่าไม่ถึงการอย่างใดหรือไม่ก็ตาม
๔. ระวังป้องกันการบ่อนทำลายทางด้านจิตใจต่อหน่วยของเราอยู่เสมอ
๕. ระมัด ระวัง ป้องกัน หน่วย และคนใน หน่วยของเรามี ให้ถูก กระทำให้เสียหาย ใด ๆ อันอาจก่อให้เราถูกเหยียดหยามดูแคลนจากคนทั่วไปได้เป็นอันขาด
๖. ป้องกันควบคุมดูแลมิให้คนในหน่วยของเรา กระทำความ เสื่อมเสียเลวร้ายไม่ว่าประการใด ๆ ทั้งสิ้น
๗. ชี้แจงอบรมให้ทราบทั่วกันว่าทุกคนที่อยู่ในหน่วยหรือในบริเวณที่ตั้งหน่วยของเรามีหน้าที่และมีส่วนร่วมและช่วยกันในการป้องกันรักษาเกียรติของหน่วย

๓. มารยาทของผู้นำ

ผู้นำจะต้องมีมารยาทอันดีงามอยู่เสมอ

มารยาท คือ การแสดงออกทางอาการและวาจาที่ดีงาม

มารยาท แสดงออกได้ทาง:-

- อาการ
- การแต่งกาย ซึ่งปรากฏให้คนอื่นทราบได้
- วาจา

มารยาทของผู้นำ

๑. ต้องระวังการแสดงออกทุก ๆ ทาง มิให้ขัดต่อ:-

- ประเพณีของบุคคลที่อยู่ร่วมในที่นั้น
- ความนิยมให้เกียรติต่อกัน
- ระเบียบและข้อห้ามแห่งสังคมในที่นั้น
- ความงดงามเรียบร้อย, ความสงบเงียบในที่นั้น
- การแต่งกายตามสังคมกำหนด

๒. ต้องมีการระว่๑

- บุคคล ตามควร
- สถานที่ ตามแบบแผนประเพณี
- วัตถุตามกำหนด

๓. มีการให้เกียรติแก่

- บุคคลสำคัญของบ้านเมือง
- บุคคล ที่มีแบบแผนกำหนดไว้
- บุคคล ผู้มีอาวุโส
- สุภาพสตรี

๔. ท่าทาง

- ปล่อยตามธรรมชาติ ให้ดูเรียบร้อย
- หลีกเลียงอาการเย่อหยิ่งยะโสมีนชา
- นอบน้อมตามควรแก่ฐานะบุคคล

๕. วาจา

- หนักแน่น ชัดเจน
- พูดให้คนฟังทันทุกถ้อยคำ
- น้ำเสียงเรียบ นุ่มนวล ไม่ห้วน
- อ่อนโยน เรียบร้อย ไม่กระด้าง

๖. ถ้อยคำ

- สุภาพ ไม่หยาบคาย ไม่ด่า บริภาษใคร
- ไม่เหยียดหยามดูแคลน เสียตสีใคร
- ตรงไปตรงมา ไม่สับัดสำนวน

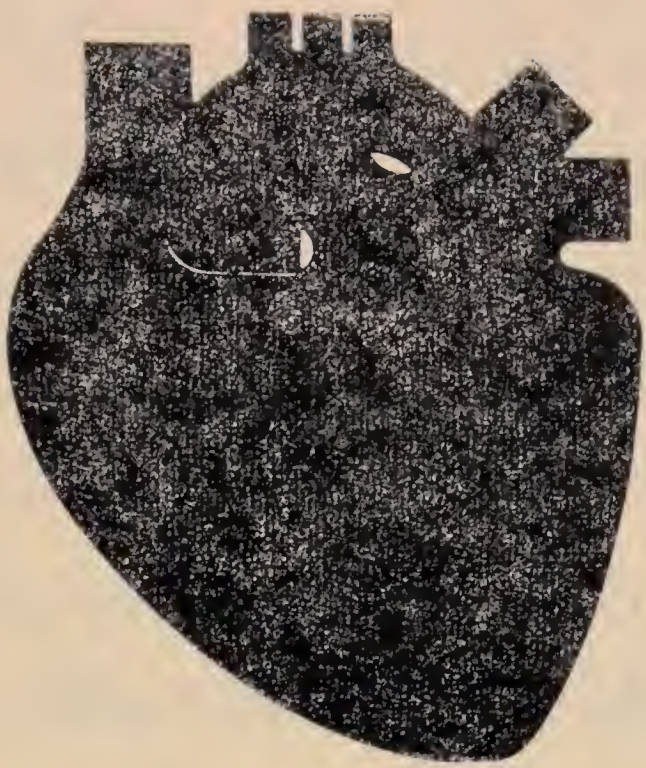
๔. อุดมคติของผู้นำ

๑, รักษาเกียรติของตัวและของหน่วยอยู่ตลอดเวลา

๒. ทำงานเพื่อหน่วยหรือราชการส่วนรวม มิใช่เพื่อตนเอง หรือบุคคลหนึ่ง

๓. คิดในแง่ดีไว้ก่อน
๔. ไม่เอาเปรียบผู้ใต้บังคับบัญชาหรือผู้น้อย
๕. จะอยู่ที่ใดก็ตาม พยายามทำงานอย่างเต็มที่เสมอ
๖. รับฟังความคิดเห็นของผู้ร่วมงานโดยไม่ถือตนเองเป็นใหญ่
๗. สนับสนุนคนดี ใครไม่ดีแก้ไข
๘. รู้จักขอร้อง และให้อภัยในกรณีอันควร
๙. งานของหน่วยได้ผลดีเพราะความร่วมมือร่วมใจของผู้บังคับบัญชา และผู้ใต้
บังคับบัญชาทุกคน

เส้นเลือดหัวใจคับแข็ง



เส้นเลือด หัวใจ คับแข็ง

นายแพทย์นิกิตต์ สำนารวมผล

ภาวะสิ่งแวดล้อมของโลกในปัจจุบันนี้ ทำให้มนุษย์เราจำเป็นต้องเพิ่มประสิทธิภาพของ
การเคลื่อนไหวและการทำงานมากขึ้นเป็นเงาตามตัวทงน เพื่อความอยู่รอด ซึ่งเป็นกฎทั่วไปของ
มนุษยชาติ โรคต่าง ๆ ที่พยายามคุกคามชีวิตมนุษย์อยู่ตลอดเวลา ก็ย่อมเปลี่ยนแปลงลักษณะของ
มันตามไปด้วย ในสมัยกลาง ประชากรของโลกหวาดกลัวต่อการระบาดของกาฬโรค ใช้ทรพิษ
ใช้ไทฟอยด์ ฯลฯ เพราะโรคติดต่อเหล่านี้ได้มลายูชีวิตประชากรชาวโลกไปเสียมากต่อมาก
ต่อมาในศตวรรษที่ ๒๐ คือในปัจจุบันนี้ โรคติดต่อที่กล่าวถึงข้างบนนี้ ไม่เป็นที่หว่นเกรงของ
ประชากรชาวโลกอีกแล้ว เพราะวงการแพทย์สามารถกำจัด ป้องกัน และควบคุมมันได้ทั้งนี้
เนื่องจากวิวัฒนาการทางการแพทย์ในสมัยนี้ และร่วมมือร่วมใจจัดตั้งองค์การอนามัยโลกขึ้น เพื่อ
ควบคุมโลกเหล่านี้ เป็นต้น

โรคอันน่าสยดสยองที่เกิดขึ้นมาในศตวรรษที่ ๒๐ สมควรที่มนุษย์เราจะหาทาง
ป้องกันตัวเองรักษาได้ทันทั่วทั้งที่ ได้แก่ “เส้นเลือดหัวใจคับแข็ง” นายแพทย์ฟอดด์ และ
นายแพทย์รด์เช็ค แพทย์หัวใจ ผู้มีชื่อเสียงชั้นนำของสหรัฐอเมริกา เปรียบเทียบความ
รุนแรงของโรคนี้เสมือน “การระบาดของกาฬโรคในสมัยกลาง” เพราะปรากฏว่า
อัตราการตายของประชากรชาวโลกเนื่องจากโรคหัวใจประเภทนี้สูงขึ้นจนผิดสังเกต ยกตัวอย่าง
โรคเส้นเลือดหัวใจคับแข็งนี้ ได้คร่าชีวิตประชากรชาวอเมริกาไปปีละมากกว่า ๖๐๐,๐๐๐
คน (หกแสนคน)

ตามสถิติทางแพทย์ในสหรัฐอเมริกา พบว่า ประชากรที่ถึงแก่กรรมทันทีอย่างคาดไม่ถึง หรือคาดฝัน โดยที่ไม่เคยปรากฏว่ามีร่องรอยของโรคต่างๆ มาก่อนเลย จะพบได้ในเมืองชิคาโก ระหว่างอายุ ๔๕-๕๕ ปี เป็นอัตรา ๒๕ เปอร์เซนต์ และระหว่างอายุ ๔๐-๔๕ ปี ที่เมืองบัลติมอร์ เป็นอัตรา ๑๗ เปอร์เซนต์ พวกที่ถึงแก่ความตายอย่างไม่คาดฝันนี้แหละ เช่น กำลังอยู่ในห้องน้ำ ในรถยนต์ อยู่ในงานปาร์ตี้ ฯลฯ เมื่อมาวิเคราะห์พออย่างละเอียด ก็พบว่าสาเหตุการตายเนื่องจาก เป็นโรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็ง และมีอัตราการตรวจพบสูงถึง ๔๔-๔๖ เปอร์เซนต์

สถิติของประเทศอื่น เกี่ยวกับโรคนี้ เช่น ประเทศในภาคพื้นยุโรป โดยเฉพาะประเทศ ในภาคพื้นดึกเหนือก็มีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อยๆ เช่นกัน เช่นที่ประเทศอังกฤษในปี พ.ศ. ๒๕๒๕ มีจำนวนผู้ป่วยถึงแก่กรรมด้วยโรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็งเพียง ๘๐๐ คน แต่ในปี พ.ศ. ๒๕๔๔ มีจำนวนสูงถึง ๔๕,๐๐๐ คน ปัจจุบันอัตราการเกิดโรคนี้ต่อจำนวนประชากรในประเทศเยอรมนี ตะวันตก-เดนมาร์ก-เนเธอร์แลนด์ เป็นอัตราส่วน ๓ ต่อ ๑๐๐๐ สำหรับประเทศไทยจากการตรวจผู้สูงอายุประจำปี พ.ศ. ๒๕๑๒ ของพนักงานและคนงานยาสูบในระหว่างอายุ ๕๐-๖๐ ปี มีจำนวนทั้งสิ้น ๘๐๐ กว่าคน ปรากฏว่า ได้พบโรคนี้ในระยะแรกที่ยังไม่ปรากฏอาการ เป็นจำนวน สูงถึง ๑๐ เปอร์เซนต์

ตามบทความข้างบนนี้ ท่านผู้อ่านจะเห็นได้แน่ชัดแล้วว่า โรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็ง เป็นโรคที่ร้ายแรงเพียงใด ควรที่ประชากรชาวไทยจะได้หันมาสนใจที่จะศึกษาหาทางป้องกันและ ปฏิบัติตัวเองเพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดโรคนี้ ผู้เขียนจะได้หยิบยกขึ้นมาเพื่อเป็นแนวทางให้ได้รับความรู้ พอเป็นสังเขป ตามหัวข้อต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๑. โรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็ง คืออะไร ?

เป็นโรคที่เกิดขึ้นเนื่องจาก ความผิดปกติของหลอดเลือดที่มาเลี้ยงหัวใจ ส่วนใหญ่เกิดจากความเสื่อมโทรมในหลอดเลือดเหล่านั้น หัวใจของมนุษย์เราต้องการอาหาร และออกซิเจนมาเลี้ยงดู เพื่อจะได้มีพลังสำหรับการทำงานได้เต็มที่เช่นเดียวกับอวัยวะอื่น ๆ ใน ร่างกาย อาหารและออกซิเจนเหล่านี้ถูกนำมาโดยลำนำเลือด และพร้อมที่จะเพิ่มมากขึ้นเมื่อเวลา ออกกำลัง หรือลดน้อยลง เช่นในเวลามีความต้องการพักผ่อนนอนหลับเป็นต้น ฉะนั้นได้แก่ อาหารและออกซิเจนถูกนำมาโดยเส้นเลือดที่ไหลผ่านเส้นเลือดที่มาเลี้ยงหัวใจนั่นเอง โรคนี้จะเกิด

ชนใดต่อเมื่อบอกพร่องเกิดชนที่เด่นเลือดมาเลี้ยงหัวใจ มีผลทำให้เกิดการแคบ การตีบ
หรือตันขึ้น หัวใจย่อมขาดเลือดมาหล่อเลี้ยง และแน่นอนที่สุดก็ย่อมขาดอาหารและออกซิเจนที่
จะไปหล่อเลี้ยงเพียงพอ ขาดพลังงานที่จะทำงาน การทำงานของหัวใจย่อมไม่ได้ดีเท่าที่ควร จึง
ทำให้เกิดโรคขึ้น ความรุนแรงของโรคจะมีมากน้อยแค่ไหน ก็สุดแท้แต่ว่าหัวใจขาดเลือดมาก
หรือน้อย ถ้าขาดเลือดมาเลี้ยงมาก และเป็นอย่างปัจจุบัน หัวใจจะหยุดทำงานลงทันที ผลลัพธ์
ก็คือ ผู้ป่วยจะถึงแก่กรรมอย่างปัจจุบัน สุดท้ายความฉลาดของแพทย์จะเยียวยาได้ทัน ดังที่บางท่าน
ได้เคยประคับประคองเห็นมาด้วยตา หรือตามข่าวในหน้าหนังสือพิมพ์บ่อย ๆ

อนึ่ง สาเหตุโดยตรงของการเกิดโรคนี้ ก็เนื่องจากริมไขมันเกาะอยู่ตามผนังของหลอดเลือด
ของตนเอง เปรียบเสมือนท่อน้ำที่เก่าและอุดตัน การไหลของน้ำไม่สะดวกขึ้นใด การไหลเวียน



รูปที่ 1. แสดงสภาพของเส้นเลือดต่าง ๆ ที่มาเลี้ยงหัวใจ จะเห็นว่า บาง
เส้นมีลักษณะตีบตัน ตามลูกศร

ของเลือดในเส้นเลือดเหล่านี้ ก็ย่อมไม่สะดวกจนนั้น จนตักเลือดที่ไหลผ่านลำบากอยู่แล้ว ก็หยุดเนื่องจากเลือดจับตัวกันเป็นก้อนเลือดอุดตันขึ้น ทำให้เกิดอาการของโรคน้อย หรือมาก แตกต่างกันตามตำแหน่ง

เหตุผลที่พากันกันคิดว่า ถ้าเหตุที่ทำให้ไขมันเกาะตามผนังเส้นเลือดได้มากมาย บางครั้งก็เร็ว บางครั้งก็ช้า ยังไม่มีผู้ใดทราบแน่ชัด แต่พอประมวลสรุปได้ว่า เนื่องจากสาเหตุหลาย ๆ อย่างมารวมกัน อาทิเช่น

- ก) สูบบุหรี่จัด
- ข) ดื่มเครื่องดื่มประเภทแอลกอฮอล์จัด
- ค) มีความตึงเครียด ตื่นเต้น ในจิตใจอยู่ตลอดเวลา
- ง) หมกมุ่นแต่การทำงานประเภทนั่งโต๊ะมากเกินไป จนลืมออกกำลังกายเป็นประจำ
- จ) น้ำหนักตัว อ้วนมากเกินไป โดยเฉพาะน้ำหนักที่เกิน ๓๐% ของน้ำหนักตัวที่ควรจะเป็นเมื่อเทียบกับอายุ และรูปร่าง

ด) มีโรคข้อประจำตัว ได้แก่โรค “เก๊าท์” ซึ่งมักจะมีกรดยูริกในเลือดสูง และปล่อยให้อยู่มากกว่า ๗.๕ ม.ก. เปรอร์เซ็นต์

ข) มีโรคแรงดันเลือดสูง ซึ่งเป็นโรคประจำตัวอยู่นานพอสมควรแล้วปล่อยปละละเลยไม่สนใจที่จะรักษา ปล่อยให้ความดันเลือดสูงเกิน ๑๖๕ ซีดโตลิก ม.ม. ปรอท และ ๙๕ ไดแอสโตลิก ม.ม. ปรอท

ง) มีไขมันในเลือดสูง ระดับของ โคลเลสเตอรอลในเลือด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกรดไขมันชนิดอิ่มตัว มีจำนวนเกิน ๒๘๕ ม.ก. เปรอร์เซ็นต์ ผู้ป่วยที่มีระดับของไขมันในเลือดสูง อาจจะได้พบได้ในโรคกรรมพันธุ์บางชนิด โรคเบาหวาน โดยเฉพาะคนไข้ที่เป็นโรคเบาหวานแล้วปล่อยให้น้ำตาลในเลือดสูงเกิน ๓๘๐ ม.ก. เปรอร์เซ็นต์อยู่ตลอดเวลา อัตราการเกิดโรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็งในคนจำพวกนี้จะมีอัตราสูงกว่าธรรมดาถึงสี่เท่า

สาเหตุอีกประการหนึ่งที่ทำให้ไขมันในเลือดสูง ก็ได้จากการรับประทานอาหารประจำวัน มีไขมันสัตว์เป็นส่วนใหญ่ เช่น ไขวัว ไขมันไก่ ไขมันเป็ด ไขมันห่าน น้ำมันหมู ไก่ตอน หมูสามชั้น ไก่ย่างไฟแดง เบ็ดย่างไฟแดง ฯลฯ พวกอาหารเหล่านี้มีกรดไขมันชนิดอิ่มตัว ซึ่งต่างกับน้ำมันที่อยู่ในพวกพืช เป็นพวกกรดไขมันชนิดไม่อิ่มตัว ยกเว้นน้ำมันมะพร้าว เป็นน้ำมันชนิดเดียวที่มีกรดไขมันชนิดอิ่มตัว

๒. อายุและเพศของการเกิดโรค

โรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็ง จะพบได้ส่วนใหญ่ในอายุ ๕๐ ปีขึ้นไปพบมากที่สุดในระหว่างอายุ ๕๐ ถึง ๕๙ ปี ๓๙ เปอร์เซ็นต์ และระหว่างอายุ ๖๐ ถึง ๖๙ ปี ๒๗.๕ เปอร์เซ็นต์ของจำนวนผู้ป่วยทั้งหมด ส่วนผู้ที่อายุต่ำกว่า ๕๐ ปีมีประมาณ ๕.๔ เปอร์เซ็นต์ ผู้เขียนมีโอกาสดำเนินการพบผู้ป่วย ๑ รายที่เป็นโรคนี้ มีอายุน้อยที่สุดเท่าที่เคยพบมา คือ ๓๑ ปี

พวกรที่พบว่าเป็นโรคนี้ในอายุน้อย ๆ มักจะมีรายงานมาจากรบรดาทหารอเมริกันที่ออกรบในเกาหลีและเวียดนามใต้ จากการตรวจศพทหารอเมริกันในสงครามเกาหลีไม่ว่าจะถึงแก่กรรมด้วยสาเหตุใดก็ตาม อายุเฉลี่ยประมาณ ๒๐ ปี พบว่ามีเส้นเลือดที่ไปเลี้ยงหัวใจเกิดการตีบแข็งถึง ๗๓ เปอร์เซ็นต์ ในกลุ่มพวกนักบินอายุเฉลี่ย ๒๗.๓ ปี ก็พบว่าสูงถึง ๕๖.๔ เปอร์เซ็นต์ ปรากฏการณ์เช่นนี้ทำให้เข้าใจว่า น่าจะเนื่องมาจากความตึงเครียดของร่างกายและจิตใจมีผลสะท้อนทำให้ไขมันไปจับตามหลอดเลือด และทำให้หลอดเลือดแข็งและตีบเร็วกว่าปกติ

สำหรับในเรื่องของเพศที่เกี่ยวข้องกับโรคนี้ พบว่า เพศหญิงและเพศชายจะเป็นโรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็งได้เท่ากัน มียกเว้นในบางประเทศ เช่นที่ ไอร์แลนด์ ปรากฏว่าพบโรคนี้ในเพศชายสูงกว่าเพศหญิง ดังนั้นจึงฐานว่า เนื่องมาจากที่ชาวไอร์แลนด์ผู้ชายสูบบุหรี่มากกว่าผู้หญิง ๓ เท่า

ในประเทศไทยเรา สถิติที่แน่นอนยังไม่มี แต่ตามเหตุผล เพศชายควรจะมียัตราสูงกว่าเพศหญิง เพราะเพศชายสูบบุหรี่—ดื่มแอลกอฮอล์ดมากกว่า รวมทั้งความรับผิดชอบในหน้าที่การงานต่าง ๆ ก็มีมากกว่า ในวัยก่อนหมดประจำเดือน เพศหญิงจะเป็นโรคน้อยกว่าเพศชาย แต่เมื่อถึงวัยหมดประจำเดือน หรือผู้หญิงที่ได้รับการผ่าตัดรังไข่ออกทั้งสองข้าง สถิติของการเป็นโรคนี้ในเพศหญิงจึงขึ้นมาใกล้เคียงกับเพศชาย ซึ่งก็อธิบายได้ว่า เนื่องจากผลของฮอร์โมนในรังไข่เปลี่ยนแปลง ที่เรียกว่าเอสโตรเจนทำให้ไขมันในเลือดสูงขึ้น และไปจับตามผนังเส้นเลือดได้ง่าย

๓. อาการของโรค

โรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็งจะมีอาการแบ่งออกเป็น ๔ ระยะ อาจจะต่อเนื่องกัน เพิ่มความรุนแรงขึ้นตามลำดับ หรืออาจจะเกิดขึ้นได้ทันทีในระยะหนึ่งระยะใดของอาการที่กล่าวไว้ข้างล่างนี้ก็ได้

- ก. ระยะที่ไม่ปรากฏอาการ
- ข. ระยะอาการแองไจน่าทรวงอก
- ค. ระยะกล่มอาการก่อนกล่มเนื้อหัวใจตาย
- ง. ระยะกล่มเนื้อหัวใจตาย

ก. ระยะที่ไม่ปรากฏอาการ

เป็นการยากที่ผู้ป่วยจะรู้สึกตัวเอาว่า เกิดโรคขึ้นแล้ว ยกเว้นจะมีความสนใจในสุขภาพของตัวเองเป็นพิเศษ แพทย์ผู้ตรวจร่างกายโดยทั่วไปสงสัย เช่น มีชีพจรเต้นเร็วกว่าปกติ ทั้ง ๆ ที่มิได้ออกกำลังมากมายนัก จึงสั่งให้ตรวจด้วยคลื่นไฟฟ้าหัวใจ (อี.ซี.จี.) จึงไปพบโรคนี้เข้า

อนึ่ง มีวิธีการตรวจละเอียดลงไปอีกเกี่ยวกับคุณภาพของเส้นเลือดที่เลี้ยงหัวใจในระยะนี้ เป็นการตรวจพิเศษ เรียกว่า “แอสแตนด์ทวอสเตปเทสต์” (Standard Two-steps Test) และ “แอนอกซีเมียเทสต์” (Anoxaemia-Test) วิธีทั้งสองนี้สามารถทำให้แพทย์ลงความเห็นได้ว่า ผู้รับการตรวจเป็นโรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็งหรือไม่ ในระยะแรกที่ยังไม่ปรากฏอาการ

ระยะนี้ถ้าพบว่าเป็นโรคนี้ เป็นระยะที่ดีที่สุดของการเริ่มรักษาและระวังป้องกัน ซึ่งนอกจากจะมีผลมิให้โรคลุกลามไปแล้ว ยังมีโอกาสที่จะหายได้มากอีกด้วย อีกทั้งสภาพทางเศรษฐกิจของผู้ป่วยก็จะดี เพราะการรักษาจะไม่สิ้นเปลืองเงินทองมากนัก

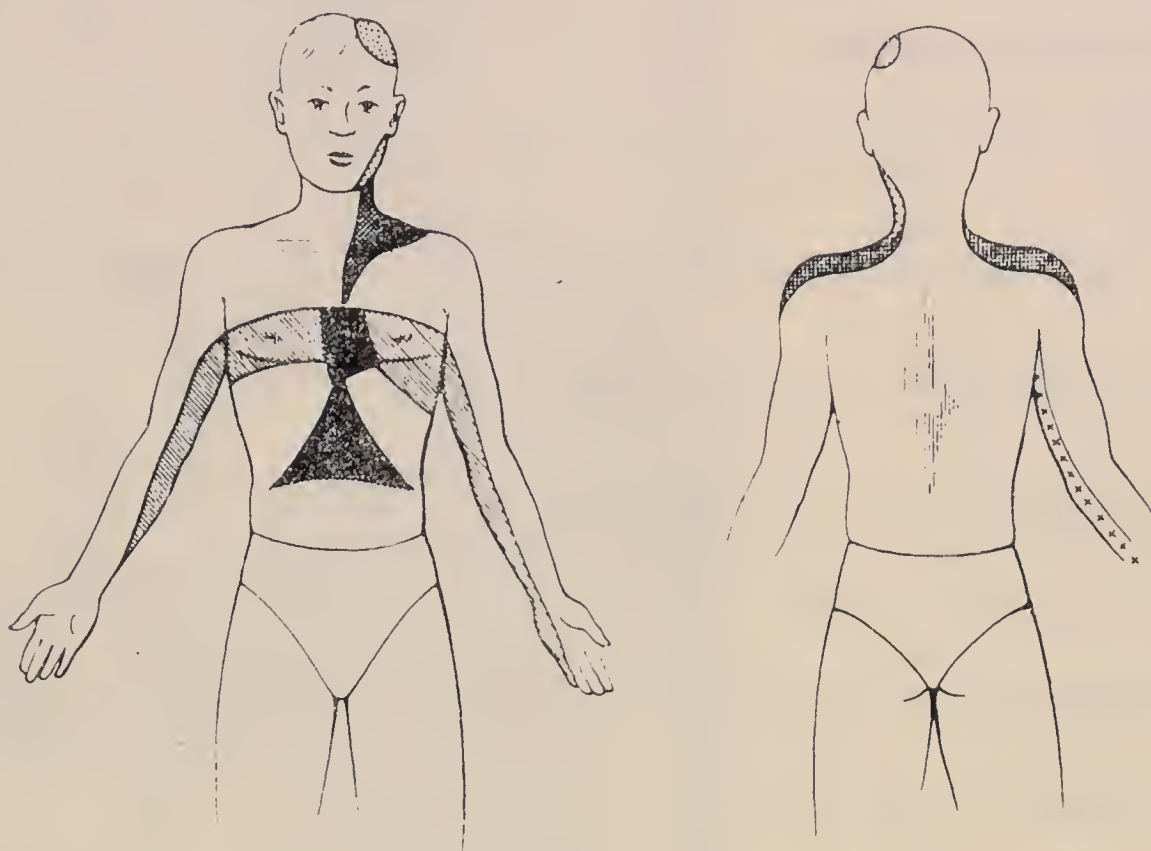
วิธีการที่ผู้ป่วยสมควรจะปฏิบัติในระยะนี้คือ ควรพักผ่อนให้พอเพียง อย่างน้อยไม่ต่ำกว่า ๕ ชั่วโมง ถ้าติดบุหรี่ แอดกอสอลด์ พยายามเลิก โดยค่อย ๆ ลดจำนวนหรือปริมาณลงมา อย่าดุดฮวบฮาบ เพราะจะมีอาการเกิดจากการหยุดบุหรี่หรือหยุดเหล้าทันทีได้ เช่น หงุดหงิดใจ นอนไม่หลับ ผื่นร้าย เป็นต้น

และถ้าพบมีไขมันในเลือดสูง ก็ควรจะควบคุมอาหารให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ ถ้าไขมันในเลือดสูงมาก ผู้เขียนเคยพบได้สูงถึง ๒๐๐ ม.ก. เปอร์เซ็นต์ แพทย์ก็อาจจะให้ยาลดไขมันในเลือดก็ได้ สุดท้ายแต่แพทย์จะเห็นสมควร

ข. ระยะการแองไจน่า :

ระยะนี้ผู้ป่วยจะรู้สึกผิดสังเกตและจะมาปรึกษาแพทย์ อาการที่ผู้ป่วยรู้สึกนั้นก็คือ “ปวด” ที่บริเวณหน้าอก ส่วนใหญ่หน้าอกเบื้องซ้าย หรือมีระแวกความรู้สึกแต่เพียงแน่นอึดอัด จุก

ที่บริเวณคอ หรือรู้สึกหนัก ๆ ที่บริเวณทรวงอก การปวดนี้อาจจะเป็นแต่เพียงที่หน้าอกเท่านั้น แต่ก็จะกระจายไปที่ไหล่ซ้าย ไตขวา ข้อศอก แขนด้านใน ต้นคอ สะบักด้านใดด้านหนึ่ง หรือทั้งสองด้านก็ได้ (ดูรูปที่ ๒)



รูปที่ ๒. แสดงตำแหน่งการปวดหัวใจ และการแพร่กระจายของการปวดไปตามส่วนต่าง ๆ ของร่างกายในผู้ป่วยที่อยู่ในระยะแองไจน่า

ในระหว่างที่เป็น ผู้ป่วยจะไม่กล้าขยับตัว เป็นกลไกการป้องกันของร่างกาย เพราะการปวดนี้เกิดจากเลือดนำออกซิเจนไปเลี้ยงไม่พอเพียง โดยเฉพาะเวลาออกกำลังกาย เช่น ขี่จักรยาน ขึ้นบันไดสูง ๆ การออกกำลังกายทันทีหลังรับประทานอาหารอาหารมื้อหนัก เหล่านี้ต้องการออกซิเจนเพิ่มขึ้นมากกว่าธรรมดา เมื่อออกซิเจนไม่พอเพียงเพราะเส้นเลือดตีบ ก็เกิดการขาดออกซิเจนขึ้น วิถีแก้ไขของร่างกายจะบังคับให้หยุดนิ่งเพื่อให้ไข่ออกซิเจนน้อยลง ก็จะมีอาการดีขึ้น สามารถทำหน้าที่ต่อไปได้ ระยะเวลาของการปวดหัวใจในระยะนี้จะมีประมาณ ๓ ถึง ๕ นาที ไม่เกิน ๑๕ นาที ในระยะนี้ถ้าไม่ไปปรึกษาแพทย์ อาการของผู้ป่วยจะยิ่งทวีความรุนแรงขึ้น แต่เป็นไปอย่างช้า ๆ การปวดจะถ้อยและอยู่นาน การออกกำลังกายเพียงเล็กน้อย เช่น หลังรับประทานอาหาร กระทบความเย็น เช่น ดมเย็นคันทันแช่ ก็มีอาการแล้ว และจะอยู่นานถึง ๓๐ นาที ถ้าอาการรุนแรงมาก ๆ ผู้ป่วยจะมีอาการปวดหัวใจ แม้แต่อยู่ในระหว่างนอนพักผ่อน

การรักษาผู้ป่วยในระยะนี้ สัมควรที่จะอยู่ในความดูแลของแพทย์เพื่อให้คำแนะนำและการรักษาที่ถูกต้อง และต้องปฏิบัติตามที่แพทย์แนะนำจึงจะได้ผล อนึ่ง การที่จะดูความเห็นแน่นอนในระยะนี้ว่า ผู้ป่วยเป็นโรคเส้นเลือดหัวใจตีบแท้จริงจริง ควรจะเป็นหน้าที่ของแพทย์ผู้เชี่ยวชาญทางโรคหัวใจ เพราะยังมีโรคอีกชนิดหนึ่งที่เรียกว่า “โรคประสาทหัวใจ” มีลักษณะของโรคคล้ายคลึงเหมือนผู้ป่วยในระยะแองไจน่า เช่น อาการเจ็บบริเวณหน้าอกซ้าย แต่มิขอแตกต่างที่พอจะทราบไว้บ้างก็คือ การเจ็บมักจะอยู่เฉพาะที่ ไตรามซ้าย เจ็บตื้อ ๆ อยู่ตลอดเวลาเป็นชั่วโมงหรือเป็นวัน ในบางคนมีลักษณะเหมือนถูกเข็มแทงก็มี โดยมากคนไข้พบว่า ถ้าเอามือทาบบนหน้าอกบริเวณที่เจ็บกด อาการเจ็บนั้นจะหายไป หรือดีขึ้น การเจ็บจะเป็นอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเดินหรือนอนพักผ่อน ซึ่งต่างกับการเจ็บเนื่องจากแองไจน่า นอกจากนั้นมีอาการทางประสาทหัวใจอื่น ๆ ร่วมด้วย เช่น ตกใจง่าย ใจสั่น แต่จับชีพจรดูปกติ อ่อนเพลีย ปวดศีรษะนอนไม่หลับ ถอนหายใจถี่ ๆ แล้วยด์บาย มือเท้าเย็นเป็นครั้งคราว ท้องผูก หายใจเร็ว แต่ไม่เรียกว่าหอบ บางครั้งถึง ๔๕ ครั้งใน ๔๕ วินาที เป็นต้น

ก.-ง. ระยะกลุ่มอาการก่อนกล้ามเนื้อหัวใจตาย และ ระยะกล้ามเนื้อหัวใจตาย

ทั้ง ๒ ระยะนี้ การดำเนินของโรคใกล้ชิดกันมาก ผู้ป่วยอาจจะอยู่ในระยะที่ ๓ ไม่เกินนาที แล้วจึงผ่านไปในระยะที่ ๔ จึงขอพูดรวมไว้พร้อมกันโดยที่เดียว

ระยะดังกล่าวข้างต้น เป็นระยะที่กล้ามเนื้อหัวใจของผู้ป่วยขาดออกซิเจนอย่างรุนแรง เนื่องจากเส้นเลือดที่มาเลี้ยงหัวใจเกิดการอุดตันขึ้นทันที ถ้าเกิดการอุดตันขึ้นที่เส้นเลือดใหญ่ ผู้ป่วยจะถึงแก่กรรมภายในเวลาไม่กี่นาที ถ้าอุดตันเลือดรองลงมา ก็จะมีอาการรุนแรงมากหรือน้อยตามลำดับ ถ้าผู้ป่วยมาพบแพทย์โดยเร็ว ขณะที่อยู่ในระยะที่ ๓ ก็จะได้ดีกว่ามาพบแพทย์ในระยะที่ ๔ โอกาสหายอย่างสมบูรณ์มีได้มากกว่า อาการของโรคโดยมากเกิดหลังจากรับประทานอาหารอิ่มหนัก เช่น มื้อกลางวัน มื้อเย็น หรือกลับจากงานกินเลี้ยง หรือได้รับการกระทบกระเทือนทางจิตใจอย่างรุนแรง เกิดขึ้นทันทีทันใด มีอาการแน่นจุกยอดอก คลื่นไส้ อาเจียรเหมือนผดผื่นแดง กระสับกระส่าย นอนไม่ลงต้องลุกขึ้นนั่ง แน่นจนเหงื่อออกท่วมตัว เหงื่อเย็น ๆ บางครั้งต้องกำหมัดแน่น เพื่อบรรเทาความเจ็บปวด (ดูรูปที่ ๓) ตัวเย็น มือเท้าเย็น หน้าซีด หรือเขียวคล้ำ

ผู้ป่วยยังมีสติอยู่ตลอดเวลา แต่แขนขาของผู้ป่วยจะบ่งถึงความกลัวตายจนถึงขีด เพราะผู้ป่วยมีความรู้สึกเหมือนคนจมน้ำ



รูปที่ 3 : แสดงถึงความรุนแรงของการเจ็บปวดหัวใจ ในผู้ป่วยที่อยู่ในระยะก่อนและหลังกล้ามเนื้อหัวใจตาย จะเห็นมือขวากำแน่นเข้าหาตัว

ระยะนี้เป็นระยะวิกฤติที่สุด ควรจะตามแพทย์ด่วนถ้ามีแพทย์อยู่ให้การรักษาไปชั่วคราวก่อน และรีบนำส่งโรงพยาบาลโดยด่วน ขณะนำส่งโรงพยาบาลโดยด่วน ขณะนำส่งโรงพยาบาล ถ้ามีเครื่องช่วยให้ออกซิเจนผู้ป่วยอยู่ตลอดเวลาจะดีที่สุด

ถ้าผู้ป่วยรอดชีวิตมาได้ ก็จะต้องอยู่ในความดูแลของแพทย์ตลอดเวลาอีกนาน ควรพักผ่อนในโรงพยาบาลอย่างน้อย ๓๐ วัน และต้องกลับมาพักผ่อนที่บ้านอีกอย่างน้อย ๖๐ วัน

ในต่างประเทศได้ลงทุนกันอย่างมากมายในการที่จะช่วยผู้ป่วยในระยะนี้ให้รอดชีวิต นอกจากจะมีเครื่องมือเครื่องใช้อันทันสมัยแล้ว ยังจะต้องมีแพทย์ พยาบาล ทำงานแข่งกับเวลาอีกด้วย ได้มีการจัดตั้งหน่วยดูแลผู้ป่วยพิเศษที่เป็นโรคคนชนในโรงพยาบาล มีรถพยาบาลพิเศษสำหรับนำผู้ป่วยส่งไปยังหน่วยนี้โดยเฉพาะ มีเครื่องมือในรถพยาบาลพร้อม ไม่ว่าผู้ป่วยจะเกิดอาการขึ้นในที่ใด เมื่อมีผู้แจ้งมา เช่น เดินตามถนนกำลังขับรถยนต์อยู่ ก็ดี รถพยาบาลพิเศษจะมาถึงนำตัวส่งโรงพยาบาลเข้าไปรักษาในหน่วยพิเศษทันที ในระหว่างทางก็ให้การรักษาไปด้วย

๔. การปรับปรุงสมรรถภาพของผู้ป่วยที่เป็นโรคเส้นเลือดตีบแข็ง หลังออกจากโรงพยาบาล

ผู้ป่วยจำเป็นต้องพักฟื้นอยู่ในโรงพยาบาลตามคำสั่งของแพทย์ โดยมากเป็นประเภท ค. และ ง. มีประเภท ข. ในบางรายที่เป็นรุนแรงตามที่ได้อธิบายมาแล้ว และเมื่อถึงเวลาจะต้องกลับไปพักผ่อนที่บ้าน เป็นหน้าที่ของแพทย์ออกเช่นเดียวกัน ที่จะต้องอธิบายทำความเข้าใจกับผู้ป่วยอย่างละเอียด จนผู้ป่วยหมดความข้องใจ แพทย์จะอธิบายถึงชนิดประเภทของอาหารที่ควรรับประทานได้และห้ามรับประทาน ปัญหาทางเพศและจิตของผู้ป่วย ตลอดจนวิธีการทำงานเท่ากับเป็นการเริ่มต้นอย่างช้า ๆ เพื่อให้ผู้ป่วยกลับเข้าสู่สภาพเดิมเมื่อก่อนป่วย และจะต้องค่อย ๆ ทำเป็นขั้น ๆ ไปอย่าหักโหมรุนแรง และสิ่งทีผู้ป่วยจะต้องพึงจำไว้อย่างหนึ่งก็คือ โรคนี้เป็นโรคของความเสื่อมสภาพของร่างกาย ฉะนั้น เมื่อปลอดภัยจากโรคเส้นเลือดหัวใจอุดตันมาครั้งหนึ่ง ถ้าปฏิบัติตัวไม่ดี ก็อาจเกิดโรคขึ้นใหม่อีกได้ และอาจเป็นซ้ำซากหลาย ๆ ครั้งก็ได้ ถ้าผู้ป่วยยอมรับกับสภาพของตนเท่าที่เป็นอยู่ก็ไม่มีปัญหาอะไร แต่ถ้าไม่ยอมรับกับความเป็นจริง แพทย์จะต้องใช้เวลาในการอธิบายมาก บางครั้งต้องใช้จิตแพทย์ช่วยร่วมด้วย

ปัญหาทางเพศก็เป็นสิ่งสำคัญมาก จะต้องอธิบายให้ฝ่ายตรงข้าม เช่น สามี หรือภรรยา เข้าใจได้ถูกต้องพร้อมกัน

ผู้ป่วยแต่ละคนเมื่อพ้นจากโรคนี้ จะมีสมรรถภาพในการทำงานไม่เท่ากัน ซึ่งขึ้นอยู่กับอายุ ความรุนแรงของโรคที่ได้รับมา และอาชีพแพทย์จึงต้องมีวิธีที่จะจัดให้ผู้ป่วยได้ทำงานให้เหมาะสมกับสภาพของผู้ป่วยที่เป็นอยู่ จากการติดตามผลการรักษาผู้ป่วยเหล่านั้นตลอดมา ได้ผลพอจะสรุปได้ว่า ผู้ป่วยจะมีชีวิตอยู่เกิน ๕ ปี ประมาณ ๗๐-๘๐ เปอร์เซ็นต์ และอยู่เกินสิบปีไม่ถึง ๓๐ เปอร์เซ็นต์

เรื่องของการฟื้นฟูและปรับปรุงสมรรถภาพนี้ จะกล่าวถึงอีกครั้งในตอนท้ายของบทความ เพราะเป็นเรื่องของรายละเอียดที่สำคัญ และมีผู้สนใจกันมาก

๕. การป้องกันโรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็ง

เป็นปัญหาใหญ่ที่แพทย์ผู้เชี่ยวชาญทางโรคหัวใจถกเถียงกันมากกว่าจะดามารับป้องกันโรคนี้ได้หรือไม่ ? เพียงใด ? สรุปแล้ว ในปัจจุบันนี้เรายังไม่สามารถดำเนินการป้องกันโรคนี้ได้เต็ม

ร้อยเปอร์เซ็นต์ แต่ควรจะได้นำมาดำเนินการอธิบายและชี้แจงให้ประชาชนได้เข้าใจ ซึ่งจะได้ประโยชน์ในการป้องกันโรคนี้ไม่มากนักน้อย วิธีป้องกันโรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็ง ได้แก่การบริโภคอาหารให้เหมาะสมและปฏิบัติตนให้ถูกต้อง ประการแรก ควรจำกัดหรือลดอาหารที่มีไขมันชนิดอิ่มตัวสูง ซึ่งจะมีสารโคเลสเตอรอลประกอบอยู่เป็นจำนวนมาก ๆ ให้น้อยลง อาหารที่มีโคเลสเตอรอลสูง ได้แก่เนื้อมันสัตว์ สมองสัตว์ ตับ ม้าม ไต ไข่ปลา ไข่แดง หอยนางรม ฯลฯ

การจำกัดอาหารควรจะระวังในเรื่องร่างกายผู้ป่วยจะขาดอาหารไปด้วย เนื่องจากโคเลสเตอรอลมีในไขมันที่ได้จากอาหารประเภทเนื้อมันสัตว์ บางคนเคยรับประทานอาหารจำพวกนี้เลยซึ่งอาจทำร่างกายบกพร่องขาดวิตามินและโปรตีนได้ เพราะ เนื้อ นม ไข่ เป็นอาหารมีประโยชน์สำหรับการใช้สมองและการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ควรจะรับประทานบ้าง ไม่ใช่งดเสียเลย เมื่อมีอายุถึง ๕๐ ปีก็สมควรจะลดอาหารจำพวกนี้ลงไปเรื่อย ๆ และถ้าพบว่าเป็นโรคความดันเลือดสูง—โรคอ้วน และโรคเบาหวาน บางทีก็ควรจะต้องควบคุมความดันเลือด—น้ำหนักตัว—น้ำตาลในเลือด ให้อยู่ในระดับที่ได้กล่าวไว้แล้วในตอนต้น

นอกจากในด้านอาหารแล้ว ควรได้ออกกำลังกายและพักผ่อนให้เพียงพอ พยายามทำอารมณ์และจิตใจให้แจ่มใส เบิกบาน ตัดความวิตกกังวล ลดจำนวนการสูบบุหรี่ ลดเครื่องดื่มประเภทแอลกอฮอล์ เพราะว่าอาหารกีด น้ำหนักตัว การออกกำลังกาย การพักผ่อน และอารมณ์ มีส่วนเกี่ยวข้องกับโรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็ง ไม่ทางตรงก็ทางอ้อม ส่วนปัญหาเรื่องการที่จะให้ยาลดไขมันในเลือดหรือไม่นั้น มีหลักเกณฑ์พอจะทราบไว้อย่าง คือ ในคนที่อายุเกิน ๓๐ ปี ตรวจพบมีสารโคเลสเตอรอลในเลือดสูงเกิน ๒๘๕ ม.ก. เปอร์เซ็นต์ อยู่นานเกิน ๖ เดือน และภายหลังที่พยายามแนะนำให้ควบคุมในเรื่องอาหาร — และ ฯลฯ ปรากฏว่าไม่ได้ผล สารโคเลสเตอรอลในเลือดยังคงสูงอยู่ หรือในกรณีที่ไขมันในเลือดสูงตามจำนวนที่กล่าวแล้วรวมกับการตรวจพบการผิดปกติของคลื่นไฟฟ้าหัวใจ ก็สมควรจะให้รับประทานยาลดไขมันในเลือดร่วมด้วยได้

๖. ความก้าวหน้าทางการแพทย์ในการรักษาโรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็ง

ความมานะพยายามของแพทย์ในอันที่จะแก้ไขสภาพของหัวใจที่เสื่อมโทรมลงหลังจากที่มีการอุดตันของเส้นเลือดใหญ่ส่วนต้นที่มาเลี้ยงหัวใจ หรือในกรณีที่ผู้ป่วยเป็นโรคในระยะแองจิโน่าที่ให้การรักษาทางยาแล้วไม่ได้ผล ผู้ป่วยยังคงมีอาการเจ็บหัวใจอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้เพราะกล้ามเนื้อ

เนื้อหัวใจขาดออกซิเจนอย่างรุนแรงนั่นเอง ศัลยแพทย์จึงได้พยายามคิดค้นหาวิธีที่จะให้หัวใจผู้ป่วยได้รับเส้นเลือดใหม่มาเลี้ยงแทนเส้นเก่าที่เสียการไป ก็โดยการฝังหรือต่อเส้นเลือดทางดัดทกตามเนื้อหัวใจ โดยการนำเส้นเลือดภายในร่างกายของผู้ป่วยมาใช้ เปรียบเสมือนเปลี่ยนท่อน้ำทมิถนิมจับกังจันตันหรือเกือบตันมาเป็นท่อน้ำใหม่ที่สะอาด ทำให้น้ำไหลผ่านได้สะดวกทงนกเช่นเดียวกับวิธีปลูกฝังหรือต่อเส้นเลือดทางดัดใหม่ ก็สามารถทำให้กล้ามเนื้อหัวใจของผู้ป่วยได้รับเลือดและออกซิเจนมาเลี้ยงอย่างพอเพียง เป็นผลให้ผู้ป่วยสามารถดำเนินชีวิตในการทำงานได้ดีกว่าที่คาดไว้ วิธีการเช่นนี้ ได้คิดค้นและปรับปรุงเทคนิคมากกว่า ๓๒ ปีแล้ว เพราะนอกจากจะต้องการเครื่องมือเครื่องใช้ในการทำผ่าตัดที่ทันสมัยแล้ว ยังต้องการทีมศัลยแพทย์ที่มีความชำนาญและฝีมือดีอีกด้วย

เป็นที่น่ายินดีว่า จากสถิติรายงานผลการผ่าตัดจากคลีฟแลนด์คลีนิก สหรัฐอเมริกา ปรากฏว่าใน ๒๕๓๐ รายมีอัตราการตายเนื่องจากการผ่าตัดทกกลาง ๓.๒-๕.๖ เปอร์เซ็นต์ และผลที่ได้รับจากการผ่าตัดทำให้กล้ามเนื้อหัวใจของผู้ป่วยทำงานดีขึ้น สามารถมีชีวิตยืนยาวขึ้นไปอีก และทำงานได้มากขึ้น มีสถิติสูงถึง ๘๔ เปอร์เซ็นต์ วิธีการผ่าตัดได้ถูกปรับปรุงให้เจริญรุดหน้าไปอยู่เรื่อย ๆ เพื่อศึกษาหาวิธีการที่จะให้ได้ผลดีที่สุด และโดยเฉพาะปัจจุบันนี้ แพทย์ผู้เชี่ยวชาญทางด้านนี้สามารถแสดงตำแหน่งการอุดตันของเส้นเลือดหัวใจได้แน่นอนชัดเจน และบอกสภาพของกล้ามเนื้อหัวใจของผู้ป่วยได้แน่นอนเช่นเดียวกัน ซึ่งมีประโยชน์ต่อศัลยแพทย์มากในการที่จะลงความเห็นได้ถูกต้องว่า ผู้ป่วยรายนั้น ๆ สัมควรจะได้รับ การผ่าตัดปลูกเส้นเลือดหัวใจใหม่หรือไม่ ?

วิวัฒนาการเช่นนี้ ทำให้ผู้ป่วยด้วยโรคนี้ได้พบกับแนวทางของการรักษาใหม่อีกวิธีหนึ่ง ทำให้มีความหวังมากขึ้นที่จะกลับไปทำงานตามที่ตั้งใจไว้เป็นปกติเยี่ยงคนธรรมดาได้ในอนาคตข้างหน้าไม่มีใครจะพยากรณ์ได้ว่า ศัลยกรรมอาจจะมีบทบาทในการช่วยเหลือผู้ป่วยด้วยโรคนี้ได้มากขึ้นกว่าที่คาดคิดก็เป็นได้

การฟื้นฟูและปรับปรุงสมรรถภาพของผู้ป่วยด้วยโรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็ง

เมื่อผู้หนึ่งผู้ใดได้ถูกตรวจพบว่า มีโรคเส้นเลือดหัวใจพิการอยู่ซึ่งจะต้องได้รับการรักษา หรือมีโรคเส้นเลือดหัวใจตีบจนอย่างรุนแรงถึงขนาดต้องเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล ในระยะ

พกฟนของผูบวยเหล่านั แพทย์ผู้ดูแลจะวางแผนการรักษาในแบบฟื้นฟูและปรับปรุงสมรรถภาพของผูบวยไวด้วยเดมอ นอกเหนือไปจากการรักษาเป็นประจําด้วยยาชนิดต่าง ๆ เพราะถ้าแพทย์จะบังคับไม่ให้ผูบวยทำงานเลยตลอดไป หลังจากผูบวยพ้นระยะพักฟื้นเด็ดขาดแล้ว ก็ย่อมกระทำไม่ได้และเป็นการง่ายต่อแพทย์ในการควบคุมการดำเนินของโลก แต่ผลปฏิบัติจะทำเช่นนั้นไม่ได้ เพราะจะมีผลอย่างร้ายแรงต่อจิตใจของผูบวย หรือครอบครัวของผูบวย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ถ้าผูบวยอายุกลางคน เป็นหัวหน้าครอบครัวด้วย และกำลังจะก้าวหน้าต่อไปในด้านอาชีพ และการงานของเขา

สหรัฐอเมริกา ได้สังเกตเห็นความจำเป็นและความสำคัญในปัญหานี้อยู่มาก จึงได้ตั้งหน่วยเพื่อช่วยแนะนำผูบวยประเภทชน บัจุบันนี้มีมากกว่า ๕๐ หน่วย มีชื่อเรียกว่า “หน่วยแปลผลการทำงาน” (Work Evaluation Units)

แพทย์ผู้เชี่ยวชาญจะดำเนินการวินิจฉัยทดสอบผูบวยเป็นระยะ ๆ และเป็นขั้น ๆ ไป และจะต้องให้คำตอบแก่ผูบวยถูกต้องว่า จะสามารถอนุญาตให้ผูบวยสามารถทำงานประเภทใดได้บ้าง มากหรือน้อยแค่ไหนงานที่ทำอยู่เดิมแล้ว เหมาะสมกับสภาพของผูบวยในขณะนี้หรือไม่? อย่างไร? บัจุบันได้มีการคิดค้นระบบต่าง ๆ ขึ้นมาสำหรับช่วยแปลผล ที่นิยมใช้กันอยู่ในเวลานี้ ใช้ระบบการตรวจที่เรียกว่า “ระบบทาวเวอร์” (The Tower System)

วิธีแปลผลมีผลเป็นดังเชป ดังต่อไปนี้ :-

ก. ทดสอบการทำงานของหัวใจ โดยใช้วิธีติดตามผูบวยอยู่ตลอดเวลา ทั้งเวลาทำงาน และพักผ่อน ด้วยการใช้อุปกรณ์ตรวจกราฟหัวใจ (อี.ซี.จี.) แบบติดกับตัวอยู่ตลอดเวลา ๒๔ ชั่วโมง

การวินิจฉัยสรุปผล มีหลักเกณฑ์ว่า อัตราการเต้นของหัวใจในช่วงที่ทำงานเต็มที่ (Peak Effort) จะต้องขึ้นไม่เกิน ๑๓๐ ครั้งต่อนาที แบบแผนและจังหวะการเต้นของหัวใจ โดยดูรายละเอียดจากกราฟจะต้องไม่เปลี่ยนแปลงด้วย

ข. ความดันโลหิตซิสโตลิกในระหว่างทดสอบการทำงาน ไม่ควรสูงกว่า ๑๐-๔๐ มม.ปรอท ถ้าเกินกว่านั้นถือว่าผิดปกติ

ถ้าความดันโลหิตไม่เกินตามที่กำหนดไว้ข้างบน หรือไม่มีการเปลี่ยนแปลงเลย แต่ปรากฏว่าชีพจรเต้นเร็วเกินไปกว่าที่คาดไว้ เพราะโดยปกติอัตราความปลดปล่อยของชีพจร คิดเฉลี่ยไม่ควรเกิน ๑๓๐ ครั้งต่อนาที เมื่อเป็นเช่นนั้น ให้ถือว่าการบีบตัวของหัวใจในระหว่างออกกำลังกายของผูบวย ยังไม่มีพอ จะออกแรงเช่นนั้นตลอดไม่ได้ ต้องลดลง

ภายหลังให้คนใช้พักหยุดทำงาน ความดันโลหิตและชีพจรจะต้องลดลงมาปกติทันที ผล
บวกของอัตราชีพจรในนาทิตั้งหนึ่ง รวมกับของนาทิต่อสอง และที่สาม ต้องน้อยกว่า ๓๕๐

ค. ในระหว่างดำเนินการทดสอบการทำงาน อาการต่าง ๆ เหล่านี้ไม่ควรจะบังเกิดขึ้น
อาทิเช่น แน่นหน้าอก ใจสั่น ปวดมวนท้อง เวียนศีรษะ ซาตามือตามเท้า ถ้ามีถือว่ายังไม่
เพียงพอ ต้องพักต่อไปอีก

จากผลที่ได้รับทั้ง ๓ ข้อข้างบน แพทย์สามารถสรุปผล และแบ่งประเภทของผู้ป่วยออก
ได้ เพื่อประโยชน์ในการแนะนำเรื่องการทำงานต่อไปได้

การแบ่งประเภทของผู้ป่วยมีดังต่อไปนี้

— คนปกติ เวลาทำงานใช้แรงงานมากกว่า ๖.๖ แคลลอรี่ต่อนาที

— ผู้ป่วย ^{ชั้นที่หนึ่ง} สามารถใช้แรงงานได้ระหว่าง ๔.๐-๖.๐ แคลลอรี่ต่อนาที

^{ชั้นที่สอง} สามารถใช้แรงงานได้ระหว่าง ๒.๗-๔.๐ แคลลอรี่ต่อนาที

^{ชั้นที่สาม} สามารถใช้แรงงานได้ระหว่าง ๑.๕-๒.๗ แคลลอรี่ต่อนาที

^{ชั้นที่สี่} จะต้องใช้แรงงานอย่าให้เกิน ๑.๕ แคลลอรี่ต่อนาที ตัวอย่าง

ของงานประเภทที่สี่นั้น ก็เห็นจะทำได้แค่ นั่งโต๊ะทำงาน เขียนหนังสือ หรืองานช่างเล็ก ๆ น้อย ๆ
เท่านั้น จะไปยกหรือแบกของ เข็นรถ เลื่อยไม้ หรือก่ออิฐไม่ได้

วิธีการทดสอบจะกระทำเป็นระยะไปทุกหนึ่งเดือน ถ้าผลการทดสอบปรากฏว่า หัวใจ
ทำงานดีขึ้นก็จะอนุญาตให้เพิ่มการออกแรงการทำงานให้ได้สัดส่วนขึ้นไปเรื่อย ๆ เป็นลำดับ ประ-
สิทธิภาพของผู้ป่วยก็จะได้เลื่อนชั้นจากชั้นมาด้าม-ดอง และหนึ่ง ตามลำดับก็ได้

การขับรถยนต์ หรือ ขับรถจักรยานยนต์ สำหรับผู้ป่วยด้วยโรคนี้ ถือว่าเป็นการ ออกแรงที่
หนักมากและมีความตึงเครียดด้วย จึงห้ามโดยเด็ดขาด นอกจากจะเป็นอันตรายต่อตัวเองแล้ว
ยังนำอันตรายมาสู่ผู้อื่นได้อีกด้วย ในปี ๑๙๖๓ มีเหตุการณ์อุบัติเหตุร้ายแรงเกิดขึ้น รถยนต์
ประจำทางซึ่งขับโดยผู้ขับเป็นโรคเส้นเลือด หัวใจพิการ ได้พุ่งลงแม่น้ำฮัดสัน สหรัฐอเมริกา
ผู้โดยสารตายเรียบรวมทั้งคนขับด้วย สาเหตุมาจากโรคนี้ได้กำเริบขึ้นมาอย่างปัจจุบันคนขับหมด
สติไป ควบคุมรถไม่ได้เลยพารถลงแม่น้ำ

การเดินทางด้วยเครื่องบิน อนุญาตให้ได้สำหรับผู้ป่วยซึ่งออกจากโรงพยาบาลมาแล้ว
อย่างน้อย ๓ เดือน และควรเป็นเครื่องบินที่ปรับความกดอากาศในห้องเคบินได้ด้วย โดยมากก็
เป็นเครื่องบินโดยสารระหว่างประเทศในปัจจุบันนี้

การขึ้นไปในที่สูง เช่น ภูเขา จะมีอากาศบางกว่าบนพื้นราบ ควรจะงดเล็กน้อย ๒-๓ ปี เพราะมีจำนวนออกซิเจนในอากาศน้อยกว่าปกติ ไม่เพียงพอสำหรับผู้ช่วยด้วยโรคนี้ เพราะโรคชนิดนี้ต้องการออกซิเจนสำหรับเป็นวัตถุดิบของกล้ามเนื้อหัวใจสูงมากกว่าธรรมดา ตามการทดลองปรากฏว่า คนเราปกติถ้าขึ้นไปสูงในระดับห้าพันฟุต จะมีออกซิเจนในปอดเพียง ๘๐ เปอร์เซ็นต์ และถ้าขึ้นไปสูงถึงหมื่นฟุตจะมีออกซิเจนในปอดเหลือเพียง ๖๐ เปอร์เซ็นต์

นอกจากนี้ ในที่แออัดด้วยชุมชน เช่น ในโรงหนัง โรงละคร กังวณเสียด้วย

โรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็งนี้ นอกจากผู้ป่วยจะต้องเข้าใจ และปฏิบัติตามแพทย์ที่ให้คำแนะนำแล้ว แพทย์ยังต้องให้ความรู้ และแนะนำแก่สามีหรือภริยาตลอดจนบุตรธิดาของผู้ป่วยอีกด้วย เพื่อให้ปฏิบัติตามสอดคล้องกับสถานะภาพของผู้ป่วยในขณะนั้น ตัวอย่างเช่น ให้การอบรมภรรยาในเรื่องการรับประทานอาหาร การร่วมเพศ การรบกวนอารมณ์ และจิตใจของผู้ป่วยโดยไม่จำเป็น จากลูกหลาน แพทย์จะใช้วิธีจัดสัมมนาเป็นกลุ่ม ๆ มีปัญหาอะไรก็นำมาถกเถียงกัน ปัญหาจะมีมากขึ้นถ้าผู้ป่วยเป็นหัวหน้าครอบครัวด้วย ปัญหาเรื่องการครองชีพจะตามมาทันที ภรรยาของผู้ป่วยจะเกิดอาการกังวลเรื่องการเงิน กลัวสามีซึ่งเป็นผู้ป่วยจะหาเลี้ยงครอบครัวไม่ได้ ทำให้เกิดอาการทางจิตประสาทขึ้น ถ้าคิดเลยไปถึงว่า ผู้ป่วยสามีหมดสมรรถภาพทุกด้าน การอยู่ร่วมกันอาจมีขึ้นได้ เป็นต้น

โรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็งกับปัญหาทางเพศ

เนื่องจากโรคนี้จะเริ่มพบได้บ่อยในบุคคลตั้งแต่อายุกลางคนขึ้นไป ความรู้ลึกทางเพศในบุคคลวัยนี้ยังมีอยู่มาก ปัญหาทางเพศจึงมีความสำคัญที่แพทย์จะต้องถือว่าเป็นอันดับหนึ่งที่จะต้องให้คำแนะนำให้ปฏิบัติให้ถูกต้อง

จากการ ทดลองตรวจ สภาพของหัวใจใน บุคคลธรรมดาใน ระหว่างประกอบเพศสัมพันธ์ พบว่าอัตราการเต้นของชีพจรจะเพิ่มขึ้นไปสูงถึง ๑๕๕ ครั้งต่อนาที มาดเตอร์และจอห์นสันแพทย์ผู้เชี่ยวชาญทางโรคหัวใจของสหรัฐอเมริกา กล่าวว่า ในเวลาบรรลุสุดยอด (ออร์กัสม์) ชีพจรของฝ่ายชายจะอยู่ระหว่าง ๑๑๐-๑๘๐ ครั้งต่อนาที ความดันโลหิตจะเพิ่มขึ้นกว่าปกติ ๓๐-๘๐ ซิสโตลิก และ ๒๐-๕๐ ไดแอสโตลิก ม.ม. พรอท ฝ่ายหญิงชีพจรจะมีการเปลี่ยนแปลงพอ ๆ กับฝ่ายชาย แต่ความดันโลหิตอยู่ระหว่าง ๓๐-๘๐ ซิสโตลิก และ ๒๐-๕๐ ไดแอสโตลิก ม.ม. พรอท น้อยกว่าเพศชายเล็กน้อย

ดอกเตอร์ลีโอนอร์ โซแมน (Leonore Zohman) แพทย์หญิงของสหรัฐอเมริกา เธอพบว่าโดยทั่ว ๆ ไปสามีที่มีอายุในวัยกลางคน จะมีความรู้ดีก็อยากประกอบเพศสัมพันธ์กับภรรยาของตัวเองได้อย่างน้อยที่สุดสัปดาห์ละสองครั้ง ความตื่นเต้นและความกระหายไม่รุนแรงเท่าใดนัก อาจจะเป็นเพราะได้อยู่ร่วมกันจนชินกันไปก็ได้อัตราการเต้นของชีพจรในระหว่างประกอบเพศสัมพันธ์จะสูงขึ้นไปจากปกตินานเพียง ๑๐-๑๕ วินาที และเวลาที่ใช้ประกอบเพศสัมพันธ์ก็มักจะไม่เกิน ๑๒ นาที พลังงานที่ใช้ไปเท่ากับชั้นบันไดเพียง ๒ ชั้น หรือเดินในระยะไกล ๆ เท่านั้น

อย่างไรก็ดี สถิติของผู้ที่ตายด้วยโรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็งระหว่างประกอบเพศสัมพันธ์ในวัยหนุ่มปัจจุบันสูงขึ้นจนเป็นเหตุถึงแก่ชีวิต เธอจึงค้นคว้าหาข้อเท็จจริงต่อไป และได้พบความจริงว่าบรรดาท่านทั้งหลายที่ตายจากหัวใจวายในระหว่างประกอบเพศสัมพันธ์นั้น แปดสิบเปอร์เซ็นต์ (๘๐%) มิได้เกิดจากการประกอบเพศสัมพันธ์กับภรรยาของตัวเองเลย แต่เพราะเกิดจากได้ไปถุกถอบร่วมเพศกับหญิงอื่น เช่น กับเพื่อนหญิง หรือหญิงได้ภรรยาเป็นต้น

เหตุผลทางการแพทย์ได้อธิบายไว้ว่า ตามกฎธรรมชาติการประกอบเพศสัมพันธ์กับผู้อื่นที่มีภรรยาหรือสามีของตัวเอง เพิ่มความรู้ดีของบุคคลผู้นั้นให้มีความกระหายและความตื่นเต้น ตลอดจนมีความเพลิดเพลินบรรลุขั้นสุดยอด (ออร์กัสม์) ได้มากและรุนแรงกว่าประกอบเพศสัมพันธ์กับภรรยาหรือสามีของตัวเองมากกว่าถึงสองสามเท่าตัว ซึ่งเท่ากับไปเพิ่มความตึงเครียดให้แก่หัวใจ โอกาสที่หัวใจจะทำงานหนักเกิดขึ้นทันที ถึงกับวายลงอย่างปัจจุบันจึงมีได้ นอกจากนี้ อันตรายจากการที่เราเรียกกันว่า “ตายคาอก” จะมีมากขึ้น ถ้าผู้นั้นประกอบเพศสัมพันธ์ได้รับประทานอาหารประเภทไขมันจัด อาหารหนักมากเกินไป และดื่มเครื่องดื่มประเภทแอลกอฮอล์เข้าไปอีกได้ดหนึ่ง

ฉะนั้น ในบุคคลที่มึนเมาหนักตัวมาก ได้แก่คนอ้วน และรูปร่างดีที่มีโรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็งอยู่มีบางครั้งอย่างหนึ่งที่ประกอบเพศสัมพันธ์ทันทีหลังจากไปรับประทานอาหารเย็นมา หรือเวลาหิวจัด ควรที่จะละเว้นให้เวลาหลังจากรับประทานอาหารหนักแล้ว อย่างน้อยสามชั่วโมง จึงค่อยประกอบเพศสัมพันธ์

ประเภทของผู้ป่วยที่เป็นโรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็งอย่างรุนแรง จนกระทั่งกลุ้มเนื้อหัวใจได้ตายลงไปบางส่วน ประเภทนี้ ในระยะแรกแพทย์จะแนะนำให้พักรักษาตัวในโรงพยาบาลชั่วคราวหนึ่งก่อน อย่างน้อยนาน ๑ เดือน ในระยะนี้เป็นที่แน่นอนว่าจะต้องละเว้นการประกอบกิจทาง

เพศสัมพันธ์โดยเด็ดขาด ส่วนมากเท่าที่ผู้เขียนประสบมาด้วยตนเอง ผู้ป่วยในระยะนี้จะหมดความรู้สึกทางเพศไปชั่วคราว จึงหมดปัญหาในเรื่องนี้ไปได้ ต่อมาเมื่ออาการดีขึ้น เริ่มลุกขึ้นเดินเห็นได้แล้ว และแพทย์ได้อนุญาตให้ออกจากโรงพยาบาลมาพักฟื้นที่บ้าน ซึ่งควรจะหลังจากวันที่เริ่มป่วยราว ๕-๘ สัปดาห์ อันเป็นระยะที่แพทย์เชื่อได้ว่า แผลที่หัวใจเริ่มหายสนิทดี ระยะนี้เป็นระยะหัวเลี้ยวหัวต่อในทางเพศของผู้ป่วย เพราะมีอยู่เป็นจำนวนมิใช่น้อยที่เกิดการตายด้านเช่นอย่างถาวร ถ้าเหตุมาจากจิตใจกลัวว่าจะเป็นอันตราย - กลัวว่าจะเกิดการเจ็บแน่นหน้าอกขึ้นในระหว่างประกอบกามกิจ วิธีที่ดีที่สุดแพทย์ผู้รักษาก็จะต้องมีบทบาทเข้ามาเกี่ยวข้องโดยให้คำแนะนำว่า บุคคลผู้นั้น สามารถดำเนินชีวิตทางด้านเพศสัมพันธ์ เหมือนบุคคลธรรมดา เพียงแต่ระวังในข้อปลีกย่อยเล็ก ๆ น้อย ๆ เท่านั้น

การทดสอบสมรรถภาพของหัวใจระหว่างประกอบเพศสัมพันธ์ ก็ควรจะกระทำโดยเช่นเดียวกับการทดสอบเรื่องการทำงาน วิธีการทดสอบนี้เรียกกันว่า “บันไดสองชั้นของมาล์เตอร์” (Two-Flight Test) โดยให้ผู้ป่วยทดลองขึ้นบันไดอย่างเร็วสองชั้น และตรวจดูอัตราการเต้นของชีพจร ความดันโลหิต และกราฟคลื่นไฟฟ้าหัวใจ การออกกำลังกายจะเท่ากับใช้พลังงานเป็น ๗-๘ เท่าของพลังงานผู้ป่วยที่ใช้อยู่ในระยะที่นอนอยู่บนเตียงในโรงพยาบาล

ถ้าผู้ป่วยไม่ผ่านผลการทดสอบ จำเป็นจะต้องให้ผู้ป่วยเลื่อนการประกอบเพศสัมพันธ์ออกไปอีก ผู้ป่วยเองก็ยอมรับได้ดี เพราะขณะดำเนินการทดสอบจะมีความรู้สึกเพลียและเหนื่อยผิดปกติ จึงไม่ควรที่จะฝ่าฝืนคำสั่งห้ามของนายแพทย์ ให้ถือสุภาษิตที่ว่า “อดเปรี้ยวไว้กินหวาน” ต่อไปจะดีกว่า

สมมติว่าผู้ป่วยเป็นเพศชาย ภรรยาของผู้ป่วยจะได้รับคำแนะนำจากแพทย์ให้ดำเนินกรรมวิธีนอนเหนือด้ามเสียเอง หรือมีฉนวนกันความร้อนห่อหุ้มห่อหุ้มกันไว้ก็ได้ ส่วนการประกอบกามกิจกับหญิงอื่นที่มีใช้ภรรยานั้น ในระยะแรกควรละเว้นโดยเด็ดขาด เพราะทราบกันดีอยู่แล้วว่า ก่อให้เกิดความตึงเครียดต่อหัวใจได้มาก จะมีผลทำให้หัวใจวายทันทีได้

ถ้าผู้ป่วยเป็นเพศหญิง ก็สมควรได้รับการปฏิบัติปรนนิบัติจากสามีด้วยความระมัดระวังเช่นเดียวกันในระหว่างประกอบเพศสัมพันธ์ ฝ่ายสามีมีบางครั้งจะโถมหน้าหนักตัวลงไปเต็มที่ ควรจะแบ่งน้ำหนักออกไปลงบนข้อศอกข้อเข่า และประกอบกามกิจด้วยความนุ่มนวลละมุนละม่อม ไม่ควรหักโหมรุนแรง ถ้าภรรยามีแน่นหรือเจ็บหน้าอก ก็ควรหยุดประกอบเพศสัมพันธ์ทันที

แพทย์บางท่านได้แนะนำให้รับประทานยาขยายหลอดเลือดหัวใจด้วยวิธีอมใต้ลิ้น ทั้งก่อนและหลัง
ประกอบเพศสัมพันธ์ เป็นการป้องกันมิให้ผู้บวญเกิดความกลัวจนกระทั่งเป็น โรคกามตายด้านไปใน
ที่สุด

สุดท้ายนี้หวังว่า บทความของข้าพเจ้าคงจะเป็นประโยชน์แก่ท่านผู้อ่านไม่มากนักน้อย โดย
เฉพาะท่านที่เขาวัยกลางคนหรือผู้สูงอายุ โรคเส้นเลือดหัวใจตีบแข็งนี้ บรรดาได้ภณหรือผู้หญิง
ชั้นสูงในต่างประเทศกลัวกันมาก ถือว่าเป็นอันตรายต่ออาชีพอย่างยิ่ง เพราะถ้าคุ้ชาเกิด “ตาย
คาอก” ขนมา จะเป็นเรื่องออดาวทางหน้าหนังสือพิมพ์ และเจ้าหน้าที่ตำรวจก็จะต้องเข้ามา
เกี่ยวของสืบสวนอย่างไม่มีปัญหา □

สาระประโยชน์อื่นที่ผู้อ่านพึงจะได้รับจากบทความของข้าพเจ้า ขออุทิศแด่ พลตำรวจตรี
ประเสริฐ ถนัดพจนามาศย์ ที่เคารพและนับถืออย่างสูง ขอให้ดวงวิญญาณของท่านจงไปสู่
สุคติสัมปรายภพ เทอญ.

นิกิตต์ สำนวจรวมผล

(นิกิตต์ สำนวจรวมผล)

๗๖ แดงอุดม สุขุมวิท

กรุงเทพมหานคร



พิมพ์

บริษัท ร.ประมวลกิจ จำกัด

เลขที่ 354 สวนหลวง 4 อ.ปทุมวัน กรุงเทพฯ ฯ

โทร. 53763, 519859

นายจำเริญ สุขประเสริฐ

ผู้พิมพ์ และ โฆษณา 2516

